

WEBVTT

00:00:08.977 --> 00:00:09.497

祝你好运。

00:00:11.297 --> 00:00:14.567

下午好，早上好，晚上好，大

00:00:14.567 --> 00:00:18.087

欢迎来到今天这个特别的市

00:00:18.087 --> 00:00:21.227

政厅，它将专注于为你们这些人关闭

00:00:21.227 --> 00:00:24.857

那些不认识我的人，我的名字是加雷斯。我抬头，我是企业

00:00:24.857 --> 00:00:28.207

特的企业传播，我们有丹尼斯和首席执

00:00:28.207 --> 00:00:31.587

席执行官，托比是首席

00:00:31.587 --> 00:00:35.097

及首席数字开发和颠覆官托比。没错。我在这里和你

00:00:35.097 --> 00:00:38.457

你们谈谈大象的关闭。所以我们收集了

00:00:38.457 --> 00:00:41.297

中收集了您的一系列问题。

00:00:41.867 --> 00:00:45.177

本周和今天，丹尼斯和托

00:00:45.177 --> 00:00:48.697

比将回答这些问题。所以意

00:00:48.697 --> 00:00:52.857

目的是保持连续的双向对话，并确保你现在被

00:00:52.857 --> 00:00:54.007

所以现在交给你了，丹尼斯。

00:00:55.487 --> 00:00:58.647

谢谢你，加雷斯。感谢您在此处

00:00:58.647 --> 00:01:02.317

处进行设置。是的，这是一个特殊的市政厅，它

00:01:02.317 --> 00:01:05.747

是一个特殊的日子。当然

00:01:05.747 --> 00:01:09.037

我必须承认SAT知道我们都

00:01:09.037 --> 00:01:12.577

昨晚都读到了关于伊丽莎白女王去世的

00:01:12.577 --> 00:01:12.997

00:01:14.307 --> 00:01:19.057

已经下雨超过1

00:01:19.057 --> 00:01:22.567

一直下雨的15个国家

00:01:22.567 --> 00:01:25.987

国家的州，她全身心地投入到为她

00:01:25.987 --> 00:01:30.327

效力。但目的权利把她的自我放在

00:01:30.327 --> 00:01:33.867

放在一边，所以举个例子，做一个领导者，为很多人，很

00:01:33.867 --> 00:01:36.967

年轻女孩和妇

00:01:36.967 --> 00:01:40.507

和女人来说，如果你喜欢一个时代的终结，那

00:01:40.507 --> 00:01:41.757

00:01:42.447 --> 00:01:44.997

这就像生活。事情来了，事情走了。

00:01:45.907 --> 00:01:48.927

从这个意义上说，这是一座不错的桥，或者可能不是

00:01:48.927 --> 00:01:52.327

是那么好的桥，而是通往第二个主题的严肃

00:01:52.327 --> 00:01:55.567

桥梁，这是一个时代的

00:01:55.567 --> 00:01:58.607

象或大象业务时代的

00:01:58.607 --> 00:02:01.837

象业务时代的

00:02:01.837 --> 00:02:04.867

之前，请进一步解释为什么，如何以及接下来会发生

00:02:04.867 --> 00:02:08.017

00:02:08.017 --> 00:02:11.467

一些背景，为什么把它称为一个企

00:02:11.467 --> 00:02:12.467

业必须做出这个决定。

00:02:13.897 --> 00:02:16.397

基本上回答了正在发生的事情的问题。

00:02:17.627 --> 00:02:20.807

首先，我想从消费者开始，对吧？我

00:02:20.807 --> 00:02:24.807

喜欢从大流行

00:02:24.807 --> 00:02:27.917

月开始，在那里呆在家里的

00:02:27.917 --> 00:02:31.507

人员大幅增加的留在家中的影响被卡

00:02:31.507 --> 00:02:31.887

困在家里。

00:02:32.527 --> 00:02:36.057

他们致力于艺术表

00:02:36.057 --> 00:02:37.587

达，他们购买了很多艺术材料。

00:02:38.277 --> 00:02:41.427

如此之多，以至于我们仍然

00:02:41.427 --> 00:02:44.697

仍然知道许多刚刚进入该类别

00:02:44.697 --> 00:02:48.097

类别并开始拿起刷子的人仍然把他们的橱柜装

00:02:48.097 --> 00:02:49.277

满了材料，所以他们买得更少。

00:02:50.177 --> 00:02:52.397

第二，我们也相信这一点。

00:02:53.107 --> 00:02:56.507

在家待了两年之后，很多

00:02:56.507 --> 00:03:00.217

居然还绝对

00:03:00.217 --> 00:03:02.647

然是绝对的艺术家，喜欢表达自己。

00:03:03.407 --> 00:03:07.177

他们出去走走，他们不

00:03:07.177 --> 00:03:11.037

们不花钱。他们把钱花在其他更具社交性的事情上。他们去电

00:03:11.037 --> 00:03:14.977

他们去旅行，去餐馆。他们想在

00:03:14.977 --> 00:03:18.157

一起，对吧？需求的另一个

00:03:18.157 --> 00:03:18.417

另一个原因。

00:03:19.107 --> 00:03:22.117

最大的

00:03:22.117 --> 00:03:26.187

销售额下降20%的最大

00:03:26.187 --> 00:03:29.357

的最大原因是零

00:03:29.357 --> 00:03:33.037

因为零售商基本上使用历史来

00:03:33.037 --> 00:03:36.117

使用历史算法来实际

00:03:36.117 --> 00:03:40.477

史算法实际上从我们这里订购，这意味着

00:03:40.477 --> 00:03:41.607

存水平是我们最大的。

