

# Annonce Organisationnelle

## Message de Dennis van Schie

### Départ de Mark Barratt

Mark Barratt a décidé de poursuivre d'autres opportunités en dehors de Colart et quittera l'entreprise le 31 décembre 2019 afin de poursuivre d'autres responsabilités et de développer son propre bureau de consulting.

### Changements organisationnels

Au début de l'été nous avons communiqué notre décision d'ajuster notre base de coûts et de devenir une entreprise de taille moindre, avec le but d'atteindre un **chiffre d'affaires (hors charges d'exploitation) – EBIT de 5% en 2021**. En accord avec cette décision, notre stratégie de simplification continue de se baser sur des possibilités de synergie et de décentralisation au sein de l'entreprise, en donnant d'avantage d'autorité et de responsabilités aux niveaux locaux et individuels. La restructuration marketing de l'année passée a été partie intégrante de cette stratégie.

Dans le cadre de cette stratégie, et prenant en compte le départ prochain de Mark Barratt, les changements organisationnels suivants prendront place à partir du 1<sup>er</sup> Janvier 2020 :

1. Déstratification de la fonction « Opérations » avec la suppression du rôle de Directeur des Opérations (COO)
2. Par conséquent, Bruno Lebourdais, Dominique Murzeau et Richard Llewellyn seront sous ma responsabilité directe et deviendront membres de la GLT (Equipe de Leadership Global).
3. En complément de ses responsabilités actuelles, Dominique Murzeau dirigera l'usine de Tianjin (CTAM) (Nandor Krisko)
4. Richard Llewellyn dirigera Minehead (Adrian Ryan) and Lowestoft (Mark Brindle)
5. Richard Llewellyn dirigera les fonctions opérationnelles de groupe basées sur notre site de Londres, y compris :
  - NPD (l'équipe de développement des nouveaux produits)
  - Equipe de régulations, Santé et Sécurité (Jenny O'Brien)
  - Packaging (Lawrence Hutchison)
  - Labo (Cris Cosgrave)
  - Qualité et Durabilité (Ajita Chamberlin)
6. Le Centre de Distribution 4 à Piscataway (Sanjay Marwaha) ainsi que le service clientèle américain (Amanda Herman) seront sous la responsabilité de l'unité Commerciale d'Amérique du Nord (Steve Chamberlain)

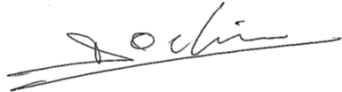
7. SIOF à Piscataway (Rich Johnson) sera sous la responsabilité de Mark Triano (Finance Amérique du Nord)
8. Le Management du Centre de Distribution de Kidderminster au Royaume-Uni sera sous la responsabilité de l'unité Commerciale du Royaume-Uni (Anthony Taylor)
9. Mark Brown (Finance des Opérations) sera sous la responsabilité directe du Directeur Financier (Jonathan Spight)

En plus des changements ci-dessus, nous explorons la proposition de supprimer le poste d'Achats Globaux situé à Londres et actuellement tenu par Anna Palmgren-Houel. Des discussions sont en cours entre Mark Barratt, Anna Palmgren-Houel, Dominique Murzeau et Bruno Lebourdais sur la structure future des Achats (Procurement).

Ces changements, dont les impacts sur notre personnel et nos processus sont significatifs, sont non seulement légitimes, j'en suis convaincu, mais ils sont aussi la conséquence des développements transformationnels et de gouvernance que nous avons mis en place ces trois dernières années.

Mark Barratt et son équipe ont joué un rôle clef dans l'atteinte de ces niveaux de maturité concernant nos processus et contrôles dans le but de développer Colart de façon durable, et pour cela, je souhaite le remercier sincèrement.

Cordialement,



Dennis van Schie  
**PDG**