

WEBVTT

00:00:06.933 --> 00:00:10.773

了吗？不。是的，好去。你好。我们

00:00:10.773 --> 00:00:15.203

又来了。是的。总是很高兴做这些市

00:00:15.203 --> 00:00:18.433

政厅，特别是在充满挑战和艰难的时期。我们当

00:00:18.433 --> 00:00:21.863

的。当然，我们今天将对此进行更多讨论。乔纳森，

00:00:21.863 --> 00:00:23.933

论业务绩效。

00:00:25.193 --> 00:00:28.813

加雷斯将采访我们，是的，让我

00:00:28.813 --> 00:00:32.603

让我首先重复我给每个市政厅的相同

00:00:32.603 --> 00:00:36.013

有一个简短的解释，为什么我们这样做，我们

00:00:36.013 --> 00:00:39.953

相信完全透明。我们相信

00:00:39.953 --> 00:00:44.473

您，并与整个公司

00:00:44.473 --> 00:00:47.743

相同的信息与整个公司进行沟通，因此您都

00:00:47.743 --> 00:00:50.963

全知道正在发生的事情和我们取得的成功。

00:00:50.963 --> 00:00:54.353

成功，我们面临的挑战和

00:00:54.353 --> 00:00:54.923

及我们相信的事情。

00:00:54.973 --> 00:00:59.413

我们最重要的事情是让您在一天中专

00:00:59.413 --> 00:01:00.053

日常结论。

00:01:01.443 --> 00:01:04.873

也即使

00:01:04.873 --> 00:01:07.923

即使我并不总是得到我想要的反馈，我

00:01:07.923 --> 00:01:11.163

我也想一次又一次地强调，请给

00:01:11.163 --> 00:01:14.533

我们您的反馈，对吗？这是一种心理安全

00:01:14.533 --> 00:01:18.553

的文化，我们有你的声音，你的意见，你的

00:01:18.553 --> 00:01:22.773

的想法对我们所有人来说都非常

00:01:22.773 --> 00:01:26.203

常重要的，让我们从我们试图实现的目标中获得最大的

00:01:26.203 --> 00:01:26.353

益中获得最大的收益。

00:01:27.973 --> 00:01:31.113

所以这就是介绍，一如既往，

00:01:31.113 --> 00:01:34.503

我们有市政

00:01:34.503 --> 00:01:34.883

有市政厅和灵感的原因。

00:01:36.163 --> 00:01:39.263

今天我想提两

00:01:39.263 --> 00:01:42.793

及两件事。首先，我想提到的第一件事是。

00:01:43.653 --> 00:01:46.673

是一种

00:01:46.673 --> 00:01:50.513

叫做胜利的东西，从它的

00:01:50.513 --> 00:01:53.993

它来自一位思想领袖，一位哈佛大学教授，

00:01:53.993 --> 00:01:57.263

卡的哈佛大学教授。

00:01:58.943 --> 00:02:02.273

爱丽儿·福克斯忘记了她的

00:02:02.273 --> 00:02:05.743

名字。是的，埃里卡。爱丽儿·福克斯。她的概念是

00:02:05.743 --> 00:02:08.993

从内部获胜。这到底是怎么回事？这一切都与许多，

00:02:08.993 --> 00:02:12.263

们所有人在自己身上拥有的许多声音，

00:02:12.263 --> 00:02:13.853

对吧。她继续分类。

00:02:15.143 --> 00:02:18.883

她内心深处的

00:02:18.883 --> 00:02:22.583

中的内心声音。一个是梦想家，一个是爱人，一

00:02:22.583 --> 00:02:26.213

个是思想家，一个是战士，而

00:02:26.213 --> 00:02:29.313

这本身就是在自己身上找到合

00:02:29.313 --> 00:02:32.843

到你内在的智慧来处理

00:02:32.843 --> 00:02:36.083

智慧。处理你自己内心听到的所有

00:02:36.083 --> 00:02:39.643

出于什么原因在一天结束时，

00:02:39.643 --> 00:02:43.223

让你发挥出绝对最大的潜力。那是在

00:02:43.223 --> 00:02:44.533

化为。

00:02:44.913 --> 00:02:48.543

每天的行动，不仅仅是为了工作，而是

00:02:48.543 --> 00:02:51.963

为了一般的生活。所以看看它，

00:02:51.963 --> 00:02:55.833

我想她在某个地方有一个技术谈话。我认为

00:02:55.833 --> 00:02:59.733

也写了一本书，从内部被称为同样的胜利，

00:02:59.733 --> 00:03:03.183

样的胜利。我认为他们非常非常鼓舞人心，第二件鼓舞人心的

00:03:03.183 --> 00:03:06.313

我一直在读

00:03:06.313 --> 00:03:09.413

这次的斯特凡幻灯片，这是

00:03:09.413 --> 00:03:12.673

这是一位出生于19世纪末的奥地利

00:03:12.673 --> 00:03:14.743

地利作家，实际上我真的是一本集。

00:03:14.803 --> 00:03:18.483

写这本书，我读这本书是

00:03:18.483 --> 00:03:22.893

读这篇文章，因为在本周初，星期一，我每周都会赶上多米尼

00:03:22.893 --> 00:03:26.063

克，我们聊聊一些事情，当然，关于我们面临的

00:03:26.063 --> 00:03:26.793

战和业务。

00:03:27.483 --> 00:03:30.543

是的，我试图帮助他指导我的团队做到

00:03:30.543 --> 00:03:34.113

我的团队，但我们也谈论其他事情。包括包括

00:03:34.113 --> 00:03:37.423

读到的内容和激励我们的东西，多米尼克告

00:03:37.423 --> 00:03:40.923

诉我，这是他读过的最好的故事

00:03:40.923 --> 00:03:45.253

事之一就是斯特凡的故事和

00:03:45.253 --> 00:03:48.433

的故事和小说。这被称为国际象棋

00:03:48.433 --> 00:03:51.963

故事。我已经完成了多米尼克的一半，你是对的。你绝对

00:03:51.963 --> 00:03:55.073

这是转弯时的那些页面

00:03:55.073 --> 00:03:57.853

程中，其中一页是你根本无法放下的。非常，非常。

00:03:57.923 --> 00:03:59.523

对我来说是鼓舞人心的。

00:04:00.603 --> 00:04:03.773

好吧，然后我们进入更严

00:04:03.773 --> 00:04:07.073

政厅更严肃的部分，交给了。

00:04:09.003 --> 00:04:10.633

很漂亮。

00:04:11.403 --> 00:04:12.073

访问者。

00:04:12.133 --> 00:04:15.183

好的，太好了。非常

00:04:15.183 --> 00:04:18.243

感谢丹尼斯和这

00:04:18.243 --> 00:04:22.103

部分会议是我们之前发布的问答

00:04:22.103 --> 00:04:25.783

我们本周早些时候发布的那样。所以我会问丹尼斯

00:04:25.783 --> 00:04:29.363

斯和首席财务官以及史蒂夫·张伯伦

00:04:29.363 --> 00:04:31.433

夫·张伯伦提问。

00:04:31.783 --> 00:04:35.573

我只想从丹尼斯开始。我只想

00:04:35.573 --> 00:04:39.273

广泛地谈谈

00:04:39.273 --> 00:04:42.363

广泛地谈论市场，所以在

00:04:42.363 --> 00:04:45.543

外部因素的

00:04:45.543 --> 00:04:48.953

蓝的外部因素上也是如此，所以我们

00:04:48.953 --> 00:04:52.363

们知道全球经济正在苦苦挣扎，

00:04:52.363 --> 00:04:56.153

当然，部分经济正在崩溃。所以从你自己的角度来看，

00:04:56.153 --> 00:04:58.573

你自己的思维中有什么胸骨因素呢？

00:05:00.213 --> 00:05:03.333

所以我想我提到了这

00:05:03.333 --> 00:05:05.973

过这一点，每个人都在中心的观众中。

00:05:08.113 --> 00:05:11.913

与我们今天面临的挑战有什么不同？

00:05:12.803 --> 00:05:15.883

与挑战

00:05:15.883 --> 00:05:19.403

07年的挑战相比，在2018年我们经历了

00:05:19.403 --> 00:05:23.993

常严重的重组和危机等，今天就在

00:05:23.993 --> 00:05:27.313

多未知数和我们面临的

00:05:27.313 --> 00:05:29.323

临的挑战确实是外部挑战。

00:05:30.613 --> 00:05:33.833

我这么说是什么意思？它基本上是和我的

00:05:33.833 --> 00:05:37.103

为的方式，也是我们的许多同龄

00:05:37.103 --> 00:05:41.033

和竞争对手以同样的方式描述的方式，但我称之为完美的

00:05:41.033 --> 00:05:44.353

风暴。完美的风暴意味着消费者正

00:05:44.353 --> 00:05:47.983

者在大流行后正在做其他事情。是的，他们不是坐在

00:05:47.983 --> 00:05:51.423