00:03:42.347 --> 00:03:45.647

零售商仍然拥有的

00:03:45.647 --> 00:03:49.027

处于极高的水平，

00:03:49.027 --> 00:03:52.177

他们不购买，也不从我们这里购买。所以总而

00:03:52.177 --> 00:03:56.227

正如我所说，这导致销售额下降了

00:03:56.227 --> 00:04:00.007

相比下降了20%，如果你喜欢，我

00:04:00.007 --> 00:04:04.057

成本的角度来看，我们也处于一场完美的风

00:04:04.057 --> 00:04:07.767

暴中。所有的投入成本都上升了，对吧。我们都

00:04:07.767 --> 00:04:11.217

看到，通货膨胀正在打击许多（如果不是所有）经

00:04:11.217 --> 00:04:12.427

不是全部）经济体的原材料。

00:04:12.497 --> 00:04:15.727

运费

00:04:15.727 --> 00:04:18.817

运费，能源价格都在上涨。因此，

00:04:18.817 --> 00:04:20.717

如果你喜欢的话。我以前说过。

00:04:21.447 --> 00:04:25.077

顶线是正确的，你的成本正在

00:04:25.077 --> 00:04:28.487

上升，只有一种方法可以不赔

00:04:28.487 --> 00:04:30.177

钱，那就是减少我们的成本基础。

00:04:31.837 --> 00:04:35.597

而谈论赔钱

00:04:35.597 --> 00:04:38.967

是P8，也就是说，今年迄今为止的

00:04:38.967 --> 00:04:40.347

的表现。

00:04:41.007 --> 00:04:44.327

告诉我们今年我们输

00:04:44.327 --> 00:04:44.507

损失了300万英镑。

00:04:45.317 --> 00:04:46.597

这是一大笔钱。

00:04:47.517 --> 00:04:51.097

这就是我们生活的环境。这就是其中的上

00:04:51.097 --> 00:04:54.557

现在我们所有人走到一起的时

00:04:54.557 --> 00:04:57.567

每一个人都非常挑剔的时

00:04:57.567 --> 00:05:00.897

英镑，每一美元，每一欧元都非常挑剔，对吧？那

00:05:00.897 --> 00:05:03.997

就是我们必须创造的

00:05:03.997 --> 00:05:07.277

关闭大象的非常悲伤和艰难的决定的背景。

00:05:08.777 --> 00:05:11.977

所以有很多好东西。有

00:05:11.977 --> 00:05:15.347

计划充满信心，对我们采取的行动充满

00:05:15.347 --> 00:05:18.687

拥有的人充满信心，我将在以后回到这

00:05:18.687 --> 00:05:22.067

市政厅中回到这一点，但我真的希望你能理解这

00:05:22.067 --> 00:05:25.527

明白，大象关闭大象的权利没有什么可

00:05:25.527 --> 00:05:28.727

失败

00:05:28.727 --> 00:05:31.827

关，团队的失败，对吧。这与

00:05:31.827 --> 00:05:36.227

创公司的事实有关，它需要延长更多的

00:05:36.227 --> 00:05:38.697

更长时间的投资，而我们根本无法承受。

00:05:38.867 --> 00:05:42.147

在核心业务的整体背

00:05:42.147 --> 00:05:42.157

整体背景下？

00:05:43.187 --> 00:05:46.967

所以托比有点过

00:05:46.967 --> 00:05:50.357

说有点过分，请与我们联系。是的。你看到东西了吗？是的，我的意

00:05:50.357 --> 00:05:54.727

思是，我真的很想继续。然后从什么？丹尼斯刚刚

00:05:54.727 --> 00:05:58.547

说过，对于大象来说，这不是关于失败。象。大象非常成功，

00:05:58.547 --> 00:05:59.797

了很多事情。但。

00:06:01.097 --> 00:06:04.247

作为一家初创公司，我们仍然损失了1,000,000

00:06:04.247 --> 00:06:07.437

0英镑，当我们看到三个400万英镑的损失时，我

00:06:07.437 --> 00:06:10.487

损失时，大象不幸不得不支付它的角色。

00:06:11.237 --> 00:06:14.367

在收回一些钱并把我们的

00:06:14.367 --> 00:06:15.747

在2023年处于更好的位置。

00:06:16.407 --> 00:06:20.097

但我今天继续试图庆祝成功的发展

00:06:20.097 --> 00:06:23.577

展，并了解我们如何走这条路，因为我一直和大象在

00:06:23.577 --> 00:06:27.117

大象在一起五年了，这已经是一个，这是一个惊

00:06:27.117 --> 00:06:30.347

的旅程，我们都经历过它。它经历了起起

00:06:30.347 --> 00:06:33.537

的起伏。有过美好的时光，有过美好的

00:06:33.537 --> 00:06:33.977

到了。

00:06:34.637 --> 00:06:37.727

我们一直在努力，我们在整个过程中建立了，我们已经经

00:06:37.727 --> 00:06:41.227

历了很多艰难的时期。大流行相关 A

00:06:41.227 --> 00:06:45.087

说是一个关键时刻。我们必须做出实质性的

00:06:45.087 --> 00:06:49.027

做出实质性的决定，我们做到了这一点。我们现在处于阶段，

00:06:49.027 --> 00:06:52.047

重建的阶段。我们开始重新获得我们所

00:06:52.047 --> 00:06:56.007

入，但不幸的是，在当前的金融环境下，情况并非

00:06:56.007 --> 00:06:59.287

但是，让我们庆祝成功。我们有一个美

00:06:59.287 --> 00:07:03.037

美丽的杂志杂志

00:07:03.037 --> 00:07:04.647

志自始至终都与大量读者进行了接触。

