

WEBVTT

00:00:08.977 --> 00:00:09.497

Bonne chance.

00:00:11.297 --> 00:00:14.567

Bonjour, bonjour et bonsoir

00:00:14.567 --> 00:00:18.087

à tous, et bienvenue à cette assemblée publique

00:00:18.087 --> 00:00:21.227

spéciale aujourd'hui qui se concentrera sur la fermeture de l'éléphant pour ceux

00:00:21.227 --> 00:00:24.857

us qui ne me connaissent pas, je m'appelle Gareth. Je me dirige, je suis en

00:00:24.857 --> 00:00:28.207

mmunication d'entreprise ici chez Colart et nous avons Dennis et

00:00:28.207 --> 00:00:31.587

PDG bien sûr, et Toby le chef

00:00:31.587 --> 00:00:35.097

directeur du développement numérique et de la disruption. C'est juste. Je suis ici pour vous

00:00:35.097 --> 00:00:38.457

parler de la fermeture des éléphants. Nous avons donc

00:00:38.457 --> 00:00:41.297

rassemblé une série de questions de votre part à travers différents forums.

00:00:41.867 --> 00:00:45.177

Cette semaine et aujourd'hui, Dennis

00:00:45.177 --> 00:00:48.697

et Toby répondront à ces questions. L'intention est

00:00:48.697 --> 00:00:52.857

donc de maintenir un dialogue continu à 2 voies et de s'assurer que vous êtes

00:00:52.857 --> 00:00:54.007

tes informé. Alors maintenant, à vous, Dennis.

00:00:55.487 --> 00:00:58.647

Merci, Gareth. Merci pour la

00:00:58.647 --> 00:01:02.317

configuration ici aussi. Oui, c'est un hôtel de ville spécial et

00:01:02.317 --> 00:01:05.747

aussi une journée spéciale. Et bien

00:01:05.747 --> 00:01:09.037

sûr, je dois reconnaître que le SAT sait que nous

00:01:09.037 --> 00:01:12.577

avons tous lu hier soir sur le décès de la reine, la

00:01:12.577 --> 00:01:12.997

reine Elizabeth 2e.

00:01:14.307 --> 00:01:19.057

A été la pluie depuis plus de

00:01:19.057 --> 00:01:22.567

e 1770 ans hors des États de

00:01:22.567 --> 00:01:25.987

15 pays, et elle a complètement consacré sa vie à

00:01:25.987 --> 00:01:30.327

servir son pays. Mais le but droit de mettre son ego de

00:01:30.327 --> 00:01:33.867

té, donc à titre d'exemple, un leader pour beaucoup, beaucoup

00:01:33.867 --> 00:01:36.967

p de gens, en particulier pour les jeunes filles et les

00:01:36.967 --> 00:01:40.507

s femmes, et c'est, si vous aimez la fin

00:01:40.507 --> 00:01:41.757

d'une époque et le début d'un nouveau départ.

00:01:42.447 --> 00:01:44.997

C'est comme la vie. Les choses arrivent et les choses partent.

00:01:45.907 --> 00:01:48.927

En ce sens, c'est un joli pont, ou peut-être

00:01:48.927 --> 00:01:52.327

pas si beau pont, mais un pont sérieux vers le

00:01:52.327 --> 00:01:55.567

deuxième sujet, qui est la fin d'une

00:01:55.567 --> 00:01:58.607

ère d'éléphant ou d'éléphant avant que je

00:01:58.607 --> 00:02:01.837

vant que je passe la parole à Toby pour expliquer

00:02:01.837 --> 00:02:04.867

n peu plus pourquoi, comment et ce

00:02:04.867 --> 00:02:08.017

uivre avec elephant, j'aimerais vous donner

00:02:08.017 --> 00:02:11.467

un peu de contexte sur pourquoi l'appeler comme une

00:02:11.467 --> 00:02:12.467

l'université en tant qu'entreprise a dû prendre cette décision.

00:02:13.897 --> 00:02:16.397

Essentiellement répondre à la question de savoir ce qui se passe.

00:02:17.627 --> 00:02:20.807

Tout d'abord, j'aimerais commencer par le consommateur, n'est-ce pas?

00:02:20.807 --> 00:02:24.807

Et j'aime commencer par

00:02:24.807 --> 00:02:27.917

les années de pandémie où l'effet de rester à la

00:02:27.917 --> 00:02:31.507

a maison qui a conduit à une énorme augmentation des vendeurs

00:02:31.507 --> 00:02:31.887

es gens étaient coincés à la maison.

00:02:32.527 --> 00:02:36.057

Ils se sont consacrés à l'expression

00:02:36.057 --> 00:02:37.587

artistique et ils ont acheté beaucoup de matériel d'art.

00:02:38.277 --> 00:02:41.427

À tel point que nous

00:02:41.427 --> 00:02:44.697

connaissons encore aujourd'hui de nombreuses personnes qui viennent de venir dans la

00:02:44.697 --> 00:02:48.097

ie et ont commencé à ramasser une brosse ont encore leurs

00:02:48.097 --> 00:02:49.277

placards pleins de matériel, donc ils achètent moins.

00:02:50.177 --> 00:02:52.397

Deuxièmement, nous le pensons également.

00:02:53.107 --> 00:02:56.507

Après deux ans à la maison, beaucoup de

00:02:56.507 --> 00:03:00.217

gens qui sont

00:03:00.217 --> 00:03:02.647

encore absolument des artistes et aiment s'exprimer.

00:03:03.407 --> 00:03:07.177

Ils sortent et se déplacent, ils ne dépensent pas

00:03:07.177 --> 00:03:11.037

leur argent. Ils dépensent leur argent pour d'autres choses qui sont beaucoup plus sociales. Ils vont

00:03:11.037 --> 00:03:14.977

au cinéma, ils voyagent, vont au restaurant. Ils veulent

00:03:14.977 --> 00:03:18.157

être ensemble, n'est-ce pas? Une autre raison pour laquelle

00:03:18.157 --> 00:03:18.417

le la demande est moindre.

00:03:19.107 --> 00:03:22.117

La

00:03:22.117 --> 00:03:26.187

principale raison pour laquelle nos ventes sont en baisse de 20% par

00:03:26.187 --> 00:03:29.357

rapport au budget est que les

00:03:29.357 --> 00:03:33.037

détaillants ont essentiellement utilisé mon

00:03:33.037 --> 00:03:36.117

tion, utilisé des algorithmes historiques pour

00:03:36.117 --> 00:03:40.477

commander chez nous au cours de ces deux années, ce qui signifie

00:03:40.477 --> 00:03:41.607

s niveaux de stock sont à notre plus grand.