家里画那些真正一直在画画并进入这个类别的人，他

00:05:51.423 --> 00:05:54.553

橱柜里装满了我们的材料，所以他们买得更少。

00:05:55.453 --> 00:05:57.003

艺术材料，他们做其他事情。

00:05:57.763 --> 00:06:01.483

同时，正如我们所读到的，我们当然都读到了这

00:06:01.483 --> 00:06:04.963

一切都变得越来越昂贵，

00:06:04.963 --> 00:06:05.933

所以人们要多得多。

00:06:07.293 --> 00:06:10.523

这是对如何做到的认可或

00:06:10.523 --> 00:06:14.153

钱的认可或意识？那么什

00:06:14.153 --> 00:06:17.743

当前销售数字的主要因素是什么呢？

00:06:17.743 --> 00:06:20.933

或没有按计划进入的收

00:06:20.933 --> 00:06:24.083

入是许多零售商

00:06:24.083 --> 00:06:27.413

全积压的事实，这是一个外部因素，我们

00:06:27.413 --> 00:06:31.163

只需要接受一点点。但

00:06:31.163 --> 00:06:32.633

发生这种情况的原因是因为。

00:06:33.313 --> 00:06:36.933

在大流行期间，我们的类别不断发展

00:06:36.933 --> 00:06:37.383

长。

00:06:38.053 --> 00:06:41.653

亚马逊和迈克尔斯以及那里的范围

00:06:41.653 --> 00:06:45.123

只是不断堆积和从我们这里订购，

00:06:45.123 --> 00:06:48.303

以便，比方说，满足他们认为会继续的

00:06:48.303 --> 00:06:51.813

续下去的需求。但当然，这已经崩溃并停

00:06:51.813 --> 00:06:55.263

了，并且此刻停止了。所以这是另一个外部破解者，

00:06:55.263 --> 00:06:58.863

不应该低估这样一个事实，即

00:06:58.863 --> 00:07:01.903

一切都变得越来越昂贵，对吧？害怕

00:07:01.903 --> 00:07:05.093

顺便说一句，担心现在会更好，

00:07:05.093 --> 00:07:08.343

吧。但是，当然，能源，原材料和我们有

00:07:08.343 --> 00:07:08.523

得很开心。

00:07:08.593 --> 00:07:12.703

与多米尼加布鲁诺昨天的

00:07:12.703 --> 00:07:15.823

们认为明年的能源价格将

00:07:15.823 --> 00:07:19.613

格将是x，并计划我们的预算，突然三倍于税收，你

00:07:19.613 --> 00:07:22.703

我的意思吗？所以有所有这些未知数和

00:07:22.703 --> 00:07:27.943

这些来自外部的变量正在影响，

00:07:27.943 --> 00:07:31.403

影响我们的业务，这

00:07:31.403 --> 00:07:34.443

就是挑战的来源，正如我

00:07:34.443 --> 00:07:37.623

如我上次和最后一次所说的那样，这就是为

00:07:37.623 --> 00:07:38.183

是我们现在的原因。

00:07:38.513 --> 00:07:41.553

不，他们不会达到我们的财务目标。我们

00:07:41.553 --> 00:07:44.583

将赔钱。有一个

00:07:44.583 --> 00:07:47.893

些外部因素都有一个非常严重的后果，这些因素不仅仅是

00:07:47.893 --> 00:07:52.493

们，对，我们的竞争对手，就像你在报纸上读到的许多企业一样，而

00:07:52.493 --> 00:07:55.583

但要更具体一些。我希望这能回答你的

00:07:55.583 --> 00:07:58.913

答你的问题。细节很棒。理解是件

00:07:58.913 --> 00:07:59.943

点很好。我猜呢？

00:08:00.003 --> 00:08:03.393

出现在行

00:08:03.393 --> 00:08:06.603

业 | 竞争对手与我们花一些并肩

00:08:06.603 --> 00:08:10.003

的人。你在那里看到了

00:08:10.003 --> 00:08:12.223

什么，或者他们在艺术上做了什么不同的事情？

00:08:13.053 --> 00:08:17.403

让他们面对完全相同的

00:08:17.403 --> 00:08:20.733

全相同，同样的挑战。我经常与他们

00:08:20.733 --> 00:08:24.033

交谈，只是为了检查每个人的情

00:08:24.033 --> 00:08:27.953

况，并确保我们

00:08:27.953 --> 00:08:31.353

作为一个行业朝着你相信的标准

00:08:31.353 --> 00:08:35.283

或可持续性标准ET方面所相信的标准

00:08:35.283 --> 00:08:38.733

是，当然，当你说话时，你也会谈论业务，你做得怎么样，每个人都

00:08:38.733 --> 00:08:42.193

用同一个词，完美的风暴，哦，我的上帝，发生了什么。

00:08:42.473 --> 00:08:46.513

我会叫出

00:08:46.513 --> 00:08:49.083

的是，使我们与许多竞争对手不同。

00:08:52.033 --> 00:08:55.813

我们的许多竞争对手比我们更有利

00:08:55.813 --> 00:08:59.753

可图，这意味着虽然我们正认真地投入

00:08:59.753 --> 00:09:03.003

的储蓄计划，但我们已经从中途开

00:09:03.003 --> 00:09:06.533

途开始，当时我们看到业务表现

00:09:06.533 --> 00:09:06.833

现不够好，对吧？

00:09:07.463 --> 00:09:11.043

我们现在不输的

00:09:11.043 --> 00:09:14.283

的方式，对吧，不那么紧迫，至少我听到的是

00:09:14.283 --> 00:09:17.563

里听到的是这样，因为他们的收益

00:09:17.563 --> 00:09:21.303

更少，他们投入的钱更少，投资

00:09:21.303 --> 00:09:24.733

更少，建立品牌，将他们的公司数

00:09:24.733 --> 00:09:27.753

自动化他们的工厂刚刚建立得

00:09:27.753 --> 00:09:30.843

些资产刚刚建立

00:09:30.843 --> 00:09:34.103

刚刚建立起来，使艺术材料超过15

00:09:34.103 --> 00:09:34.883

500年。

00:09:35.633 --> 00:09:36.623

他们有麻烦了。

00:09:36.743 --> 00:09:41.063

他们有

00:09:41.063 --> 00:09:44.883

病人可能比我

00:09:44.883 --> 00:09:49.493

续方面，他们的患者可能比我

00:09:49.493 --> 00:09:52.223

多。与此同时，每个人都在给予，比方说，好消息。

00:09:53.303 --> 00:09:56.763

即使在困难时期，这也是一个

00:09:56.763 --> 00:09:57.153

类别。

00:09:57.813 --> 00:10:00.253

绝对不是多余的。人们将继续这样做。

00:10:00.883 --> 00:10:03.903

制作油漆，创造

00:10:03.903 --> 00:10:07.253

对吧？因此，这是一个周期和经济周期

00:10:07.253 --> 00:10:10.113

它将逆转，然后实际上是共同的。

00:10:12.043 --> 00:10:15.163

共同的主题也得到了

00:10:15.163 --> 00:10:18.383

董事会的确认，我相信我们会多谈

00:10:18.383 --> 00:10:23.043

多讨论，但我们应该为漫长寒冷的冬天做好

00:10:23.043 --> 00:10:23.553

做好准备。

00:10:24.973 --> 00:10:28.673

我们计划这将需要两年的时间

00:10:28.673 --> 00:10:30.423

时间，行业同行也在做同样的事情。

00:10:31.523 --> 00:10:35.623

为类似的时间框架做好准备。好吧，

00:10:35.623 --> 00:10:39.483

让我们说说外部市场

00:10:39.483 --> 00:10:42.573

因素，我想

00:10:42.573 --> 00:10:45.613

我想知道北美对开展业务的影响有多大。

00:10:45.613 --> 00:10:50.223

我现在想做的是上线DC 4

00:10:50.223 --> 00:10:53.483

直播，并与总经理史蒂夫·张伯伦

00:10:53.483 --> 00:10:56.703

伯伦交谈。

00:10:56.703 --> 00:11:00.213

伦交谈。所以最近史蒂夫在董事会会议上发表演讲，丹尼斯我

00:11:00.213 --> 00:11:01.633

谈到了这一点。

00:11:01.693 --> 00:11:05.463

关于北美的最新情况，更具体

00:11:05.463 --> 00:11:09.463

地说是美国的主要客户迈克尔斯·丹

00:11:09.463 --> 00:11:13.433

尼斯（Michaels Dennis）之前在以前的市政厅中也提到过。

00:11:13.433 --> 00:11:16.613

你加入,

00:11:16.613 --> 00:11:19.693

到这里。亮点是

00:11:19.693 --> 00:11:22.983

什么, 所以我猜想和你的演讲通过那个板

00:11:22.983 --> 00:11:24.263

能给我们一个概述吗?