00:07:04.737 --> 00:07:07.887

它充满

00:07:07.887 --> 00:07:11.147

活力，充满挑衅性，简直太棒了。为每位选择的人

00:07:11.147 --> 00:07:14.657

真是太棒了。你不在那一边。我们有，我们有数

00:07:14.657 --> 00:07:18.677

字方面的杂志，在过去的五年里，它已经有800

00:07:18.677 --> 00:07:21.927

增长。因此，它在其存在中成长，参与度

00:07:21.927 --> 00:07:25.177

入。广大的受众为我们带来了新的消

00:07:25.177 --> 00:07:29.027

者，也为我们带来了新的读者，否则这些受众将永远无法接触到。

00:07:30.257 --> 00:07:33.897

我们建立了学院，一个学院的再学习

00:07:33.897 --> 00:07:36.917

台和我们的在线现场艺术

00:07:36.917 --> 00:07:40.017

艺术课程，这是从大流行之前发展而来的，有点像面对

00:07:40.017 --> 00:07:43.067

快

00:07:43.067 --> 00:07:46.917

到来后非常迅速地转变为数字交付的

00:07:46.917 --> 00:07:50.767

服务，我们已经教育了2000多名

00:07:50.767 --> 00:07:53.777

学生，大约100多门课程一直在

00:07:53.777 --> 00:07:57.107

来自每个参与者的绝对很棒的

00:07:57.107 --> 00:07:59.707

棒，在这方面，我们一直在建立一个惊人的按需。

00:07:59.797 --> 00:08:03.077

提供，可悲的是，我们实际上并没有达到的

00:08:03.077 --> 00:08:06.217

已经结束的能够启动的地步，我不敢相信

00:08:06.217 --> 00:08:09.687

敢相信40或50门课程准备

00:08:09.687 --> 00:08:12.757

准备上线，最后我们有龙骨加里商业

00:08:12.757 --> 00:08:15.837

一侧大象学院，你

00:08:15.837 --> 00:08:19.077

经看到亭子从后台

00:08:19.077 --> 00:08:22.487

办公室的后台发展起来，你两三个人疯狂地跑来

00:08:22.487 --> 00:08:25.227

两三个人疯狂地跑来跑去填补订单要真正专业化。

00:08:26.567 --> 00:08:29.657

能够通过多个方式进行销售的电子商务

00:08:29.657 --> 00:08:32.937

以便在一夜之间交付货物。你知道，

00:08:32.937 --> 00:08:36.127

并提供绝对出色的服务，非常

00:08:36.127 --> 00:08:39.357

常广泛的产品，我们的年轻受众我们真的很感

00:08:39.357 --> 00:08:42.377

有兴趣购买，你知道，即使今年我们已经制作了超

00:08:42.377 --> 00:08:45.417

200, 000, 我们可能也有望达到35

00:08:45.417 --> 00:08:48.807

底前达到350人，而且我们全年都看到了巨大的增长，你知

00:08:48.807 --> 00:08:51.917

道，在过去的三个月里，我们增长了

00:08:51.917 --> 00:08:54.957

20%，然后是60%的增长，然后是另外

00:08:54.957 --> 00:08:56.407

的增长，所以所有这一切都。

00:08:56.487 --> 00:09:00.327

艺术市场的指标，我们的积极因素是

00:09:00.327 --> 00:09:01.487

积极的。

00:09:02.537 --> 00:09:06.127

华尔街取得了巨大的成功。我们只有两

00:09:06.127 --> 00:09:09.457

两个很大的差距要缩小，不幸的是这导致了这

00:09:09.457 --> 00:09:09.757

决定，但是。

00:09:10.887 --> 00:09:13.917

别看大象已经结束了

00:09:13.917 --> 00:09:17.007

了。我们从元素中获得的许多经验和学习将

00:09:17.007 --> 00:09:17.827

业务中继续下去。

00:09:18.767 --> 00:09:21.987

我认为最后一件事真的只是为了

00:09:21.987 --> 00:09:25.067

出色的元素团队。这是一个很棒的

00:09:25.067 --> 00:09:28.767

充满活力，才华横溢的人组成的梦幻般的团队，凯

00:09:28.767 --> 00:09:32.007

伦和更广泛的团队做了一件了不起的工作。他们工

00:09:32.007 --> 00:09:35.237

孜不倦地工作，以实现我们在过去五年中取得的

00:09:35.237 --> 00:09:38.597

得的成就，并做了出色的工作，他们一

00:09:38.597 --> 00:09:41.667

过程中，他们一直非常专业。你知道，这是一个非常、

00:09:41.667 --> 00:09:44.887

要求大家

00:09:44.887 --> 00:09:48.747

每个人在他们经历这种痛苦，痛苦时向他们表示巨大的支持和同情。

00:09:48.807 --> 00:09:51.867

改变。好吧，太好了。是的，

00:09:51.867 --> 00:09:55.317

所以感谢丹尼斯和托比。让我们

00:09:55.317 --> 00:09:58.797

我们进入问答环节。这些是来自的一些

00:09:58.797 --> 00:10:01.897

是来自人们的一些

00:10:01.897 --> 00:10:05.527

一些问题，希望我们选择的问题，我们

00:10:05.527 --> 00:10:09.057

在这里找到的问题的选择有助于描绘更广泛的

00:10:09.057 --> 00:10:12.087

我为什么

00:10:12.087 --> 00:10:15.537

知道你以前说过一点。对不起丹尼斯周围的

00:10:15.537 --> 00:10:18.917

关闭它的一些原因，但我想

00:10:18.917 --> 00:10:20.757

它的一些原因，但我想有人问的一个问题是我们为什么要关闭它？