00:03:42.347 --> 00:03:45.647

Les clients des détaillants sont

00:03:45.647 --> 00:03:49.027

t encore de niveaux extrêmement élevés

00:03:49.027 --> 00:03:52.177

és et ils n'achètent pas et ils n'achètent pas chez nous. Donc, dans l'ensemble de

00:03:52.177 --> 00:03:56.227

ela a conduit, comme je l'ai dit, à une baisse de 20%

00:03:56.227 --> 00:04:00.007

des ventes par rapport au budget et si vous voulez,

00:04:00.007 --> 00:04:04.057

haitez, nous sommes également dans une tempête parfaite du point de vue

00:04:04.057 --> 00:04:07.767

des coûts. Tous les coûts des intrants ont augmenté, n'est-ce pas? Nous voyons

00:04:07.767 --> 00:04:11.217

tons tous que l'inflation frappe de nombreuses économies, sinon toutes les économies de

00:04:11.217 --> 00:04:12.427

mière mondiale.

00:04:12.497 --> 00:04:15.727

00:04:15.727 --> 00:04:18.817

Les prix, le fret, les prix de l'énergie tout cela augmente.

00:04:18.817 --> 00:04:20.717

Donc, si vous voulez. Et je l'ai déjà dit.

00:04:21.447 --> 00:04:25.077

La ligne du haut descend à droite, vos

00:04:25.077 --> 00:04:28.487

coûts augmentent et il n'y a qu'une seule façon de ne pas perdre

00:04:28.487 --> 00:04:30.177

argent et c'est de réduire notre base de coûts.

00:04:31.837 --> 00:04:35.597

Et parler de perdre de l'argent

00:04:35.597 --> 00:04:38.967

sont P8, qui est disons la performance de l'année à

00:04:38.967 --> 00:04:40.347

ce jour de la fin du mois d'août.

00:04:41.007 --> 00:04:44.327

Nous dit que nous avons perdu cette

00:04:44.327 --> 00:04:44.507

année 3 millions de livres sterling.

00:04:45.317 --> 00:04:46.597

Et c'est beaucoup d'argent.

00:04:47.517 --> 00:04:51.097

C'est le contexte dans lequel nous vivons. C'est le contexte

00:04:51.097 --> 00:04:54.557

texte qu'il est temps pour nous tous de nous rassembler

00:04:54.557 --> 00:04:57.567

et d'être vraiment très critiques

00:04:57.567 --> 00:05:00.897

sur chaque livre, dollar, euro que nous avons dépensé, n'est-ce pas ?

00:05:00.897 --> 00:05:03.997

Et c'est dans ce contexte que nous avons

00:05:03.997 --> 00:05:07.277

nous avons dû prendre la décision très triste et difficile de fermer l'éléphant.

00:05:08.777 --> 00:05:11.977

Donc, c'est qu'il y a beaucoup de bonnes choses. Il y

00:05:11.977 --> 00:05:15.347

a beaucoup de confiance dans le plan, dans les actions que nous

00:05:15.347 --> 00:05:18.687

prenons, la culture et les gens que nous avons et j'y reviendrai plus tard dans

00:05:18.687 --> 00:05:22.067

s tard dans cette assemblée publique, mais j'aimerais vraiment que vous

00:05:22.067 --> 00:05:25.527

compreniez que l'éléphant la fermeture du droit d'éléphant n'avait rien à

00:05:25.527 --> 00:05:28.727

raté stratégique,

00:05:28.727 --> 00:05:31.827

raté stratégique, un échec de l'équipe, n'est-ce pas. Cela a à voir avec le fait qu'il

00:05:31.827 --> 00:05:36.227

une startup, il fallait plus d'investissements

00:05:36.227 --> 00:05:38.697

des investissements supplémentaires prolongés que nous ne pouvions tout simplement plus supporter.

00:05:38.867 --> 00:05:42.147

Dans le contexte global du cœur

00:05:42.147 --> 00:05:42.157

de métier de KOLAC ?

00:05:43.187 --> 00:05:46.967

Donc, Toby est un peu à

00:05:46.967 --> 00:05:50.357

vous et s'il vous plaît partagez avec nous. oui. Voyez-vous des choses? Oui, je

00:05:50.357 --> 00:05:54.727

veux dire, je veux vraiment suivre. A partir de quoi alors ? Dennis vient de

00:05:54.727 --> 00:05:58.547

dire que pour l'éléphant, il ne s'agit pas d'échec. Éléphant. Elephant a beaucoup de

00:05:58.547 --> 00:05:59.797

accès et beaucoup de choses qu'il a faites. Mais.

00:06:01.097 --> 00:06:04.247

En tant que start-up, nous perdions encore 1 000 000

00:06:04.247 --> 00:06:07.437

£ par an et quand nous regardons une sorte de trois pertes de 4 millions de £, nous sommes en train

00:06:07.437 --> 00:06:10.487

dans lesquelles nous sommes actuellement, elephant doit malheureusement payer sa part et.

00:06:11.237 --> 00:06:14.367

En récupérant une partie de cet argent et en nous mettant

00:06:14.367 --> 00:06:15.747

dans une meilleure position pour 2023.

00:06:16.407 --> 00:06:20.097

Mais je suis passé à l'essai d'aujourd'hui de célébrer les succès du développement aussi

00:06:20.097 --> 00:06:23.577

et de comprendre comment nous avons traversé ce voyage, parce que j'ai été

00:06:23.577 --> 00:06:27.117

avec l'éléphant depuis cinq ans et ça a été un, ça a été

00:06:27.117 --> 00:06:30.347

ça a été un voyage incroyable que nous avons tous traversé. Il y a eu des hauts et

00:06:30.347 --> 00:06:33.537

des bas comme étant de l'émotion. Il y a eu de bons moments, de

00:06:33.537 --> 00:06:33.977

Mais nous l'avons fait.

00:06:34.637 --> 00:06:37.727

Nous nous sommes efforcés et nous avons construit tout au long de cela et nous sommes

00:06:37.727 --> 00:06:41.227

traversé de très nombreuses périodes difficiles. La pandémie pertinente A

00:06:41.227 --> 00:06:45.087

ent charnière pour nous. Nous avons dû prendre des

00:06:45.087 --> 00:06:49.027

décisions importantes concernant l'avenir des affaires et nous nous en sommes sortis. Nous en étions maintenant au stade

00:06:49.027 --> 00:06:52.047

où nous avons vraiment reconstruit. Nous avons commencé à retrouver

00:06:52.047 --> 00:06:56.007

tous nos revenus, mais malheureusement, dans le climat financier actuel, ce n'était tout simplement pas

00:06:56.007 --> 00:06:59.287

suffisant. Mais célébrons les succès. Nous avons eu

00:06:59.287 --> 00:07:03.037

un beau magazine

00:07:03.037 --> 00:07:04.647

Ce magazine s'est engagé auprès d'un public énorme tout au long de son temps.