00:11:25.653 --> 00:11:29.953

是的, 我加雷斯和丹尼斯。谢谢你, 早上好。

00:11:29.953 --> 00:11:33.233

下午好, 实际上今天从家里, 而不是从DC

00:11:33.233 --> 00:11:37.243

C-4回到DC-4 20分钟路程的地方, 我昨天在那里,

00:11:37.243 --> 00:11:40.543

所以我今天在家工作,

00:11:40.543 --> 00:11:44.513

是, 是的, 很高兴和你们在一起, 我

00:11:44.513 --> 00:11:48.163

认为首先是我的1个主要

00:11:48.163 --> 00:11:53.493

亮点是理解，支持和

00:11:53.493 --> 00:11:53.643

和好奇以及董事会。

00:11:54.373 --> 00:11:57.613

当我和他通话时，我敢肯定

00:11:57.613 --> 00:12:01.123

在会议的其余部分，丹尼斯和乔纳森也是一

00:12:01.123 --> 00:12:04.513

00:12:04.513 --> 00:12:08.253

的，但我非常渴望确切地理解为什么北美特别

00:12:08.253 --> 00:12:11.283

会经历如此艰难的一年，

00:12:11.283 --> 00:12:14.413

计划是什么来帮助我们看到我们重新

00:12:14.413 --> 00:12:17.663

的道路上，加雷思。所以这就

00:12:17.663 --> 00:12:18.563

所以这对我来说是一个特别的亮点。

00:12:20.293 --> 00:12:23.803

我想与大家分享什么，

00:12:23.803 --> 00:12:27.653

因为我们在这次电话会议中也有一些新人和

00:12:27.653 --> 00:12:30.993

新人。有一个巨大的依赖，因为

00:12:30.993 --> 00:12:35.043

成功以及这对煤炭艺术的

00:12:35.043 --> 00:12:38.213

团体意味着什么。北美约占北美的

00:12:38.213 --> 00:12:41.463

额的45%，占年度销售额的很大一

00:12:41.463 --> 00:12:45.653

力获得的年度利润的很大一部分。因此，如果北

00:12:45.653 --> 00:12:49.003

美经历了艰难的一年，它确实会对整个国家产生

00:12:49.003 --> 00:12:49.473

生了影响。

00:12:49.533 --> 00:12:52.583

其他保理

00:12:52.583 --> 00:12:56.213

单位一路走来，就把我们集团整体的盈利能力带到了我们集团的一年，所以一年很

00:12:56.213 --> 00:12:59.463

我非常清楚，作为一个团队，我们在这

00:12:59.463 --> 00:13:00.503

响要大得多。

00:13:01.193 --> 00:13:04.293

然后在那，然后在

00:13:04.293 --> 00:13:07.643

业务部门Gareth内部，为了更详细地了解一下，我们显然得

00:13:07.643 --> 00:13:10.843

显然有一个名叫Michaels的大客户。迈克尔斯在

00:13:10.843 --> 00:13:14.183

业务的1

00:13:14.183 --> 00:13:17.873

北美总业务的1/3。我们几乎有点过分依赖它们。这是

00:13:17.873 --> 00:13:21.443

一种好消息，坏消息的故事，迈克

00:13:21.443 --> 00:13:24.863

尔斯拥有1300家艺术品和工艺品商店。他们是最

00:13:24.863 --> 00:13:28.343

界上最大的艺术和工艺品零售商，我们拥有的声音

00:13:28.343 --> 00:13:31.743

部门，尤其是迈克尔斯内部的声音份额。

00:13:31.883 --> 00:13:35.263

它比我们所有的竞争对手都大

00:13:35.263 --> 00:13:38.403

大得多。他们会砍掉

00:13:38.403 --> 00:13:41.603

右臂，用于我们在迈克尔斯享受的业务。所以

00:13:41.603 --> 00:13:45.013

好了。我们越过拳头，我们有一个更

00:13:45.013 --> 00:13:48.783

斯的影响比我们所有的竞争对手都要大。所以当迈克

00:13:48.783 --> 00:13:51.863

克尔斯做得很好时，当迈克尔斯做得很好时，这对我们来说是巨

00:13:51.863 --> 00:13:55.603

太好时，这显然会对我们的业务产生更大的负面影响，

00:13:55.603 --> 00:13:58.693

因为他们大约是我们总销售额的1/3的1/3。

00:13:59.823 --> 00:14:02.983

那么迈克尔

00:14:02.983 --> 00:14:06.403

尔斯和北美的其他零售商发生了什么变化呢？我不会重复一些事情，丹

00:14:06.403 --> 00:14:09.743

一些事情，已经说过一些宏观问

00:14:09.743 --> 00:14:13.173

经济中的一些宏观问题。但迈克

00:14:13.173 --> 00:14:16.283

尔斯自己今年尤其遇到了一些问题，这些问题

00:14:16.283 --> 00:14:19.783

务产生了真正的影响。所以我将进入

00:14:19.783 --> 00:14:23.193

将在本年度早些时候更详细地介绍

00:14:23.193 --> 00:14:26.213

时候，他们开设了几个新的配送

00:14:26.213 --> 00:14:29.283

配送中心，这些中心存在巨大的IT问题，所以

00:14:29.283 --> 00:14:30.213

我们有卡车，卡车和卡车。

00:14:30.273 --> 00:14:34.003

堆满的货物坐在这些院

00:14:34.003 --> 00:14:37.343

有大量货物，迈克尔斯无法收到库存以

00:14:37.343 --> 00:14:40.863

无法从商店出来，去商店。所以他们

00:14:40.863 --> 00:14:44.003

们开始出现一些销售问题，因为库存

00:14:44.003 --> 00:14:44.343

不在正确的位置。

00:14:45.503 --> 00:14:48.813

然后，当他们开始工作并修

00:14:48.813 --> 00:14:52.113

决这个问题时，产品开始到达商店，

00:14:52.113 --> 00:14:55.133

但大约在同一时间，肯定有

00:14:55.133 --> 00:14:58.373

需求肯定有所减弱。足

00:14:58.373 --> 00:15:01.983

球在商店里倒下了，因为其中一些

00:15:01.983 --> 00:15:05.083

的一些经济影响开始受到

00:15:05.083 --> 00:15:08.473

4。四个倒下了，一个普通的篮子下降了，所以就像我们得到的

00:15:08.473 --> 00:15:11.853

商店时，消费者需求开

00:15:11.853 --> 00:15:15.023

始与我们预期的相比有所减弱，

00:15:15.023 --> 00:15:15.553

减弱，然后说实话。

00:15:15.613 --> 00:15:20.533

迈克尔的员工有很多变化，好的和

00:15:20.533 --> 00:15:23.693

的和坏的。我会说今年早些时候，对我们来说弊大于利，还有一

00:15:23.693 --> 00:15:27.133

在试图理解一些方面有点缺乏

00:15:27.133 --> 00:15:30.383

我们自己设法做到的一些杠杆方面，有点缺乏

00:15:30.383 --> 00:15:33.393

重点，试图

00:15:33.393 --> 00:15:34.233

试图让事情回到正轨。

00:15:35.213 --> 00:15:39.583

那里的新团队一直非常专注于其他

00:15:39.583 --> 00:15:42.823

计划，而不一定只是让销售线再次移动，

00:15:42.823 --> 00:15:46.303

因此，这也对我

00:15:46.303 --> 00:15:49.363

我们与迈克尔斯的一年产生了负面影响，然后就在我们认为我们

00:15:49.363 --> 00:15:52.813

们已经掌握了我们的数字，事情不会特别变得更糟的

00:15:52.813 --> 00:15:55.853

我们会经历一些事情，6 + 6，年中重新预测。

00:15:56.643 --> 00:16:00.113

迈克尔几乎在未事先通知的情况下向我们