00:10:21.047 --> 00:10:25.187

为什么我们过去没有关闭它？或者为什

00:10:25.187 --> 00:10:28.247

么我们没有坚持更长时间，看看

00:10:28.247 --> 00:10:31.747

将来是否有机会？是的，我认

00:10:31.747 --> 00:10:35.347

为它触及了你的大象是一个创新品牌。实验是公

00:10:35.347 --> 00:10:38.957

平的。它在那里为我们提供了有关如何控制台的

00:10:38.957 --> 00:10:40.797

台未来可能，可能，可能如何发挥作用的见解。

00:10:41.777 --> 00:10:44.987

在我们触摸时关闭它的

00:10:44.987 --> 00:10:48.097

样，关闭它的原因本质上是一个财务，他们不是做开发，他们会做更广泛的

00:10:48.097 --> 00:10:51.637

在发生的更广泛的概念。所以它不是

00:10:51.637 --> 00:10:54.957

是为了那个。我们现在不会进行这种对话。所以肯定

00:10:54.957 --> 00:10:58.147

然，更早地关闭它从来都不是您实际上不会真正获得的

00:10:58.147 --> 00:11:01.677

真正获得我们从中获得的所有价值。为什么现在的原

00:11:01.677 --> 00:11:05.077

以是正确的时间，是因为我们需要进入的那5

00:11:05.077 --> 00:11:08.157

以一个非常强大的位置进入202

00:11:08.157 --> 00:11:11.287

大的位置，并建立，作为

00:11:11.287 --> 00:11:11.727

向前发展。

00:11:12.587 --> 00:11:17.087

谢谢托比。所以嗯，

00:11:17.087 --> 00:11:21.127

我猜关闭大象的宣布已经引发了

00:11:21.127 --> 00:11:25.997

其他与整个呼叫业务更相关的问题。所以

00:11:25.997 --> 00:11:29.807

丹尼斯，对你来说，其中一个问题是，这是否意味着我

00:11:29.807 --> 00:11:32.817

们正在减少我们的雄心壮志，超越

00:11:32.817 --> 00:11:36.397

料的生产及其分销，就像我想的

00:11:36.397 --> 00:11:39.477

像我想这是其一。这是一个好问题，这实际上会导致

00:11:39.477 --> 00:11:39.757

些。

00:11:41.077 --> 00:11:45.407

实现愿景和战略的实际

00:11:45.407 --> 00:11:46.627

际工作的实现，对，我们有相同的。

00:11:47.297 --> 00:11:50.487

绝对的明星愿景，激发每一位艺术家的

00:11:50.487 --> 00:11:54.117

术家。我们有相同的策略如何到达

00:11:54.117 --> 00:11:58.337

那里，对吧？但在生活中，你需要轮流，你需要适应环境。

00:11:58.337 --> 00:12:01.387

因此，我绝对相信这一点，即使

00:12:01.387 --> 00:12:04.617

我们将面临两年的

00:12:04.617 --> 00:12:08.407

稳定需求并真正专注于核心，

00:12:08.407 --> 00:12:12.357

心壮志也会在其他方面努力，我绝对相信这

00:12:12.357 --> 00:12:15.437

心壮志也绝对

00:12:15.437 --> 00:12:17.327

这就是为什么Tobys通常如此。

00:12:17.397 --> 00:12:20.517

非常非常好地把所有

00:12:20.517 --> 00:12:24.017

有这些学习都是通过大象进行的，对吧，它仍

00:12:24.017 --> 00:12:27.217

对吧。我们现在更知道如何解决需要看看哪个

00:12:27.217 --> 00:12:30.637

个机会，更好地提供意味着

00:12:30.637 --> 00:12:33.747

务意味着什么，我可以

00:12:33.747 --> 00:12:37.507

到一个新品牌或我们现有的品牌之一探索，因为

00:12:37.507 --> 00:12:40.547

一探索，因为我们，这是一个命题已经出

00:12:40.547 --> 00:12:44.067

们稳定业务时，这

00:12:44.067 --> 00:12:46.517

稳定业务时，如果有新的投资，那么就应该进来。

00:12:48.077 --> 00:12:51.107

这是一种自我

00:12:51.107 --> 00:12:54.647

批评，我描述的方式可能

00:12:54.647 --> 00:12:57.967

如何描述的，也许有点弱点，尽管它的所有优点，我们仍然没有

00:12:57.967 --> 00:13:01.317

会谈到这一点。是我们的

00:13:01.317 --> 00:13:04.687

创新能力以及我们移动和尝试新事物的

00:13:04.687 --> 00:13:08.607

对吧，它仍然

00:13:08.607 --> 00:13:11.757

然处于不成熟的阶段。我们从大象身上学到了很多东西，有

00:13:11.757 --> 00:13:15.017

过我们的业务发展，有很多新的想法正在酝

00:13:15.017 --> 00:13:18.167

我真的敦促大家不要这样做。

00:13:18.267 --> 00:13:21.497

不要失去我们刚刚制造的

00:13:21.497 --> 00:13:24.797

在做油漆，并将继续做我们三年来一直在做的

00:13:24.797 --> 00:13:28.427

做的事情。好吧，所以留在更广泛的拉上只是为了

00:13:28.427 --> 00:13:31.637

一会儿，是的。然后切到追逐一点

00:13:31.637 --> 00:13:34.737

下一个问题是问会不会

00:13:34.737 --> 00:13:38.247

会受到影响吗？会

00:13:38.247 --> 00:13:42.267

否会有进一步的削减或任何额外的

00:13:42.267 --> 00:13:45.467

或我们可能看到的任何其他组织变化？现在有一个明显的问

00:13:45.467 --> 00:13:48.657

题，谢谢你问它，当然还有人