00:07:04.737 --> 00:07:07.887

00:07:07.887 --> 00:07:11.147

C'est vibrant, c'est provocateur et c'est tout simplement fantastique. Lire pour tous ceux

00:07:11.147 --> 00:07:14.657

ennent. Vous êtes du côté de cela. Nous avons, nous avons

00:07:14.657 --> 00:07:18.677

le côté numérique disponible magazine et au cours des cinq dernières années, il a

00:07:18.677 --> 00:07:21.927

été 800% de croissance. Il a donc grandi en sa présence,

00:07:21.927 --> 00:07:25.177

présence, énormément engagé. Le vaste public nous a apporté de

00:07:25.177 --> 00:07:29.027

ouveaux consommateurs et de nouveaux lecteurs qui sont un public qui, autrement, n'aurait jamais atteint.

00:07:30.257 --> 00:07:33.897

Nous avons construit Academy, une plate-forme de réapprentissage

00:07:33.897 --> 00:07:36.917

l'académie et nos cours d'art en direct en ligne en

00:07:36.917 --> 00:07:40.017

e, comme cela s'est développé avant la pandémie, étant une sorte

00:07:40.017 --> 00:07:43.067

orte d'expérience en personne jusqu'à très rapidement dès

00:07:43.067 --> 00:07:46.917

e est arrivée, se transformant en un service

00:07:46.917 --> 00:07:50.767

ous avons formé plus de 2000 élèves à peu près plus

00:07:50.767 --> 00:07:53.777

ours ont

00:07:53.777 --> 00:07:57.107

cours ont été dispensés. Commentaires absolument fantastiques de tous ceux qui

00:07:57.107 --> 00:07:59.707

qui ont participé et à côté de cela, nous avons construit un incroyable à la demande.

00:07:59.797 --> 00:08:03.077

De l'offre, ce qui, malheureusement, nous n'allons pas vraiment arriver au

00:08:03.077 --> 00:08:06.217

point de pouvoir lancer maintenant que nous avons terminé, je ne peux pas

00:08:06.217 --> 00:08:09.687

ire 40 ou 50 cours prêts à être mis en ligne

00:08:09.687 --> 00:08:12.757

vons des quilles Gary Commerce

00:08:12.757 --> 00:08:15.837

côté Academy of Elephant et

00:08:15.837 --> 00:08:19.077

et vous savez que nous avons vu le kiosque grandir d'une

00:08:19.077 --> 00:08:22.487

une arrière-salle de l'ancien bureau vous avec deux ou trois personnes qui courent

00:08:22.487 --> 00:08:25.227

ou trois personnes qui courent maniaquement autour pour remplir commandes à vraiment professionnalisé.

00:08:26.567 --> 00:08:29.657

Plate-forme de commerce électronique capable de vendre

00:08:29.657 --> 00:08:32.937

via plusieurs marchés pour livrer des marchandises du jour au lendemain. Vous

00:08:32.937 --> 00:08:36.127

savez, et fournir un service absolument fantastique avec un

00:08:36.127 --> 00:08:39.357

une très large gamme de produits que notre public plus jeune nous

00:08:39.357 --> 00:08:42.377

vraiment intéressés à acheter et vous savez, même cette année, nous avons fait plus

00:08:42.377 --> 00:08:45.417

s de 200 000 ventes, nous sommes probablement sur la bonne voie pour atteindre

00:08:45.417 --> 00:08:48.807

0 d'ici la fin de l'année et nous avons connu une forte croissance tout au long de l'année,

00:08:48.807 --> 00:08:51.917

ée. Vous savez, au cours des trois derniers mois, nous avons connu une croissance de 20 %,

00:08:51.917 --> 00:08:54.957

ivie d'une croissance de 60 %, suivie de

00:08:54.957 --> 00:08:56.407

une autre croissance de 15 %, donc tout cela.

00:08:56.487 --> 00:09:00.327

Indicateurs pour le marché de l'art, notre positif à

00:09:00.327 --> 00:09:01.487

point de vue d'un élément et ainsi de suite.

00:09:02.537 --> 00:09:06.127

Wall Street a eu ce grand succès. Nous venons d'avoir

00:09:06.127 --> 00:09:09.457

deux gros écarts à combler et cela a malheureusement conduit

00:09:09.457 --> 00:09:09.757

cette décision, mais.

00:09:10.887 --> 00:09:13.917

Ne regardez pas Elephant a terminé

00:09:13.917 --> 00:09:17.007

né. Une grande partie de l'expérience et des apprentissages que nous avons tirés d'element

00:09:17.007 --> 00:09:17.827

s continuerons au sein de l'entreprise.

00:09:18.767 --> 00:09:21.987

Et je pense que la dernière chose sur ce sujet était vraiment juste

00:09:21.987 --> 00:09:25.067

our la merveilleuse équipe Element. C'est une équipe

00:09:25.067 --> 00:09:28.767

fantastique de jeunes, dynamiques et talentueux,

00:09:28.767 --> 00:09:32.007

Karen et l'ensemble de l'équipe ont fait un travail incroyable. Ils

00:09:32.007 --> 00:09:35.237

ont travaillé sans relâche pour réaliser ce que nous avons accompli au cours des cinq

00:09:35.237 --> 00:09:38.597

dernières années et ont fait un excellent travail et ils

00:09:38.597 --> 00:09:41.667

s ont été tout à fait professionnels tout au long de ce processus. Et vous savez, c'est un

00:09:41.667 --> 00:09:44.887

difficile pour eux et je demande à tout le monde

00:09:44.887 --> 00:09:48.747

de leur apporter un soutien et une sympathie énormes alors qu'ils traversent cette douleur, cette douleur.

00:09:48.807 --> 00:09:51.867

Changement. OK, tellement génial.

00:09:51.867 --> 00:09:55.317

Oui, alors merci à Dennis et Toby.

00:09:55.317 --> 00:09:58.797

Entrons maintenant dans les questions et réponses. Et ce sont un certain nombre de questions qui sont

00:09:58.797 --> 00:10:01.897

venues, comme je l'ai dit, des gens tout au long de

00:10:01.897 --> 00:10:05.527

cette semaine et, espérons-le, la sélection des questions que nous avons,

00:10:05.527 --> 00:10:09.057

s avons, nous avons ici aide à brosser un tableau plus

00:10:09.057 --> 00:10:12.087

large pour tout le monde. Alors Toby, je suis pourquoi

00:10:12.087 --> 00:10:15.537

e vous en avez parlé un peu avant. Désolé Dennis autour de

00:10:15.537 --> 00:10:18.917

ur de certains des raisonnements entourant la fermeture, mais je suppose qu'il y en

00:10:18.917 --> 00:10:20.757

des questions qui ont été posées est pourquoi fermons-nous?