00:16:00.113 --> 00:16:03.663

出现在我们身上，这是一个巨大的去库存计划，这可

00:16:03.663 --> 00:16:07.213

尔玛的心态，现在的首席执

00:16:07.213 --> 00:16:10.823

首席执行官，他已经工作了两年，但他是前沃尔玛人。

00:16:10.823 --> 00:16:14.893

一个前沃尔玛人，那里还有更多的前沃尔玛人。所以他们试图把迈克尔斯放在

00:16:14.893 --> 00:16:18.573

有效的方式运行迈克尔斯，我们应该说，缺乏更好的

00:16:18.573 --> 00:16:21.663

描述。这涉及到让他们的股票出现，正如

00:16:21.663 --> 00:16:25.543

周知，我们这些拥有更多美术

00:16:25.543 --> 00:16:26.273

托克顿通常是。

00:16:26.323 --> 00:16:29.363

我们的许多产品和迈克尔的产品都非常

00:16:29.363 --> 00:16:32.383

于让它更快。有

00:16:32.383 --> 00:16:35.523

几个关键杠杆，你可以改变，如果

00:16:35.523 --> 00:16:39.693

一些关键杠杆。一个是顶线，你想卖更多，所以

00:16:39.693 --> 00:16:42.783

如果你卖东西的速度越快，你斯托克顿的速度就越快，那

00:16:42.783 --> 00:16:46.213

对企业来说是个好消息。但现在迈克尔斯一

00:16:46.213 --> 00:16:49.543

直在努力销售更多。所以你必须做的另一件事就是

00:16:49.543 --> 00:16:52.993

顿，你必须做的另一件事是减少，因为这是另一种

00:16:52.993 --> 00:16:56.373

说法，你会更努力地为库存出汗，让库存

00:16:56.373 --> 00:16:56.643

票从1开始出现。

00:16:56.693 --> 00:16:59.933

3 到 1.5 到 2, 这是他

00:16:59.933 --> 00:17:03.143

出局, 这是他们的公司目标, 让他们的股票

00:17:03.143 --> 00:17:06.653

变成两个, 所以一切都在一年中转两次。所以

00:17:06.653 --> 00:17:10.133

因此, 这对我们的业务最近产生了巨大的影响, 而

00:17:10.133 --> 00:17:13.943

正常的一年里, 我们可能希望这样做是相当痛

00:17:13.943 --> 00:17:17.863

望与迈克尔斯一起做2000万到2500万

00:17:17.863 --> 00:17:21.103

美元, 而股票周转的去库存将花费

00:17:21.103 --> 00:17:24.733

库存将花费我们大约700万美元, 那

00:17:24.733 --> 00:17:26.893

一点上, 这在任何业务中都是一个巨大的数字。

00:17:26.943 --> 00:17:30.053

北美业务部门的规模，只是为了给你

00:17:30.053 --> 00:17:33.063

感受到它，我们在世界各地都非常

00:17:33.063 --> 00:17:36.323

兴奋，并在我们的品牌同事和同事的帮

00:17:36.323 --> 00:17:39.413

帮助下，如果我们推出一个新产品系列，那

00:17:39.413 --> 00:17:43.123

像迈克尔库存一样，如果我们做重置或

00:17:43.123 --> 00:17:46.413

您在英国所说的那样进行重置或范围审查，那么将进入哪些新

00:17:46.413 --> 00:17:46.933

入哪些新产品？

00:17:47.683 --> 00:17:51.403

与迈克尔斯一起好好重置，

00:17:51.403 --> 00:17:54.663

把香槟放在冰上一样，因为它是

00:17:54.663 --> 00:17:58.103

一样，因为这是非常成功的一年，可以

00:17:58.103 --> 00:18:01.243

售该价值时增加我们的业务迈克

00:18:01.243 --> 00:18:04.683

尔斯出售的价值可能达到2, 000, 000美元。因此，当您考虑去库存时，也

00:18:04.683 --> 00:18:07.863

万美元，600万至700万美元时，它

00:18:07.863 --> 00:18:11.353

不幸的是，这不是一门精确的科学，它只是显

00:18:11.353 --> 00:18:14.783

可能产生的影响。它抹杀了团队的惊人

00:18:14.783 --> 00:18:17.813

做的惊人工作。这个电话中的许多人都参与了获得液化。

00:18:17.863 --> 00:18:20.973

将基本液体放入商店。它们现在在商

00:18:20.973 --> 00:18:24.063

商店里。他们在卖。迈克尔斯有

00:18:24.063 --> 00:18:28.273

九月过得好多了。8月强于

00:18:28.273 --> 00:18:31.543

我们希望我们已经转过弯来，但他们仍然处于那个

00:18:31.543 --> 00:18:34.733

处于那个阶段，他们必须在购买更多之前卖出

00:18:34.733 --> 00:18:37.843

更多。我们认为，到明年第一季度，他们将达到

00:18:37.843 --> 00:18:40.943

达到这样的地步，他们开始购买他们出售的东西，然后我们将看到

00:18:40.943 --> 00:18:44.463

多的复苏。现在就在迈克尔斯之外，另

00:18:44.463 --> 00:18:47.543

年对业务的另一个特别棘手的

00:18:47.543 --> 00:18:47.823

影响已经看到了。

00:18:47.883 --> 00:18:51.183

北北美达不到这个数字。有亚

00:18:51.183 --> 00:18:54.253

马逊。亚马逊对我们来说是一个巨大的成功

00:18:54.253 --> 00:18:57.293

故事，仍然在北美和整个

00:18:57.293 --> 00:19:00.673

集团。但亚马逊，亚马逊自己在后端购买了大量

00:19:00.673 --> 00:19:05.063

大举买入。我期待一个更高的

00:19:05.063 --> 00:19:08.263

实现的更高的假期。销售很好，销

00:19:08.263 --> 00:19:11.763

销售量上升，亚马逊对消费者的销售就像

00:19:11.763 --> 00:19:15.073

9年高出1

00:19:15.073 --> 00:19:17.983

出100%。但他们并不像他们想象的那么高。所以亚马逊自己最终陷入了困境。

00:19:18.043 --> 00:19:20.953

位置，他们被积压，然后因为这个。

00:19:22.233 --> 00:19:25.483

他们会试图抵制我们的202

00:19:25.483 --> 00:19:28.683

年的价格上涨，主要是因为他们坐在一个可以库存不足的

00:19:28.683 --> 00:19:32.113

们可以说，反正他们积压了，所以我们不得不

00:19:32.113 --> 00:19:35.453

达到一个点，我们没有运送亚马逊，因为

00:19:35.453 --> 00:19:38.833

需要在市场上确保的一件事是，如果

00:19:38.833 --> 00:19:42.023

如果我们价格上涨，它是整个市场的，

00:19:42.023 --> 00:19:45.073

因此，这显然开始对我们的销售产生影响，

00:19:45.073 --> 00:19:48.233

因为我们没有将产品运送到亚马逊，亚马逊应该是1,000,000

00:19:48.233 --> 00:19:52.203

0美元，我们当然花了几个月的时间将亚马逊

00:19:52.203 --> 00:19:52.563

亚马逊几乎一无所有。

00:19:52.613 --> 00:19:55.923

因为大多数的偏斜，他们拒绝接受

00:19:55.923 --> 00:19:59.083

格上涨。现在，令人高兴的是，现在已经解决了，我们开始运送

00:19:59.083 --> 00:20:02.383

向亚马逊运送更强烈的产品，但它对亚马逊产生了如此负面的

00:20:02.383 --> 00:20:05.633

影响，以至于我们无法恢复所有

00:20:05.633 --> 00:20:06.613

2年恢复所有这些。

00:20:07.643 --> 00:20:10.823

我想在2022年和加雷斯完成的

00:20:10.823 --> 00:20:14.183

2年和加雷斯完成的事情是，丹尼斯已经谈到了这