00:13:48.657 --> 00:13:48.797

然还有观众中的人们。

00:13:48.877 --> 00:13:52.087

在线你会问这个问题，

00:13:52.087 --> 00:13:55.537

我呢，对吧？这是非常自然的，我经

00:13:55.537 --> 00:13:58.927

生中经历过很多次这样的

00:13:58.927 --> 00:14:02.087

经历，我总是给出相同的答案，那就是

00:14:02.087 --> 00:14:05.627

采取行动，你必须非常专

00:14:05.627 --> 00:14:08.637

专注于你周围发生的事情，调整你的业

00:14:08.637 --> 00:14:11.667

务。这意味着现在我们必须降低

00:14:11.667 --> 00:14:15.577

低成本基础，对吧？这意味着在采购中提升我们的

00:14:15.577 --> 00:14:18.927

的游戏，这意味着工厂的效率更高，这意

00:14:18.927 --> 00:14:19.137

对了。

00:14:19.287 --> 00:14:23.067

更集中或说不，推迟

00:14:23.067 --> 00:14:26.397

我们不需要投资的投资，因为我

00:14:26.397 --> 00:14:29.477

们在很多方面已经领

00:14:29.477 --> 00:14:32.817

先于竞争对手。所以我不是说是或否，对吧。我不

00:14:32.817 --> 00:14:35.887

排除有一个，还有另一

00:14:35.887 --> 00:14:39.077

个大的重组，我排除没有

00:14:39.077 --> 00:14:42.087

一个大的重组即将到来，但我们当然需要适应和调整和

00:14:42.087 --> 00:14:45.777

扭曲。所以这是

00:14:45.777 --> 00:14:48.907

是调整我们业务的

00:14:48.907 --> 00:14:49.397

以及是否调整的问题。

00:14:49.477 --> 00:14:53.777

投资、结构、人员、

00:14:53.777 --> 00:14:57.117

AP支出

00:14:57.117 --> 00:15:00.607

活和适应外部因素，并生

00:15:00.607 --> 00:15:03.767

我们拥有的手段内生活。非常

00:15:03.767 --> 00:15:07.357

大。谢谢。现在我们来看看三大类的

00:15:07.357 --> 00:15:11.227

oby之前谈到的三个类别的发展。所以我们有售

00:15:11.227 --> 00:15:14.637

这是我们拥有的在线电子商务应用

00:15:14.637 --> 00:15:17.667

编辑团队和杂志在线和印

00:15:17.667 --> 00:15:19.267

论是在线还是印刷，我们也有大象。

00:15:19.487 --> 00:15:23.657

学院，这是在

00:15:23.657 --> 00:15:27.097

术学习，艺术学习学校。所以只

00:15:27.097 --> 00:15:30.867

此，如果混沌扩展，请问几个

00:15:30.867 --> 00:15:34.497

模，售货亭的销售额正在增加，你只是在那里给出了统计

00:15:34.497 --> 00:15:39.037

是在那里给出了统计数据，为什么我们不继续将其作为一个独立的，我

00:15:39.037 --> 00:15:42.257

到了我所说的

00:15:42.257 --> 00:15:42.457

话，但是。

00:15:43.287 --> 00:15:46.347

他们正在增加，而且增长得很好。我的意思是，

00:15:46.347 --> 00:15:49.807

在三个月内达到80%是一个了不起的增长。

00:15:50.537 --> 00:15:54.837

但酒吧在这里。我们还没有达到这个标准，我们

00:15:54.837 --> 00:15:58.817

只是不能继续维持这个职位，而是违背这

00:15:58.817 --> 00:16:02.607

一点。但是，我们将继续售货亭直到年底，这就是

00:16:02.607 --> 00:16:06.647

这就是我们的意图。因此，我们将看到12月，然后我们正在研究我们

00:16:06.647 --> 00:16:09.897

前进，当然是阅读，可能是

00:16:09.897 --> 00:16:13.857

己的标签。这就是我们对这些脖子所做的，因为

00:16:13.857 --> 00:16:17.607

信息亭中的许多销售很大程度上是由阅读，阅读，阅读驱

00:16:17.607 --> 00:16:20.657

动的。但大象只在欧洲和我们

00:16:20.657 --> 00:16:21.527

欧洲销售，我们已经推动了我们的很多。

00:16:21.607 --> 00:16:24.877

销售额增加，所以这是一个

00:16:24.877 --> 00:16:28.247

人们对未来可能发生的事情真正感兴趣的一个

00:16:28.247 --> 00:16:31.777

品牌的未来。还行。然后

00:16:31.777 --> 00:16:35.567

子。还行。然后看着杂志，你谈到了你谈到的一本美丽的

00:16:35.567 --> 00:16:38.747

自在

00:16:38.747 --> 00:16:42.237

或数字角度的百分比增长。所以我们在

00:16:42.237 --> 00:16:45.467

长。因此，我们是否正在考虑将杂志转移到另一本杂

00:16:45.467 --> 00:16:48.887

版商？所以它确实有很多东西，但它可能会继续下去。是的，绝对

00:16:48.887 --> 00:16:51.987

备那一刻发送的

00:16:51.987 --> 00:16:52.327

发送给潜力的文件。

00:16:53.387 --> 00:16:56.717

我们在这里看到的不是金融交易。我们正在寻找最好的。

00:16:57.837 --> 00:17:01.807

可以接管托管人的个人或组织。发展

00:17:01.807 --> 00:17:04.867

我们真的希望能找到

00:17:04.867 --> 00:17:08.337

为它找到一个未来的所有者，但这对我们来说将是一个

00:17:08.337 --> 00:17:12.257

管的

00:17:12.257 --> 00:17:16.167