00:10:21.047 --> 00:10:25.187

Pourquoi ne l'avons-nous pas fermé auparavant dans le passé? Ou

00:10:25.187 --> 00:10:28.247

pourquoi ne nous y accrochons-nous pas un peu plus longtemps et ne voyons-nous

00:10:28.247 --> 00:10:31.747

pas s'il y a une opportunité à l'avenir? Ouais, je pense que c'est alors

00:10:31.747 --> 00:10:35.347

u'il est touché sur votre éléphant est une marque d'innovation. Il est

00:10:35.347 --> 00:10:38.957

juste d'expérimenter. Il est là pour nous fournir les informations sur la façon dont

00:10:38.957 --> 00:10:40.797

de la console pourrait, pourrait, pourrait se dérouler et ainsi de suite.

00:10:41.777 --> 00:10:44.987

Les raisons de le fermer comme nous

00:10:44.987 --> 00:10:48.097

nous l'avons mentionné, essentiellement un financier ils ne sont pas de faire du développement, ils feront les concepts plus

00:10:48.097 --> 00:10:51.637

de ce qui arrive à l'entreprise cloud. Donc, ce n'est

00:10:51.637 --> 00:10:54.957

sommes pas pour ça. Nous n'aurions pas cette conversation maintenant. Donc certainement

00:10:54.957 --> 00:10:58.147

ain que le fermer plus tôt n'a jamais vraiment été une option que vous n'auriez pas

00:10:58.147 --> 00:11:01.677

ellement gagné toute la valeur que nous en avons tirée. La raison pour laquelle

00:11:01.677 --> 00:11:05.077

raison pour laquelle c'est le bon moment est à cause de ces 5 minutes dont nous avons besoin

00:11:05.077 --> 00:11:08.157

2023 dans une position vraiment

00:11:08.157 --> 00:11:11.287

ent forte et construire, construire en avant en

00:11:11.287 --> 00:11:11.727

partir de là.

00:11:12.587 --> 00:11:17.087

Merci à by. Alors euh

00:11:17.087 --> 00:11:21.127

je suppose que l'annonce de la fermeture de l'éléphant a déclenché un certain

00:11:21.127 --> 00:11:25.997

ombre d'autres questions plus liées à l'entreprise d'appel dans son ensemble. Donc,

00:11:25.997 --> 00:11:29.807

nc, l'une des questions, Dennis, pour vous est de savoir si cela signifie que

00:11:29.807 --> 00:11:32.817

us réduisons notre ambition de nous étendre au-delà de la

00:11:32.817 --> 00:11:36.397

ction de matériaux d'art et de leur distribution comme

00:11:36.397 --> 00:11:39.477

e je suppose que c'en est un. C'est une bonne question et cela conduit en fait

00:11:39.477 --> 00:11:39.757

une partie de la.

00:11:41.077 --> 00:11:45.407

De la réalisation de la façon dont la vision et la

00:11:45.407 --> 00:11:46.627

ion et la stratégie fonctionnent réellement, c'est vrai, nous avons la même chose.

00:11:47.297 --> 00:11:50.487

Une vision de star absolue pour inspirer

00:11:50.487 --> 00:11:54.117

tous les artistes du monde. Nous avons la même stratégie pour

00:11:54.117 --> 00:11:58.337

y arriver, n'est-ce pas? Mais dans la vie, vous devez vous relayer, vous devez vous adapter aux circonstances.

00:11:58.337 --> 00:12:01.387

Donc, il y a certainement ce en quoi je crois totalement, même

00:12:01.387 --> 00:12:04.617

si nous ferons face à deux ans

00:12:04.617 --> 00:12:08.407

ux ans de besoin de stabilité et de vraiment nous concentrer sur le noyau,

00:12:08.407 --> 00:12:12.357

droit, notre ambition de les entreprendre

00:12:12.357 --> 00:12:15.437

dans d'autres nouveaux types d'entreprises est absolument

00:12:15.437 --> 00:12:17.327

ument là et c'est pourquoi les tobys le sont généralement.

00:12:17.397 --> 00:12:20.517

Très, très bien mis que

00:12:20.517 --> 00:12:24.017

tous ces apprentissages à travers l'éléphant, d'accord, c'est

00:12:24.017 --> 00:12:27.217

toujours avec nous, d'accord. Nous savons beaucoup mieux maintenant comment répondre au besoin de voir lequel

00:12:27.217 --> 00:12:30.637

rtunité beaucoup mieux ce que cela signifie

00:12:30.637 --> 00:12:33.747

e de fournir des services éducatifs, ce que je peux voir

00:12:33.747 --> 00:12:37.507

e nouvelle marque ou l'une de nos marques existantes explorer parce

00:12:37.507 --> 00:12:40.547

tes explorant parce que nous, c'est une proposition qui

00:12:40.547 --> 00:12:44.067

Et au moment où nous avons stabilisé l'entreprise, c'est là que

00:12:44.067 --> 00:12:46.517

se, c'est là que de nouveaux investissements devraient entrer en jeu s'il y en a un.

00:12:48.077 --> 00:12:51.107

C'est

00:12:51.107 --> 00:12:54.647

un autocritique et la façon dont je décris peut-être

00:12:54.647 --> 00:12:57.967

eut-être un peu une faiblesse que nous n'avons toujours pas effondrée malgré toutes ses

00:12:57.967 --> 00:13:01.317

forces bien sûr, et j'y reviendrai. Est-ce

00:13:01.317 --> 00:13:04.687

capacité à innover et notre capacité à bouger et à essayer

00:13:04.687 --> 00:13:08.607

yer de nouvelles choses, n'est-ce pas, c'est toujours

00:13:08.607 --> 00:13:11.757

s sa phase immature. Nous avons beaucoup appris de l'éléphant, il y a

00:13:11.757 --> 00:13:15.017

beaucoup de nouvelles idées dans le pipeline grâce à notre développement

00:13:15.017 --> 00:13:18.167

fares. En même temps, j'exhorte vraiment tout le monde à ne pas le faire.

00:13:18.267 --> 00:13:21.497

Ne pas perdre espoir que nous ne

00:13:21.497 --> 00:13:24.797

faisons que de la peinture et que nous continuerons à faire la même chose que nous faisons depuis

00:13:24.797 --> 00:13:28.427

epuis 300 ans. OK, donc rester sur le tirage plus large juste

00:13:28.427 --> 00:13:31.637

e juste pour un moment, oui. Et couper un peu à la poursuite

00:13:31.637 --> 00:13:34.737

e, la question suivante est de se demander

00:13:34.737 --> 00:13:38.247

autres équipes seront également touchées à l'avenir.