00:20:14.183 --> 00:20:17.333

上已经谈到了这一点。我们的品牌状况

00:20:17.333 --> 00:20:20.993

良好，我们的帆出海量在1

00:20:20.993 --> 00:20:24.833

我们的出航量在价值上领先15%至

00:20:24.833 --> 00:20:28.223

是上一个正常的年份。我们只是发现很多这

00:20:28.223 --> 00:20:31.523

他因素影响我们今年的销售，以及我们正在

00:20:31.523 --> 00:20:34.653

试图抓住这一切正在发生的

00:20:34.653 --> 00:20:37.753

界正在发生的事情的落刀时，我认为我们将与COVID一起生活。

00:20:37.803 --> 00:20:41.383

永远，但在这种后大流行的世

00:20:41.383 --> 00:20:44.483

界里，也许从根本上说，北方所做的所有伟大工作都是

00:20:44.483 --> 00:20:47.843

和产品所做的所有伟大工作都让我们陷入

00:20:47.843 --> 00:20:50.923

使我们处于良好的状态。我们只是度过了非常艰难的

00:20:50.923 --> 00:20:54.553

一年，但会度过

00:20:54.553 --> 00:20:58.063

但会度过的。所以加雷斯，这是否有助于她在2022年有一个很好的

00:20:58.063 --> 00:21:01.393

22年有一个很好的更新？绝对。非常感谢，史蒂夫的概述，并

00:21:01.393 --> 00:21:04.603

望为观众提供

00:21:04.603 --> 00:21:07.903

众更好地了解你在北美面临的一些挑战。

00:21:08.203 --> 00:21:11.713

因此，远离外部

00:21:11.713 --> 00:21:15.733

市场，更多地关注

00:21:15.733 --> 00:21:19.263

组织上的领子。丹尼斯，一个问题给

00:21:19.263 --> 00:21:23.143

题。对于那些不知道的人，有一个GLT场外

00:21:23.143 --> 00:21:27.493

行，你们聚在一起考虑了市场

00:21:27.493 --> 00:21:31.003

考虑了市场情况，讨论了你们的前进方向。是的，

00:21:31.003 --> 00:21:34.153

我知道很多人都在问很多大问题，对于

00:21:34.153 --> 00:21:37.683

是那些他们正在开会的人，我

00:21:37.683 --> 00:21:37.993

问题，我们的战略会改变吗？

00:21:39.233 --> 00:21:42.593

谢谢你的提问，我当然

00:21:42.593 --> 00:21:45.833

不能经常重复，对吧？它正在建

00:21:45.833 --> 00:21:48.963

在史蒂夫刚刚提到的关于实力的基

00:21:48.963 --> 00:21:52.583

实力的基础上。我们的战略始终

00:21:52.583 --> 00:21:55.873

不变，是的。我们有所谓的房子，希望

00:21:55.873 --> 00:22:00.273

它现在能被我们的制片人在这调用

00:22:00.273 --> 00:22:04.683

众议院告诉了我们的愿景，对，激励世界上的每个人，我

00:22:04.683 --> 00:22:08.013

个人，我们的使命可持续

00:22:08.013 --> 00:22:08.703

品牌的可持续家园。

00:22:09.583 --> 00:22:13.473

战略支柱，

00:22:13.473 --> 00:22:16.593

围绕可持续发展的正确核心，围绕加强我们的品牌，当然

00:22:16.593 --> 00:22:19.833

价值观的

00:22:19.833 --> 00:22:23.233

是开放，热情，创新和色彩交付的

00:22:23.233 --> 00:22:26.813

价值观是开放，热情，创新和交付色彩，对吧。所以这就是全部，如果你迷路了，那就是房子，

00:22:26.813 --> 00:22:30.123

你不知道你为什么在这里，只要看看那所房子，它就知

00:22:30.123 --> 00:22:33.493

他们当然需要

00:22:33.493 --> 00:22:36.653

然需要更多的细节，这取决于你的工作和

00:22:36.653 --> 00:22:39.713

但这描述了公司，这就是战略。

00:22:39.793 --> 00:22:43.513

是的，我们会省钱。我

00:22:43.513 --> 00:22:46.973

我们将不得不降低成本基础，但我们的战略保持

00:22:46.973 --> 00:22:50.623

我们将保持所有基本面的

00:22:50.623 --> 00:22:52.483

的所有基本面和强大能力。

00:22:53.213 --> 00:22:56.963

好的，太好了。对于那些不熟悉房子的人，我们将确保它绝

00:22:56.963 --> 00:23:01.463

在新闻文章中绝对分享它，并

00:23:01.463 --> 00:23:04.753

它。此外，现场还有一个GT，我们也有董事会

00:23:04.753 --> 00:23:08.653

我们已经谈到了这一点。是的，并

00:23:08.653 --> 00:23:11.843

出的结论，感谢

00:23:11.843 --> 00:23:15.423

出的结论，这要归功于那些提出其他问题的

00:23:15.423 --> 00:23:20.443

想知道的真正明确的问题

00:23:20.443 --> 00:23:23.203

真正明确的问题之一。那次会议的结论是什么，还是？

00:23:23.253 --> 00:23:26.333

那就是你可以在这里提供

00:23:26.333 --> 00:23:29.883

向我们提供，是的，刷子，刷子，

00:23:29.883 --> 00:23:33.213

子，因为这是一

00:23:33.213 --> 00:23:36.423

会议。首先，史蒂夫承认董事

00:23:36.423 --> 00:23:38.393

夫承认。董事会和我们在一起，对吧。他们很聪明。

00:23:39.393 --> 00:23:43.223

商人，他们阅读报纸，他们了解正在发生的事情。而我

00:23:43.223 --> 00:23:46.503

我们并不是唯一的公司。还包括

00:23:46.503 --> 00:23:50.453

他公司正在发生的事情。琳达组

00:23:50.453 --> 00:23:53.793

对吧，宏观经济因素显然正在产生影响，对吧。所

00:23:53.793 --> 00:23:56.893

因此，有理解，有支持。我的意思是一个

00:23:56.893 --> 00:24:00.393

事会会议上的第二个结论是，我

00:24:00.393 --> 00:24:02.823

们提出了如何处理这种情况，我们如何行动的建议。

00:24:03.783 --> 00:24:07.323

他也得到了确认和

00:24:07.323 --> 00:24:10.923

正确的人丹尼斯团队做正确的

00:24:10.923 --> 00:24:14.703

仅如此，我们所做的

00:24:14.703 --> 00:24:18.183

基本上从夏前，夏前的第一个信

00:24:18.183 --> 00:24:21.523

号来临时，我们就像我们一样落后，现在又是

00:24:21.523 --> 00:24:24.853

们提出的是进入20的

00:24:24.853 --> 00:24:28.043

23年的方向。所以结论也很

00:24:28.043 --> 00:24:31.303

论也非常简单明了，

00:24:31.303 --> 00:24:33.573

为未来将要发生的事情定下了基调，那就是8。

00:24:33.633 --> 00:24:37.973

我们不应该赔钱。我们需要偿还债

00:24:37.973 --> 00:24:41.313

务。B 这将是一个漫长寒冷的冬天，所以要做好

00:24:41.313 --> 00:24:44.643

持现状的两年做好

00:24:44.643 --> 00:24:48.063

做好准备，并真正达到我们所说的M

00:24:48.063 --> 00:24:51.463

VP, 对吧? 从托比和科技界偷来的。最小可行产品。

00:24:52.383 --> 00:24:55.463

右。绝对。考虑最

00:24:55.463 --> 00:24:58.493

虑一下您需要的最小投资和支出

00:24:58.493 --> 00:25:02.383

低投资和支出。对吧?