定个人组织和托管他们周围的任何时间框架，你认为吗？是的，我的意思是我

00:17:16.167 --> 00:17:19.427

我们希望真正尝试至少获得真正强大的

00:17:19.427 --> 00:17:22.747

真正强烈的兴趣和初步谈判，所以

00:17:22.747 --> 00:17:26.647

意图是在10月31日。那真的是我们所处的

00:17:26.647 --> 00:17:27.547

象的日期。

00:17:27.927 --> 00:17:31.127

人物杂

00:17:31.127 --> 00:17:35.107

杂志和学院即将结束，所以我们最不期望届时会有

00:17:35.107 --> 00:17:38.457

望对兴趣水平有一个很好的感觉。好的，

00:17:38.457 --> 00:17:39.457

的，谢谢你。最后。

00:17:40.627 --> 00:17:43.687

您可以获得学院周围的所有

00:17:43.687 --> 00:17:46.897

集。您谈到了一些新的点播

00:17:46.897 --> 00:17:50.827

些新的点播视频，因此我们将与其他人

00:17:50.827 --> 00:17:54.917

合作，继续将艺术学习带给更广泛的人群，您

00:17:54.917 --> 00:17:58.337

你知道我认为你知道从学院学到的教训真的是多么

00:17:58.337 --> 00:18:01.577

成它是多么重要，但我们实际上

00:18:01.577 --> 00:18:05.037

教育了更广泛的受众使用我们的产品，我

00:18:05.037 --> 00:18:08.157

和我，你知道，我认为这是我们绝对需要继续的

00:18:08.157 --> 00:18:10.487

可能是为了我们的品牌，将来你知道的。

00:18:10.577 --> 00:18:15.887

我不认为有潜力的时刻来

00:18:15.887 --> 00:18:19.437

一个专门的学院代表所有品牌运作。我想我

00:18:19.437 --> 00:18:23.327

们将从我们从所有的经验中吸取所有

00:18:23.327 --> 00:18:27.027

所有经验，并开始建立这个品牌，但这绝对至关

00:18:27.027 --> 00:18:31.227

这项工作绝对至关重要，因为我们可以看到高水平的参

00:18:31.227 --> 00:18:34.857

与度和由此产生的忠诚度的建立。好的，谢谢。

00:18:34.857 --> 00:18:39.567

所以看，下一组一系列问题集

00:18:39.567 --> 00:18:40.577

上集中在大象空间上。

00:18:40.647 --> 00:18:43.847

这是一个物理建筑，所以对于你们这些人

00:18:43.847 --> 00:18:47.797

的人，我们开

00:18:47.797 --> 00:18:52.237

2018年开设了当时的大

00:18:52.237 --> 00:18:55.887

的大象W，作为一个标志，坐落在我们在伦敦枢纽的马路

00:18:55.887 --> 00:18:58.997

的马路

00:18:58.997 --> 00:19:03.517

对面。通过大流行。然后它过渡到大象空间，并被安

00:19:03.517 --> 00:19:08.937

温莎和牛顿档案馆一起存放购

00:19:08.937 --> 00:19:10.747

完整的产品展示。

00:19:11.477 --> 00:19:15.527

与实验室

00:19:15.527 --> 00:19:18.627

室的迷你版实验室和标

00:19:18.627 --> 00:19:22.997

有马克和黛比，还有售货亭。那又

00:19:22.997 --> 00:19:26.417

物理建筑的安排是什么，我

00:19:26.417 --> 00:19:29.687

想很多人真的很想

00:19:29.687 --> 00:19:33.017

了解商品单位，因为风需要

00:19:33.017 --> 00:19:36.527

需要档案以及他们实际用于照片拍摄的

00:19:36.527 --> 00:19:40.477

的空间，以及产品拍摄。那么那里的安排是什么呢？所以我

00:19:40.477 --> 00:19:40.827

以我认为这一切。

00:19:40.897 --> 00:19:44.077

我们还没有解决所有细节，但

00:19:44.077 --> 00:19:47.457

但我们确实知道与运输的租赁

00:19:47.457 --> 00:19:47.797

的租赁协议。

00:19:49.197 --> 00:19:52.867

使我们基本上有机会从中创造最大

00:19:52.867 --> 00:19:56.277

之前从大象空间中创造最大价值，

00:19:56.277 --> 00:19:59.507

因此我们还有相当多的

00:19:59.507 --> 00:20:02.577

的时间来从根本上优化它的使用。我们有一个

00:20:02.577 --> 00:20:05.727

本本身方面，我们有一个非常好的

00:20:05.727 --> 00:20:09.097

的交易。如此多的活

00:20:09.097 --> 00:20:12.107

动将以现在的方式继续

00:20:12.107 --> 00:20:15.407

下去。现在当然，逐渐减少大象杀戮，采

00:20:15.407 --> 00:20:19.377

那里正在发生的采摘和包装将随着时间的推移而不复存在，

00:20:19.377 --> 00:20:19.667

但所有其他的。

00:20:19.727 --> 00:20:22.887

婴儿需要继续我们所做的

00:20:22.887 --> 00:20:26.357

进一步澄清

00:20:26.357 --> 00:20:29.607

什么。打开，关闭总是在那里吗？你可以预

00:20:29.607 --> 00:20:33.007

等。但它有。这是一个很棒的空

00:20:33.007 --> 00:20:36.257

空间，绝对可以充分利用它，对吧？

00:20:36.257 --> 00:20:39.477

因此，接下来是许多其他

00:20:39.477 --> 00:20:42.597

问题，包括谁将，空间将如何继续，谁将开放以及谁将

00:20:42.597 --> 00:20:46.077

关闭。所以这显然是你的