00:13:38.247 --> 00:13:42.267

Y aura-t-il d'autres réductions légères ou une

00:13:42.267 --> 00:13:45.467

autres changements organisationnels auxquels nous pourrions nous attendre? Maintenant, il y a une question

00:13:45.467 --> 00:13:48.657

évidente et merci de l'avoir posée et bien sûr les

00:13:48.657 --> 00:13:48.797

s gens dans le public.

00:13:48.877 --> 00:13:52.087

En ligne, vous poserez la

00:13:52.087 --> 00:13:55.537

question, qu'en est-il de moi, non? C'est très naturel et

00:13:55.537 --> 00:13:58.927

j'ai traversé beaucoup de ces moments dans ma

00:13:58.927 --> 00:14:02.087

vie et je donne toujours la même réponse et c'est vous

00:14:02.087 --> 00:14:05.627

ue vous devez agir et vous devez être très

00:14:05.627 --> 00:14:08.637

très concentré sur ce qui se passe autour de vous et ajuster votre

00:14:08.637 --> 00:14:11.667

reprise. Et cela signifie maintenant que nous devons réduire

00:14:11.667 --> 00:14:15.577

ase de coûts, n'est-ce pas? Et cela signifie ou améliorer notre jeu

00:14:15.577 --> 00:14:18.927

e jeu dans les achats, cela signifie plus d'efficacité dans les usines,

00:14:18.927 --> 00:14:19.137

cela signifie bien faire.

00:14:19.287 --> 00:14:23.067

Plus concentré ou dire non et reporter les

00:14:23.067 --> 00:14:26.397

investissements dans lesquels nous n'avons pas besoin d'investir parce que nous

00:14:26.397 --> 00:14:29.477

sommes déjà en avance à bien des

00:14:29.477 --> 00:14:32.817

avance sur la concurrence. Donc, je ne dis pas oui ou non, n'est-ce pas. Je

00:14:32.817 --> 00:14:35.887

n'exclus pas qu'il y en ait un, il y en a un

00:14:35.887 --> 00:14:39.077

e grande réorganisation où j'exclus qu'il n'y ait

00:14:39.077 --> 00:14:42.087

t pas une grande réorganisation à venir, mais bien sûr, nous devons nous adapter et

00:14:42.087 --> 00:14:45.777

peaufiner et tordre. C'est

00:14:45.777 --> 00:14:48.907

agit donc d'ajuster

00:14:48.907 --> 00:14:49.397

et de savoir si c'est le cas.

00:14:49.477 --> 00:14:53.777

Investissements, structure,

00:14:53.777 --> 00:14:57.117

personnes, dépenses AP pour

00:14:57.117 --> 00:15:00.607

vivre et s'adapter aux facteurs externes et pour vivre

00:15:00.607 --> 00:15:03.767

vre dans les moyens dont nous disposons.

00:15:03.767 --> 00:15:07.357

disposons. Génial. Merci. Examinons maintenant les trois catégories

00:15:07.357 --> 00:15:11.227

gories dont vous avez parlé avant Toby. Nous avons donc un

00:15:11.227 --> 00:15:14.637

donc un kiosque, qui est le magasin d'applications de commerce électronique en ligne que

00:15:14.637 --> 00:15:17.667

ous avons l'équipe éditoriale et le magazine à la fois en ligne et en version

00:15:17.667 --> 00:15:19.267

aussi l'éléphant.

00:15:19.487 --> 00:15:23.657

Académie, qui est le

00:15:23.657 --> 00:15:27.097

pprentissage de l'art en ligne, l'école d'apprentissage de l'art. Donc, il suffit

00:15:27.097 --> 00:15:30.867

t de poser quelques questions à ce sujet si le

00:15:30.867 --> 00:15:34.497

chaos s'installe, les ventes de kiosques augmentent et vous venez de donner les

00:15:34.497 --> 00:15:39.037

donner les statistiques là-bas, pourquoi ne pas continuer avec cela en tant que autonome et je

00:15:39.037 --> 00:15:42.257

pense que la réponse revient à ce que

00:15:42.257 --> 00:15:42.457

plus tôt, mais.

00:15:43.287 --> 00:15:46.347

Ils augmentent et ils augmentent très bien. Je veux dire,

00:15:46.347 --> 00:15:49.807

que vous êtes à 80% en trois mois, c'est une augmentation fantastique.

00:15:50.537 --> 00:15:54.837

Mais la barre est là-haut. Nous ne respectons pas encore cette barre et nous nous

00:15:54.837 --> 00:15:58.817

avons tout simplement pas continuer à maintenir le poste, mais aller à l'encontre

00:15:58.817 --> 00:16:02.607

de cela. Cependant, nous continuons le kiosque jusqu'à la fin de l'année et

00:16:02.607 --> 00:16:06.647

c'est l'intention. Nous verrons donc jusqu'en décembre, puis nous examinerons

00:16:06.647 --> 00:16:09.897

s comment nous allons de l'avant, certainement lire et

00:16:09.897 --> 00:16:13.857

probablement aussi le propre label d'Elephant. C'est ce que nous faisons avec ces cous parce que

00:16:13.857 --> 00:16:17.607

une grande partie des ventes en kiosque serait très motivée par les lectures, les lectures,

00:16:17.607 --> 00:16:20.657

les lectures. Mais Elephant vend exclusivement en Europe et

00:16:20.657 --> 00:16:21.527

coup de nos.

00:16:21.607 --> 00:16:24.877

Les ventes augmentent et c'est donc

00:16:24.877 --> 00:16:28.247

onc un domaine qui nous intéresse vraiment à ce que cet avenir pourrait

00:16:28.247 --> 00:16:31.777

server à une marque comme des semaines. D'accord. Et puis

00:16:31.777 --> 00:16:35.567

uis en regardant le magazine, vous avez parlé de ce qui était un beau magazine dont vous

00:16:35.567 --> 00:16:38.747

arlé des pourcentages d'augmentation d'un en ligne

00:16:38.747 --> 00:16:42.237

vue, d'un point de vue en ligne ou numérique. Alors, sommes-nous en train

00:16:42.237 --> 00:16:45.467

ut-être de transférer le magazine dans

00:16:45.467 --> 00:16:48.887

autre éditeur ? Il y a donc beaucoup de choses, mais ça peut continuer.

00:16:48.887 --> 00:16:51.987

Nous préparons donc des documents que nous envoyons à

00:16:51.987 --> 00:16:52.327

sont envoyés au potentiel.

00:16:53.387 --> 00:16:56.717

Il ne s'agit pas ici d'une transaction financière. Nous recherchons le meilleur.