00:25:02.383 --> 00:25:06.993

吧? 不要投资在你的化粪池中建造更多。对吧? 维护您的

00:25:06.993 --> 00:25:10.373

有的内容, 并确保在运行时

00:25:10.373 --> 00:25:13.883

可能精益地阅读。所以这基本

00:25:13.883 --> 00:25:17.113

基本上支持董事会的最重要

00:25:17.113 --> 00:25:20.663

他们支持他们欣赏我们现在采取行动。

00:25:20.663 --> 00:25:22.053

正在支持该指南。

00:25:22.713 --> 00:25:25.893

我们给出的目标，我认为是乔

00:25:25.893 --> 00:25:29.293

乔纳森，3%的息税前利润，是的，

00:25:29.293 --> 00:25:32.493

明年，现在乔纳森可能可以多谈

00:25:32.493 --> 00:25:35.913

有链接连接起来，因为我们已经完成了储蓄，更多的储蓄

00:25:35.913 --> 00:25:39.093

多。预算过程同时发生，对吧。如

00:25:39.093 --> 00:25:42.103

我们如何聚集在一起，何时会在

00:25:42.103 --> 00:25:46.063

个时间点，我们可以非常清晰和具体地了解？好的，

00:25:46.063 --> 00:25:49.103

晰和具体地了解。好的，是的，不，是的，不，开始，停止，开始你看到，

00:25:49.103 --> 00:25:52.123

们继续乔纳森之前，一个只是最后一个问题。

00:25:52.183 --> 00:25:55.253

是的，我知道这也是另一个

00:25:55.253 --> 00:25:58.743

出的另一个问题是，是的，多少，

00:25:58.743 --> 00:26:02.643

其中有多少是由琳达·格里芬决定或影

00:26:02.643 --> 00:26:06.673

向他们展示了

00:26:06.673 --> 00:26:10.573

们展示的拟议变化？是的。所以

00:26:10.573 --> 00:26:14.403

给了我再次的信心，可以作为所有人的领导者的

00:26:14.403 --> 00:26:16.353

者和业务的领导者。

00:26:17.253 --> 00:26:20.313

他们不干涉。如果你在谈论你，请告

00:26:20.313 --> 00:26:23.633

这样做，你说的是你需要这样做。你需要这样做，对吧？这一切都

00:26:23.633 --> 00:26:26.643

基于我们带来的东西，我们受到挑战，我们得到了一个

00:26:26.643 --> 00:26:29.993

的想法，我们是对的。我们正在考虑

00:26:29.993 --> 00:26:33.933

如何巧妙地处理某些事情。但这是我们的计划。

00:26:33.933 --> 00:26:37.023

是我们的

00:26:37.023 --> 00:26:40.663

提案得到董事会和林登石斑鱼的认可，也许直到

00:26:40.663 --> 00:26:43.773

也许到最后一个说明说也是最后一次董事会会议，

00:26:43.773 --> 00:26:47.103

不是要炸毁战略，而是炸毁公司并做时髦的事情。

00:26:47.163 --> 00:26:50.833

是的，没有策略很酷。很

00:26:50.833 --> 00:26:54.073

很清楚。继续前进。现在一切都是为了这个。战术

00:26:54.073 --> 00:26:57.383

过难关而应采取的战术

00:26:57.383 --> 00:27:00.983

确保我们赢得循环

00:27:00.983 --> 00:27:04.223

环逆转，再次站起来，嘿，来处理

00:27:04.223 --> 00:27:07.943

数字，并真正关注业务

00:27:07.943 --> 00:27:08.223

务战略，所以。

00:27:09.393 --> 00:27:12.653

首先，乔纳森，我们做了几个

00:27:12.653 --> 00:27:15.933

前采取了几项节省成本的措施。我们开始

00:27:15.933 --> 00:27:18.303

开始看到这些和储蓄已经实现？

00:27:19.653 --> 00:27:22.793

是的，我们是，但在我回答这个问题之前，让我退后

00:27:22.793 --> 00:27:25.263

退后一步，并链接到史蒂夫所说的话。

00:27:26.103 --> 00:27:29.323

2022年无销量的

00:27:29.323 --> 00:27:32.483

的销售额，关键品牌的销售额将高于2019年，所以这

00:27:32.483 --> 00:27:36.603

它很酷。艺术与2019年的业务不同，

00:27:36.603 --> 00:27:39.923

所以2019年我们有爱尔兰业务，我们有里

00:27:39.923 --> 00:27:43.123

有Reese，这些是2000万

00:27:43.123 --> 00:27:43.393

0万英镑的额外销售额。

00:27:44.173 --> 00:27:47.903

以有限的成本来服务那些，所以

00:27:47.903 --> 00:27:51.323

这是真正的利润。我们不再拥有它了。所以我们的业务

00:27:51.323 --> 00:27:54.523

品牌比以前大得多，但我们的业务规模要小

00:27:54.523 --> 00:27:58.583

模还是小了一点。所以积极但也没有拱

00:27:58.583 --> 00:27:59.623

缺失也对业务造成了相当大的拖累。

00:28:00.323 --> 00:28:01.973

然后你进去。

00:28:02.763 --> 00:28:05.953

我们在哪里设定预算，这真

00:28:05.953 --> 00:28:09.623

真的是后covid

00:28:09.623 --> 00:28:13.243

不知道史蒂夫的事情，实际上不

00:28:13.243 --> 00:28:17.163

情，实际上也不了解乌克兰，战争和生活成本。所以我们建立了一个

00:28:17.163 --> 00:28:20.403

当时考虑预算的产品，但它是

00:28:20.403 --> 00:28:24.443

售额比我们今年的销售额要高得多，

00:28:24.443 --> 00:28:25.543

高得多，而且实际上成本基础相当高。

00:28:26.373 --> 00:28:28.853

所以随着销售的下降。

00:28:29.613 --> 00:28:32.833

必须在某种程度上解决成本基础问题，因为两者

00:28:32.833 --> 00:28:36.373

必须匹配，并且我们围绕可持续性建立了

00:28:36.373 --> 00:28:38.923

能力，哪种工具，电子商务，这些事情都是计划的一部分。

00:28:39.923 --> 00:28:43.103

但是没有销售，它们就变成了一个相当昂贵的银行，

00:28:43.103 --> 00:28:46.323

品，因为所有这些事情往往都有未来的回报，实

00:28:46.323 --> 00:28:49.783

际上我们生活着，我们更多地被吸引到此时此地的

00:28:49.783 --> 00:28:53.093

现在的方式。这是挑战，因此也是我们面临的

00:28:53.093 --> 00:28:56.453

所看到的史蒂夫的挑战

00:28:56.453 --> 00:28:59.963

度和他的业务中概述的挑战一样，我们

00:28:59.963 --> 00:29:03.883

整个第二季度在全球范围内都出现了去库存的

00:29:03.883 --> 00:29:07.183