00:20:46.077 --> 00:20:49.217

在努力的事情，还有测试设备，实验室

00:20:49.217 --> 00:20:50.197

00:20:50.317 --> 00:20:53.457

我具体来说，我认

00:20:53.457 --> 00:20:57.007

一个问题，可以提

00:20:57.007 --> 00:21:00.117

但该空间目前用于

00:21:00.117 --> 00:21:03.537

用于培训目的，因此我们进行了产品

00:21:03.537 --> 00:21:06.877

里为英国零售商进行产品演示，它已成为一个

00:21:06.877 --> 00:21:10.957

个中心，也是tfac

00:21:10.957 --> 00:21:13.967

用户的枢纽。所以，那会，那是否仍然可用在

00:21:13.967 --> 00:21:17.617

否仍然可用？不，绝

00:21:17.617 --> 00:21:20.747

绝对的，这是对的。这是一个非常好的空间。

00:21:21.157 --> 00:21:22.057

对于一个非常好的品牌。

00:21:22.757 --> 00:21:25.967

靠近我们在这里的地方。这是一个鼓舞人心的

00:21:25.967 --> 00:21:29.157

空间，你刚才提到的所有活动都

00:21:29.157 --> 00:21:33.257

无关的活动都需要继续调整，对吧？我们

00:21:33.257 --> 00:21:36.867

需要确保我们不会在没有空间的情况下加热一个非常大的

00:21:36.867 --> 00:21:40.187

空间，诸如此类。所以我们需要

00:21:40.187 --> 00:21:40.657

或。

00:21:41.777 --> 00:21:44.987

00:21:44.987 --> 00:21:48.427

如果某些活动有不同的话，请打出一些零碎的

00:21:48.427 --> 00:21:51.777

用类型与其他活动不同，但这是我们的，那就太

00:21:51.777 --> 00:21:55.077

很棒的地方，我

00:21:55.077 --> 00:21:58.497

相信会有更多的想法来

00:21:58.497 --> 00:22:01.887

以最好的方式使用它，对吧？谢谢。

00:22:01.887 --> 00:22:05.127

那里

00:22:05.127 --> 00:22:08.867

此结束。对于每个观看的人，我们将在新闻中发布

00:22:08.867 --> 00:22:12.177

文章中发布问题以及录音。

00:22:12.257 --> 00:22:15.377

不要忘记添加任何你会的

00:22:15.377 --> 00:22:18.457

新闻文章中添加的评论，因

00:22:18.457 --> 00:22:21.757

为它是一个持续的双向对话。所以

00:22:21.757 --> 00:22:25.807

现在交给你了。我是丹尼斯来总结一下。好的，

00:22:25.807 --> 00:22:29.007

谢谢加勒特。感谢托比和我在

00:22:29.007 --> 00:22:30.407

起在这个特殊的市政厅。

00:22:31.737 --> 00:22:34.767

很少有事情要总结。首先，我会

00:22:34.767 --> 00:22:38.247

再次感谢托比所说的话的

00:22:38.247 --> 00:22:41.737

我真的很感激大象团队

00:22:41.737 --> 00:22:45.697

的反应，他们是多么专业，他们是多么人

00:22:45.697 --> 00:22:49.027

性化，以及他们如何绝对仍然团结在

00:22:49.027 --> 00:22:52.297

起，以应对这些充满挑战的时代。而且

00:22:52.297 --> 00:22:55.847

召集所有同事，特别是在

00:22:55.847 --> 00:22:59.487

伦敦的应用程序对，支持他们。当你听说你会输的时候，这并不

00:22:59.487 --> 00:23:01.827

不容易。这就是它归结为什么。

00:23:01.917 --> 00:23:05.177

我真的，真的

00:23:05.177 --> 00:23:08.527

希望你们都明白我们所处的

00:23:08.527 --> 00:23:11.737

过程中所处的位置，以及大象团队对你们的需求有

00:23:11.737 --> 00:23:15.277

并感谢我们给予他们的支持。第二件

00:23:15.277 --> 00:23:18.637

第二件事，并给

00:23:18.637 --> 00:23:21.737

二件事是在这样的

00:23:21.737 --> 00:23:25.267

样的时刻，我们需要团结在一起，对吧？这始终是我的领

00:23:25.267 --> 00:23:28.447

直是，不允许有自我。我们是一个团队。我们是一种

00:23:28.447 --> 00:23:32.047

颜色。我们对此非常感

00:23:32.047 --> 00:23:33.147

立起来的这种非常强大和梦幻般的文化。

00:23:33.227 --> 00:23:36.667

在过去的五年，七年里，

00:23:36.667 --> 00:23:40.157

在这样的时刻，我们坚持下去就更加重

00:23:40.157 --> 00:23:43.577

在一起，我要求你们所有人把这变成

00:23:43.577 --> 00:23:47.727

理选择。您是否在公共汽车上？右？而我们

00:23:47.727 --> 00:23:51.047

我们现在需要有意识地，我们所有人都说我

00:23:51.047 --> 00:23:54.137

我要成为这段旅程的一部分，我在公共汽车上。这将是具有挑战

00:23:54.137 --> 00:23:57.247

挑战的时代，正如我所说，这

00:23:57.247 --> 00:24:00.967

所说，这将是一个充满挑战的时刻，只是不是现在，但它

00:24:00.967 --> 00:24:03.587

在我看来，这将是充满挑战的时代，至少对另一个时代来说是这样。

00:24:03.667 --> 00:24:06.937

提前18个月

00:24:06.937 --> 00:24:09.987

稳定业务，专注于核心权利，只做

00:24:09.987 --> 00:24:13.137