00:16:57.837 --> 00:17:01.807

Les personnes ou les organisations qui peuvent prendre la relève en tant que gardiens. Magazine

00:17:01.807 --> 00:17:04.867

ppement des gardiens et nous espérons vraiment trouver

00:17:04.867 --> 00:17:08.337

s trouverons un futur propriétaire pour cela, mais ce sera un voyage pour

00:17:08.337 --> 00:17:12.257

r nous d'identifier cette organisation personnelle et

00:17:12.257 --> 00:17:16.167

eur garde à tout moment autour de cela, pensez-vous? Oui, je veux dire que

00:17:16.167 --> 00:17:19.427

nous cherchons vraiment à essayer au moins d'obtenir des niveaux vraiment

00:17:19.427 --> 00:17:22.747

orts et des négociations initiales avant la fin du mois d'octobre,

00:17:22.747 --> 00:17:26.647

du mois d'octobre. Donc, l'intention pour le moment est le 31 octobre. C'est vraiment la date à

00:17:26.647 --> 00:17:27.547

quelle on dit éléphant, éléphant.

00:17:27.927 --> 00:17:31.127

Magazine

00:17:31.127 --> 00:17:35.107

magazine et Academy vont se terminer, donc nous nous attendons le moins à

00:17:35.107 --> 00:17:38.457

s ayons une bonne idée du niveau d'intérêt. OK.

00:17:38.457 --> 00:17:39.457

intérêt. Ok merci. Et puis enfin.

00:17:40.627 --> 00:17:43.687

Vous obtenez tous les sous-ensembles autour

00:17:43.687 --> 00:17:46.897

de l'Académie. Vous avez parlé de certaines des nouvelles vidéos à la demande

00:17:46.897 --> 00:17:50.827

qui ont été créées, alors allons-nous nous associer à

00:17:50.827 --> 00:17:54.917

d'autres pour continuer à apporter cet apprentissage de l'art à l'ensemble de la population,

00:17:54.917 --> 00:17:58.337

Vous savez ce que je pense que vous savez qu'une leçon de l'Académie est

00:17:58.337 --> 00:18:01.577

iment à quel point il est vital de réussir, mais nous éduquons

00:18:01.577 --> 00:18:05.037

en fait un public plus large sur l'utilisation de nos produits et moi

00:18:05.037 --> 00:18:08.157

et moi, vous savez, je pense que c'est quelque chose que nous devons absolument

00:18:08.157 --> 00:18:10.487

t continuer probablement pour nos marques et à l'avenir, vous savez.

00:18:10.577 --> 00:18:15.887

Je ne pense pas qu'il y ait un moment potentiel

00:18:15.887 --> 00:18:19.437

pour une académie dédiée opérant uniquement pour le compte de toutes les marques. Je pense que

00:18:19.437 --> 00:18:23.327

nous tirerons tous les enseignements de toute l'expérience que nous avons tirée

00:18:23.327 --> 00:18:27.027

cquise de l'Elephant Academy et commencer à construire cette marque, mais c'est

00:18:27.027 --> 00:18:31.227

t absolument vital que nous poursuivions ce travail, car nous pouvons constater les niveaux élevés d'engagement

00:18:31.227 --> 00:18:34.857

fidélisation que cela apporte. OK. Merci.

00:18:34.857 --> 00:18:39.567

Alors regardez, la prochaine série de questions qui se concentrent

00:18:39.567 --> 00:18:40.577

ace des éléphants en fait.

00:18:40.647 --> 00:18:43.847

C'est un bâtiment physique, donc pour ceux

00:18:43.847 --> 00:18:47.797

d'entre vous qui ne le savent pas, nous

00:18:47.797 --> 00:18:52.237

avons ouvert ce qui était alors l'éléphant W

00:18:52.237 --> 00:18:55.887

en 2018 comme un panneau qui se trouve en face de l'endroit où nous sommes ici dans le hub

00:18:55.887 --> 00:18:58.997

de Londres ici et ici à White City

00:18:58.997 --> 00:19:03.517

ity. À travers la pandémie. Il est ensuite passé à l'espace éléphant et est

00:19:03.517 --> 00:19:08.937

st hébergé par Windsor et Newton Archives

00:19:08.937 --> 00:19:10.747

hage de produits de marketing d'acheteur, affichage complet de produits.

00:19:11.477 --> 00:19:15.527

Avec

00:19:15.527 --> 00:19:18.627

la version lab mini du lab et avec

00:19:18.627 --> 00:19:22.997

Mark et Debbie là-bas et aussi le kiosque.

00:19:22.997 --> 00:19:26.417

Alors, quels sont les arrangements pour le bâtiment physique et je

00:19:26.417 --> 00:19:29.687

suppose que beaucoup de gens sont vraiment désireux de comprendre en ce qui

00:19:29.687 --> 00:19:33.017

concerne les unités de merchandisage car les vents ont

00:19:33.017 --> 00:19:36.527

besoin d'archives et de l'espace qu'ils utilisent réellement pour les séances

00:19:36.527 --> 00:19:40.477

éances de produits aussi. Alors, quels sont les arrangements là-bas? Donc

00:19:40.477 --> 00:19:40.827

sont les arrangements là-bas? Donc, je pense que tout.

00:19:40.897 --> 00:19:44.077

Nous n'avons pas réglé tous les détails,

00:19:44.077 --> 00:19:47.457

mais nous savons que le contrat de location avec

00:19:47.457 --> 00:19:47.797

Transport for London.

00:19:49.197 --> 00:19:52.867

Nous donne essentiellement l'occasion de tirer le meilleur

00:19:52.867 --> 00:19:56.277

meilleur parti de l'espace des éléphants jusqu'en

00:19:56.277 --> 00:19:59.507

2026, il nous reste donc un certain

00:19:59.507 --> 00:20:02.577

certain nombre d'années pour optimiser fondamentalement l'utilisation de tout cela. Nous

00:20:02.577 --> 00:20:05.727

avons une très bonne affaire en ce qui concerne le prix et le coût

00:20:05.727 --> 00:20:09.097

lui-même du bail.

00:20:09.097 --> 00:20:12.107

Tant d'activités se poursuivront de la manière qui se

00:20:12.107 --> 00:20:15.407

ela se poursuit. Maintenant, bien sûr, la réduction des éléphants tués, la

00:20:15.407 --> 00:20:19.377

cueillette et l'emballage qui s'y déroulent cesseront d'exister avec le

00:20:19.377 --> 00:20:19.667

ront d'exister, mais tous les autres.

00:20:19.727 --> 00:20:22.887

Les bébés doivent continuer ce que

00:20:22.887 --> 00:20:26.357

e nous devons

00:20:26.357 --> 00:20:29.607

clarifier davantage. L'ouverture, la fermeture sont-elles toujours là ? Pouvez-vous

00:20:29.607 --> 00:20:33.007

server? Etc. Mais c'est le cas. C'est un espace

00:20:33.007 --> 00:20:36.257

e fantastique et en tirer le meilleur parti, non?