少的元素，

00:29:07.183 --> 00:29:10.113

以及基于能源危机的消费者需求放缓。

00:29:10.183 --> 00:29:13.963

我们现在看到，在通货膨胀卡上并不总是因素在各个方面发挥

00:29:13.963 --> 00:29:17.093

当我们进入半年时，我们当时进入了

00:29:17.093 --> 00:29:20.393

了一个完全不同的业务专辑，因此

00:29:20.393 --> 00:29:23.533

我们开始建立一些成本节约的

00:29:23.533 --> 00:29:24.313

节约的地方，这些成本正在发挥作用。

00:29:25.143 --> 00:29:28.913

但我们现在面临的挑

00:29:28.913 --> 00:29:32.183

战是·史蒂夫关于700万美国的最新

00:29:32.183 --> 00:29:35.473

万美元。请停止这样做。迈克尔来得

00:29:35.473 --> 00:29:38.803

年很晚才来，因此给了我们一个真

00:29:38.803 --> 00:29:42.303

你知道业务一如既往的效率

00:29:42.303 --> 00:29:45.563

与收入损失的程度相

00:29:45.563 --> 00:29:48.933

不匹配。但这就是它所包含的·这就是为

00:29:48.933 --> 00:29:52.203

什么我们不能储蓄足够的钱来真正保持自

00:29:52.203 --> 00:29:55.353

适当的本质上。所以这个决定的迟到。

00:29:55.413 --> 00:29:59.033

产生了两个影响。一个是我们不能，我们

00:29:59.033 --> 00:30:03.043

我们无法存足够的钱或银行来真正创造

00:30:03.043 --> 00:30:05.413

正让自己变得正确。实际上，我们可能无法改变我们的。

00:30:06.213 --> 00:30:09.333

短期生产计划足以

00:30:09.333 --> 00:30:12.593

消除工业，所以我们既陷入了

00:30:12.593 --> 00:30:16.043

了损失，我们将确认当我们这样做时损失的规模有

00:30:16.043 --> 00:30:16.363

00:30:17.023 --> 00:30:20.553

几个星期，但我们也进一步陷入负

00:30:20.553 --> 00:30:23.773

现金目录，这既是因为我们没有赚取销售和

00:30:23.773 --> 00:30:27.883

为的销售额和利润，也是因为我们无法

00:30:27.883 --> 00:30:31.163

迹，时间

00:30:31.163 --> 00:30:34.693

没有足够的时间从今年的库存周期中释放现金。所以有点双重

00:30:34.693 --> 00:30:38.093

一点双重打击效应，这导致了我们的计划的

00:30:38.093 --> 00:30:41.443

这些东西正在通过

00:30:41.443 --> 00:30:43.633

我们正在看到这一点，但显然是令人震惊的。

00:30:44.493 --> 00:30:47.853

来自美国关于迈克尔的相当晚的

00:30:47.853 --> 00:30:50.943

晚。事实证明，今年为时

00:30:50.943 --> 00:30:54.213

已晚，无法做出真正的干预措施来改变新的干预

00:30:54.213 --> 00:30:57.663

处的新轨迹，我知道我们

00:30:57.663 --> 00:31:00.863

在在9月份的

00:31:00.863 --> 00:31:03.903

9月份9日的预测或审查预

00:31:03.903 --> 00:31:07.323

知道你们的财务团队目前仍在努力解决这个

00:31:07.323 --> 00:31:10.643

作。从中是否有任何

00:31:10.643 --> 00:31:14.353

否有任何见解，就其余部分

00:31:14.353 --> 00:31:14.433

00:31:14.503 --> 00:31:16.793

202030年，我认为我们。

00:31:17.893 --> 00:31:21.463

我们展

00:31:21.463 --> 00:31:24.763

近做了一个展望表，我认为我们将从销售的角度来

00:31:24.763 --> 00:31:27.483

们将在很大程度上得到预测2的证实。

00:31:28.883 --> 00:31:32.583

它，它确实如此。我只是迷路了。但我认为我们

00:31:32.583 --> 00:31:35.983

情来软化这种损失，就像我们现在

00:31:35.983 --> 00:31:39.003

将其部署到其中。所以我认为无论发生什么，我认为

00:31:39.003 --> 00:31:42.423

么，我认为我们都会处于失落的境地，而这确实因缺席而有所

00:31:42.423 --> 00:31:46.093

有所不同。好消息是我认为你叫了一个

00:31:46.093 --> 00:31:49.203

职位是PA的结束似乎正在

00:31:49.203 --> 00:31:52.523

度来看，对吧。所以它不会变得更糟，

00:31:52.523 --> 00:31:55.633

更糟，因此我们可以节省运营

00:31:55.633 --> 00:31:58.773

营支出将软化我们所拥有的

00:31:58.773 --> 00:31:58.783

中的损失。

00:31:58.843 --> 00:32:02.163

与董事会交谈，所以

00:32:02.163 --> 00:32:05.863

这是一个负面的故事，但它并没有变得更糟，正确的观点它可能会得到

00:32:05.863 --> 00:32:07.303

能会变得更好一点，但它仍然让我们。

00:32:09.323 --> 00:32:12.903

也感谢乔纳森。真棒。我很

00:32:12.903 --> 00:32:16.093

观众，我们实际上准时到达了这里。所以希望能有

00:32:16.093 --> 00:32:19.573

们中的一些人可以留下来，如果你不能，那么确

00:32:19.573 --> 00:32:22.903

那么请确保你下周初观看录音，因为只有几

00:32:22.903 --> 00:32:26.973

问题需要总结。丹尼斯，

00:32:26.973 --> 00:32:27.173

鲁迪来了。

00:32:27.233 --> 00:32:30.913

两者都从一

00:32:30.913 --> 00:32:34.553

的角度来看，我们当前的状态和

00:32:34.553 --> 00:32:37.703

你最近访问了Limone，你

00:32:37.703 --> 00:32:41.133

one，你在工厂车间。我们本周早些时候谈到了它，告诉

00:32:41.133 --> 00:32:44.683

告诉我们那是什么。这当然是我们。

00:32:45.493 --> 00:32:48.553

那是你真正的

00:32:48.553 --> 00:32:49.173

受到低迷的时候。

00:32:49.823 --> 00:32:53.003

右。我们都来这里的办

00:32:53.003 --> 00:32:56.873

多地方的办公室，我相信

00:32:56.873 --> 00:33:00.633

人们也在打电话，你的活动

00:33:00.633 --> 00:33:05.303

还在继续，对吧？你打开你的电脑，你去会议，你

00:33:05.303 --> 00:33:08.493

创造并做你必须做的事情，但在工厂里，就在这个

00:33:08.493 --> 00:33:11.843