绝对必要的事情，以免

00:24:13.137 --> 00:24:14.297

赔钱，正确，并再次盈利。

00:24:15.377 --> 00:24:20.667

这让我走到了尽头，但我

00:24:20.667 --> 00:24:23.677

完全，绝对，200%相信

00:24:23.677 --> 00:24:26.787

们将有利可图，对吧？再说一遍，

00:24:26.787 --> 00:24:29.827

许不是。现在我们损失了300万英镑，但我们有

00:24:29.827 --> 00:24:33.137

几个月的时间。通常这些是我们销售的

00:24:33.137 --> 00:24:36.507

是我们销售最多的月份，我们正在保存

00:24:36.507 --> 00:24:40.357

绝对是启动的。因此，再次感谢大家真正为之做出

00:24:40.357 --> 00:24:43.727

划做出贡献，我认为与预算

00:24:43.727 --> 00:24:45.167

使我们损失了20%的销售额。

00:24:45.337 --> 00:24:49.137

您是否节省了U, M

00:24:49.137 --> 00:24:52.537

0万的节省吗？没有微不足道的，那

00:24:52.537 --> 00:24:55.717

的，仅此而已。这是真的吗，为什么会发生这种情况？因为

00:24:55.717 --> 00:24:58.897

就说过我们遇到了麻烦，对吧。它看起来

00:24:58.897 --> 00:25:03.057

起来不像我们想要的样子。所以你们所有人，我们所有人，对，我们做

00:25:03.057 --> 00:25:03.317

取了行动。

00:25:04.437 --> 00:25:08.217

这也是我会议的一部分，我们

00:25:08.217 --> 00:25:11.567

能够调整，我们能够做出反应，我们能够做我们没有做的

00:25:11.567 --> 00:25:15.667

仅是这种情况的受害者，也是我们自己内心的一切的受

00:25:15.667 --> 00:25:19.397

事情，我们承担并

00:25:19.397 --> 00:25:22.327

分利用我们所能得到的。

00:25:23.217 --> 00:25:26.367

信心的信息来自于这样一个事实：我

00:25:26.367 --> 00:25:29.657

们的销售数据对销售

00:25:29.657 --> 00:25:33.397

销售数据在这里，销售数据在这里，对吧。所以这意

00:25:33.397 --> 00:25:35.797

意味着现在消费者和艺术家正在购买。

00:25:36.787 --> 00:25:40.007

比我们出售给零售商的产品要多得多。

00:25:40.767 --> 00:25:43.827

这是什么意思呢？销售会来的，我已经说

00:25:43.827 --> 00:25:48.127

过，对，知道我们的销售出来非常

00:25:48.127 --> 00:25:51.527

年非常重要，2019

00:25:51.527 --> 00:25:54.537

这是我们相对有利可图的一年，而

00:25:54.537 --> 00:25:57.887

一年，而不是我希望几年后的10%息税前

00:25:57.887 --> 00:25:58.287

税前水平。

00:25:58.947 --> 00:26:02.627

但是在良好的健康位置，

00:26:02.627 --> 00:26:05.957

置，所以销售在那里，销售数据就在

00:26:05.957 --> 00:26:09.437

没有另一个非常重要的数据点让我有信心

00:26:09.437 --> 00:26:13.747

销售会到来？是销售数据上

00:26:13.747 --> 00:26:17.237

直到八月份与亚马逊是均

00:26:17.237 --> 00:26:20.487

于流行病大流行期间。所以这是另

00:26:20.487 --> 00:26:24.037

期间。因此，这是另一个信号，表明我们在以下平台上已经建立了良好的

00:26:24.037 --> 00:26:28.387

成熟，以便购买我们的

00:26:28.387 --> 00:26:29.027

一个信心的原因。

00:26:29.117 --> 00:26:32.157

对，给你希望，它会没事的。

00:26:32.947 --> 00:26:36.067

只是这个行业

00:26:36.067 --> 00:26:39.197

不是多余的，对吧？人需要油漆，人需要

00:26:39.197 --> 00:26:42.507

需要产品来表达自己，这将永远持续

00:26:42.507 --> 00:26:46.157

下去，对吧？因此，不仅该行业

00:26:46.157 --> 00:26:49.247

业不是多余的，而且我们拥有该行业最好的品牌，对吧？

00:26:49.247 --> 00:26:52.337

这已被以下机构的研究所

00:26:52.337 --> 00:26:54.627

数据来证明。

00:26:55.647 --> 00:26:59.427

客户告诉我们。消费者告诉我们他们有多爱

00:26:59.427 --> 00:27:02.907

我们，对吧？所以没有理

00:27:02.907 --> 00:27:06.607

理由存在任何存在主义的疑问，是否称之为

00:27:06.607 --> 00:27:10.397

术是否能经受住风暴的考验。我们将渡过难关。我需要你们所

00:27:10.397 --> 00:27:10.647

上车。

00:27:11.547 --> 00:27:14.517

就是这样。我希望有帮助的保持。

00:27:15.677 --> 00:27:19.317

分享你的声音每一个

00:27:19.317 --> 00:27:23.387

想法，以节省资金，或做得更好，或

00:27:23.387 --> 00:27:27.257

更好，或者为了增加销量。您

00:27:27.257 --> 00:27:30.647

为了相互支持，保持联系，协作和协作而拥有的任何

00:27:30.647 --> 00:27:34.237

有任何想法，请大声喊

00:27:34.237 --> 00:27:34.867

大叫，交谈和交流。

00:27:35.587 --> 00:27:38.667

就是这样。谢谢。

00:27:38.667 --> 00:27:39.627

是的, 谢谢。好的, 再见。