00:20:36.257 --> 00:20:39.477

Donc, cela suit avec un certain nombre d'autres questions ici

00:20:39.477 --> 00:20:42.597

ns ici sur qui va, comment l'espace va continuer, qui va ouvrir et

00:20:42.597 --> 00:20:46.077

t qui fermera. Donc, c'est évidemment quelque chose que

00:20:46.077 --> 00:20:49.217

hose que vous travaillez et aussi l'équipement de test, les installations

00:20:49.217 --> 00:20:50.197

re qui sont là en place.

00:20:50.317 --> 00:20:53.457

Je suis spécifiquement, je pense qu'il

00:20:53.457 --> 00:20:57.007

autre question qu'il est bon

00:20:57.007 --> 00:21:00.117

de souligner, mais l'espace est actuellement utilisé pour

00:21:00.117 --> 00:21:03.537

tion, donc nous faisons des démonstrations

00:21:03.537 --> 00:21:06.877

de produits là-bas pour vous les détaillants britanniques, c'est devenu un peu une

00:21:06.877 --> 00:21:10.957

que tournante pour cela et aussi pour les utilisateurs

00:21:10.957 --> 00:21:13.967

de tfac. Alors est-ce que ça va, est-ce que ça sera toujours disponible

00:21:13.967 --> 00:21:17.617

cises? Non,

00:21:17.617 --> 00:21:20.747

ument, c'est vrai. C'est un espace fantastique pour un très bon.

00:21:21.157 --> 00:21:22.057

Pour une très bonne marque.

00:21:22.757 --> 00:21:25.967

Près de l'endroit où nous sommes ici. C'est un

00:21:25.967 --> 00:21:29.157

espace inspirant et toutes les activités que vous venez de mentionner ne

00:21:29.157 --> 00:21:33.257

on liées aux éléphants, devront continuer à s'adapter, n'est-ce pas? Nous

00:21:33.257 --> 00:21:36.867

devons nous assurer que nous ne chauffons pas un très grand

00:21:36.867 --> 00:21:40.187

espace sans qu'il soit utilisé et des choses comme ça. Nous devons donc

00:21:40.187 --> 00:21:40.657

us devons être intelligents. Peut-être.

00:21:41.777 --> 00:21:44.987

Appeler quelques

00:21:44.987 --> 00:21:48.427

morceaux et morceaux s'il y a certaines activités qui ont

00:21:48.427 --> 00:21:51.777

t un type d'utilisation différent des autres activités, mais c'est la nôtre, c'est

00:21:51.777 --> 00:21:55.077

al et je suis

00:21:55.077 --> 00:21:58.497

our être, et je suis sûr que plus d'idées viendront

00:21:58.497 --> 00:22:01.887

in de l'utiliser de la meilleure façon possible, non? Merci.

00:22:01.887 --> 00:22:05.127

questions que nous avons là

00:22:05.127 --> 00:22:08.867

bas. Et pour tous ceux qui regardent, nous publierons les questions dans

00:22:08.867 --> 00:22:12.177

ent, nous publierons les questions dans l'article de presse lundi qui suit cela avec l'enregistrement.

00:22:12.257 --> 00:22:15.377

Et n'oubliez pas d'ajouter tous les commentaires que

00:22:15.377 --> 00:22:18.457

vous souhaitez ajouter dans l'article de presse,

00:22:18.457 --> 00:22:21.757

car il s'agit d'un dialogue continu à double sens. Passons

00:22:21.757 --> 00:22:25.807

vous maintenant. Je suis Dennis pour conclure.

00:22:25.807 --> 00:22:29.007

D'accord, merci Garrett. Merci à Toby d'être avec

00:22:29.007 --> 00:22:30.407

moi dans cette mairie spéciale.

00:22:31.737 --> 00:22:34.767

Peu de choses à conclure. Tout d'abord, encore une fois,

00:22:34.767 --> 00:22:38.247

je voudrais faire écho à ce que Toby

00:22:38.247 --> 00:22:41.737

a dit. J'apprécie vraiment la façon dont l'équipe

00:22:41.737 --> 00:22:45.697

d'Elephant a réagi, à quel point ils sont professionnels, à quel point ils

00:22:45.697 --> 00:22:49.027

sont humains et comment ils restent absolument

00:22:49.027 --> 00:22:52.297

ensemble pour faire face à ces temps difficiles.

00:22:52.297 --> 00:22:55.847

Et aimerait également interpeller tous les collègues, en particulier

00:22:55.847 --> 00:22:59.487

s l'application londonienne droite, les soutenir. Ce n'est pas facile quand vous entendez que vous

00:22:59.487 --> 00:23:01.827

allez perdre votre emploi. C'est à cela que ça se résume.

00:23:01.917 --> 00:23:05.177

Et j'espère vraiment,

00:23:05.177 --> 00:23:08.527

vraiment que vous comprenez tous où nous en sommes

00:23:08.527 --> 00:23:11.737

dans le processus et à quel point l'équipe d'éléphants a besoin

00:23:11.737 --> 00:23:15.277

in de vous, n'est-ce pas ? Et apprécie le soutien que nous leur apportons. La deuxième chose

00:23:15.277 --> 00:23:18.637

merais appeler et donner

00:23:18.637 --> 00:23:21.737

quelle j'accorder une attention particulière, c'est dans des moments

00:23:21.737 --> 00:23:25.267

ns des moments comme ceux-ci, nous devons nous serrer les coudes, n'est-ce pas? C'est toujours

00:23:25.267 --> 00:23:28.447

ge de leadership qu'aucun ego n'est autorisé. Nous formons une seule équipe. Nous sommes une

00:23:28.447 --> 00:23:32.047

oupleur. Nous avons

00:23:32.047 --> 00:23:33.147

cette culture extrêmement forte et fantastique que nous avons construite.

00:23:33.227 --> 00:23:36.667

Au cours des cinq, sept dernières années,

00:23:36.667 --> 00:23:40.157

mais dans des moments comme celui-ci, il est encore plus important que nous nous

00:23:40.157 --> 00:23:43.577

je vous demande à tous de rendre

00:23:43.577 --> 00:23:47.727

ce bon choix mental. Êtes-vous dans le bus ou non? Droite? Et c'est nous

00:23:47.727 --> 00:23:51.047

vous maintenant consciemment, nous disons tous que

00:23:51.047 --> 00:23:54.137

ais faire partie de ce voyage, je suis dans le bus. Cela va

00:23:54.137 --> 00:23:57.247

une période difficile, et comme je l'ai dit,

00:23:57.247 --> 00:24:00.967

ce sera une période difficile, mais

00:24:00.967 --> 00:24:03.587

pas maintenant. Mais ce sera, à mon avis, une période difficile, du moins pour une autre.