当现在无事可做时。完全

00:33:11.843 --> 00:33:15.393

全正确，有事情要做，但是当没有公共汽

00:33:15.393 --> 00:33:18.653

车时，对吧，例如在拉蒙特，我们一年前

00:33:18.653 --> 00:33:19.993

前就有140个。

00:33:20.103 --> 00:33:24.363

临时临时工，它嗡嗡作响，每个人都很忙，

00:33:24.363 --> 00:33:28.153

它和东西停止移动，AT

00:33:28.153 --> 00:33:31.203

TV和托盘，然后你就是机器。可以，你可以，你

00:33:31.203 --> 00:33:34.753

你能吗，你能吗，对吧。这就是业务

00:33:34.753 --> 00:33:38.263

运作的地方， 对吧。 我们可能， 我们可能会产品， 仓

00:33:38.263 --> 00:33:41.723

生产， 仓库已经满了， 卡车现在来了，

00:33:41.723 --> 00:33:44.853

到

00:33:44.853 --> 00:33:49.033

并觉得它有明显

00:33:49.033 --> 00:33:49.953

觉到它正在经历的量明显减少。

00:33:50.033 --> 00:33:54.193

指标， 因此我真的

00:33:54.193 --> 00:33:57.753

对每个人和工厂都有感觉， 并且有这样的

00:33:57.753 --> 00:34:01.383

他们如何

00:34:01.383 --> 00:34:05.623

真正支持增长和极端良好的

00:34:05.623 --> 00:34:09.853

行期间必须使用的增长和极端良好的需求， 而且如何真正支持我们在大流行期间必须使用的极端

00:34:09.853 --> 00:34:13.293

00:34:13.293 --> 00:34:16.623

繁忙的时间，如果你想

00:34:16.623 --> 00:34:19.663

你想拥有快乐的人，如果你想有一个

00:34:19.663 --> 00:34:19.993

好的运行工厂。

00:34:20.543 --> 00:34:23.783

不仅在工厂里你需要

00:34:23.783 --> 00:34:27.063

要很忙，对吧？当你忙碌时，你生活，你生

00:34:27.063 --> 00:34:30.543

你的巨大价值，你与其他人联系，

00:34:30.543 --> 00:34:33.813

对吧。所以这对我来说是一个非常好的开眼界。再次，感谢

00:34:33.813 --> 00:34:34.733

工厂里的每个人。

00:34:35.473 --> 00:34:37.663

因为你正在做你正在做的事情，因为这并不容易。

00:34:38.943 --> 00:34:42.783

好吧，最后一个问题，我想这只是我思考的一个

00:34:42.783 --> 00:34:46.193

烈思考的问题，我相信今天很多人在看

00:34:46.193 --> 00:34:49.223

人也会有同样的想法。你知道，我能做些什

00:34:49.223 --> 00:34:52.723

或者任何人，我们中的任何人都可以做

00:34:52.723 --> 00:34:57.283

都可以做些什么来支持我们现在面临的色彩挑战？是的，所以

00:34:57.283 --> 00:35:00.383

这是个好主意。谢谢 加勒特它可能又回到了

00:35:00.383 --> 00:35:03.403

我自己的，我自己的个人思维

00:35:03.403 --> 00:35:04.733

模式，我希望如何领导。

00:35:06.083 --> 00:35:07.553

根据我的余额，对吧？

00:35:08.263 --> 00:35:11.723

你需要首先领导和

00:35:11.723 --> 00:35:13.883

要领导和照顾自己，对吧？我想在这里吗？

00:35:14.583 --> 00:35:17.783

我是否真的以我引以为豪的方式运用

00:35:17.783 --> 00:35:21.203

并且我没有辜负这一点吗？还记得我是如何开

00:35:21.203 --> 00:35:25.063

这个城镇的，你最好的

00:35:25.063 --> 00:35:28.293

好的人，同事或爱人，你可以成为？我真的做到

00:35:28.293 --> 00:35:31.393

做到了这一点，并在自我意识的那一刻拥有自我

00:35:31.393 --> 00:35:35.083

右。所以照顾好自己。领导

00:35:35.083 --> 00:35:38.503

好自己，在下一步之前领导自己。你领导别人，

00:35:38.503 --> 00:35:39.623

你连接。

00:35:40.373 --> 00:35:43.553

你帮助解决问题。您提供

00:35:43.553 --> 00:35:46.713

们提供反馈，供人们学习，对吧？所以有一个和

00:35:46.713 --> 00:35:49.903

常非常重要的时刻，我用了“团结”这

00:35:49.903 --> 00:35:53.133

这个词。像这样的市政厅之一是我们所有人的

00:35:53.133 --> 00:35:56.443

在一起的时刻。这是展示这个哇这一点的

00:35:56.443 --> 00:35:59.803

就是颜色。我想成为其中的一部分，我不尽我

00:35:59.803 --> 00:36:02.853

不仅照顾自己，还照顾周围

00:36:02.853 --> 00:36:05.863

周围的人，并考虑正在经历

00:36:05.863 --> 00:36:09.093

艰难时期的人。有很多，正确的大象，

00:36:09.093 --> 00:36:09.333

大象。这只是一个例子。

00:36:10.003 --> 00:36:16.413

右。超级自豪，每个人都把他们带出来。他们保持

00:36:16.413 --> 00:36:18.683

们保持专业，并且真的在以良好的方式管理。

00:36:19.633 --> 00:36:23.393

最后一步是正确的，

00:36:23.393 --> 00:36:26.703

离开业务，提高绩效，做正确的

00:36:26.703 --> 00:36:29.933

事情和你，这是一个意识水

00:36:29.933 --> 00:36:33.533

意识水平，也许你正在回到我开始垮台的方式，对吧？

00:36:33.533 --> 00:36:36.753

台的。你内心深处有所有这些内在的声音，你和你的内心深处

00:36:36.753 --> 00:36:39.963

你是对的，你爱，你

00:36:39.963 --> 00:36:42.823

你做这一切，你思考一些事情。但退后一步。

00:36:43.733 --> 00:36:47.403

专注于你的待办事项列表 **什么是重**

00:36:47.403 --> 00:36:50.073

情，**确定**优先事项并确保公司。

00:36:51.073 --> 00:36:54.393

即使我们的资源受到限制，

00:36:54.393 --> 00:36:56.033

我们也面临着充满挑战的时期。

00:36:56.873 --> 00:36:57.643

尽我们所能。

00:36:58.623 --> 00:37:02.403

感谢您分享这个概念，

00:37:02.403 --> 00:37:06.323

当然，团结的概念是真的。谢谢你，丹尼斯。

00:37:06.323 --> 00:37:07.993

斯。谢谢你 乔纳森谢谢你，史蒂夫在美国。

00:37:08.243 --> 00:37:12.013

这是一个总结。谢谢。

00:37:12.013 --> 00:37:12.373

谢谢大家。