00:24:03.667 --> 00:24:06.937

18 mois à l'avance pour

00:24:06.937 --> 00:24:09.987

biliser l'entreprise, se concentrer sur le cœur droit et ne faire que

00:24:09.987 --> 00:24:13.137

que ce qui est absolument nécessaire pour ne

00:24:13.137 --> 00:24:14.297

pour ne pas perdre d'argent, n'est-ce pas, et redevenir rentable.

00:24:15.377 --> 00:24:20.667

Ce qui me fait arriver à la fin, mais je

00:24:20.667 --> 00:24:23.677

suis totalement, absolument, confiant à 200%

00:24:23.677 --> 00:24:26.787

que nous serons rentables, non? Encore une

00:24:26.787 --> 00:24:29.827

Encore une fois, peut-être pas. Maintenant, nous avons perdu 3 millions de livres sterling, mais nous en

00:24:29.827 --> 00:24:33.137

us reste quelques mois. Normalement, ce sont les mois que

00:24:33.137 --> 00:24:36.507

s vendons le plus et nous économisons

00:24:36.507 --> 00:24:40.357

des programmes qui entrent absolument en jeu. Alors merci encore à tout le monde de vraiment

00:24:40.357 --> 00:24:43.727

contribuer au programme d'épargne, je pense par rapport

00:24:43.727 --> 00:24:45.167

t, même si nous avons perdu 20% des ventes.

00:24:45.337 --> 00:24:49.137

Avez-vous des économies faites de U,

00:24:49.137 --> 00:24:52.537

M4 et demi millions, n'est-ce pas? Il n'y a pas d'anodin

00:24:52.537 --> 00:24:55.717

st tout. Est-ce que c'est réel et pourquoi cela s'est-il produit? Parce

00:24:55.717 --> 00:24:58.897

avril, j'ai dit que nous avons des problèmes, n'est-ce pas. Ce n'est pas comme

00:24:58.897 --> 00:25:03.057

est pas comme nous voulons qu'il ressemble. Donc, vous tous, nous tous, d'accord, nous

00:25:03.057 --> 00:25:03.317

00:25:04.437 --> 00:25:08.217

Ce qui fait aussi partie de ma conférence que nous sommes en

00:25:08.217 --> 00:25:11.567

pables d'ajuster, nous sommes capables de réagir, nous sommes capables de faire des choses que nous ne

00:25:11.567 --> 00:25:15.667

mmes pas seulement victimes de la situation, de tout ce qui est à l'intérieur de

00:25:15.667 --> 00:25:19.397

ontrôle, nous le prenons et

00:25:19.397 --> 00:25:22.327

en tirons le meilleur parti que nous pouvons un autre.

00:25:23.217 --> 00:25:26.367

Le message de confiance vient du fait

00:25:26.367 --> 00:25:29.657

que nos données de vente

00:25:29.657 --> 00:25:33.397

sont correctes, que les données de vente sont ici et que les ventes sont ici, n'est-ce pas. Donc,

00:25:33.397 --> 00:25:35.797

signifie donc qu'en ce moment, les consommateurs et les artistes achètent.

00:25:36.787 --> 00:25:40.007

Beaucoup plus de produits que ce que nous vendons aux détaillants.

00:25:40.767 --> 00:25:43.827

Et qu'est-ce que cela signifie ? Les ventes viendront et

00:25:43.827 --> 00:25:48.127

je l'ai déjà dit, c'est vrai, très important de savoir que

00:25:48.127 --> 00:25:51.527

ue nos données de ventes sont supérieures à 2019, qui était une

00:25:51.527 --> 00:25:54.537

une année où nous étions relativement rentables, pas

00:25:54.537 --> 00:25:57.887

iveau d'EBIT de 10% que je veux que ce soit dans

00:25:57.887 --> 00:25:58.287

soit dans quelques années.

00:25:58.947 --> 00:26:02.627

Mais dans une bonne position

00:26:02.627 --> 00:26:05.957

saine, donc les ventes là-bas, les données de ventes

00:26:05.957 --> 00:26:09.437

y a-t-il un autre point de données très important pour que j'aie confiance que

00:26:09.437 --> 00:26:13.747

les ventes viendront? Est-ce que les données de vente sont

00:26:13.747 --> 00:26:17.237

août avec Amazon

00:26:17.237 --> 00:26:20.487

sont encore plus élevées que pendant les années de pandémie d'épidémies. Donc, c'est

00:26:20.487 --> 00:26:24.037

un autre signal que nous sommes très bien établis sur les

00:26:24.037 --> 00:26:28.387

plateformes où se trouvent nos consommateurs afin d'acheter nos produits

00:26:28.387 --> 00:26:29.027

une autre raison de confiance.

00:26:29.117 --> 00:26:32.157

Et juste et vous donner l'espoir que ça va aller.

00:26:32.947 --> 00:26:36.067

C'est simplement que cette industrie

00:26:36.067 --> 00:26:39.197

n'est pas redondante, non? Les gens ont besoin de peinture, les gens ont besoin de

00:26:39.197 --> 00:26:42.507

produits pour s'exprimer, et cela continuera

00:26:42.507 --> 00:26:46.157

pour toujours, n'est-ce pas ? Donc, non seulement l'industrie

00:26:46.157 --> 00:26:49.247

n'est pas redondante, mais nous avons les meilleures marques de cette industrie, n'est-ce pas?

00:26:49.247 --> 00:26:52.337

Et cela est prouvé par des

00:26:52.337 --> 00:26:54.627

études par, des idées par, des données par.

00:26:55.647 --> 00:26:59.427

Les clients nous le disent. Les consommateurs nous disent à quel point ils

00:26:59.427 --> 00:27:02.907

us aiment, n'est-ce pas? Donc, la raison pour laquelle il n'y a pas de raison qu'il

00:27:02.907 --> 00:27:06.607

y ait un doute existentiel que l'on appelle ou

00:27:06.607 --> 00:27:10.397

ui ou non l'art peut résister à la tempête. Nous résisterons à la tempête. J'ai besoin de vous tous

00:27:10.397 --> 00:27:10.647

dans le bus.

00:27:11.547 --> 00:27:14.517

C'était tout. J'espère que cela vous aidera à rester.

00:27:15.677 --> 00:27:19.317

Partager votre voix chaque

00:27:19.317 --> 00:27:23.387

idée pour économiser de l'argent, ou pour faire quelque chose de mieux, ou

00:27:23.387 --> 00:27:27.257

u pour augmenter les ventes. Toute idée que vous avez

00:27:27.257 --> 00:27:30.647

afin de vous soutenir mutuellement, de rester connecté et de

00:27:30.647 --> 00:27:34.237

llaborer et de résoudre des problèmes ensemble, s'il vous plaît

00:27:34.237 --> 00:27:34.867

crier, parler et communiquer.

00:27:35.587 --> 00:27:38.667

Voilà. Merci beaucoup.

00:27:38.667 --> 00:27:39.627

Oui, merci. OK, au revoir.