

WEBVTT

00:00:06.933 --> 00:00:10.773

a posto? No. Sì, buono per andare. Ciao.

00:00:10.773 --> 00:00:15.203

Eccoci di nuovo qui. Sì. Sempre molto contento di fare

00:00:15.203 --> 00:00:18.433

questi municipi, soprattutto in tempi che sono impegnativi e duri. E lo

00:00:18.433 --> 00:00:21.863

faremo. Naturalmente, ne parleremo un po 'di più oggi. Jonathan,

00:00:21.863 --> 00:00:23.933

e per parlare delle prestazioni aziendali.

00:00:25.193 --> 00:00:28.813

Gareth ci intervisterà e sì,

00:00:28.813 --> 00:00:32.603

lasciatemi iniziare ripetendo lo stesso messaggio che do a ogni municipio

00:00:32.603 --> 00:00:36.013

C'è una breve spiegazione del perché lo

00:00:36.013 --> 00:00:39.953

facciamo. Crediamo nella piena trasparenza.

00:00:39.953 --> 00:00:44.473

Crediamo in te e comunichiamo con tutta

00:00:44.473 --> 00:00:47.743

l'azienda allo stesso tempo con gli stessi messaggi, quindi sei

00:00:47.743 --> 00:00:50.963

te tutti pienamente consapevoli di ciò che sta accadendo e dei successi che abbiamo.

00:00:50.963 --> 00:00:54.353

delle sfide che affrontiamo e

00:00:54.353 --> 00:00:54.923

delle cose in cui crediamo.

00:00:54.973 --> 00:00:59.413

Il nostro più importante per te su cui concentrarti nella tua

00:00:59.413 --> 00:01:00.053

conclusioni quotidiane da raccogliere.

00:01:01.443 --> 00:01:04.873

Anche se non

00:01:04.873 --> 00:01:07.923

he se non sempre ottengo la quantità di feedback che voglio,

00:01:07.923 --> 00:01:11.163

vorrei ancora e ancora sottolineare per

00:01:11.163 --> 00:01:14.533

er favore, dacci il tuo feedback giusto? È una cultura psicologica

00:01:14.533 --> 00:01:18.553

a sicura che abbiamo la tua voce, la tua opinione, le

00:01:18.553 --> 00:01:22.773

e idee sono estremamente importanti per

00:01:22.773 --> 00:01:26.203

tutti noi per ottenere assolutamente il massimo da ciò che stiamo cercando di

00:01:26.203 --> 00:01:26.353

di ottenere in piena arte.

00:01:27.973 --> 00:01:31.113

Quindi questa è l'introduzione, come sempre,

00:01:31.113 --> 00:01:34.503

il motivo per cui abbiamo il

00:01:34.503 --> 00:01:34.883

municipio e come ispirazione.

00:01:36.163 --> 00:01:39.263

Oggi vorrei menzionare

00:01:39.263 --> 00:01:42.793

due cose. Per la prima volta, la prima cosa a cui vorrei fare riferimento è.

00:01:43.653 --> 00:01:46.673

È qualcosa

00:01:46.673 --> 00:01:50.513

chiamato il vincitore dall'interno della

00:01:50.513 --> 00:01:53.993

ene da un leader di pensiero, un professore di

00:01:53.993 --> 00:01:57.263

ard di nome Erica Rice Erica.

00:01:58.943 --> 00:02:02.273

Ariel Fox ha dimenticato il

00:02:02.273 --> 00:02:05.743

suo nome. Sì, erica. Volpe Ariel. E il suo concetto è

00:02:05.743 --> 00:02:08.993

la vittoria dall'interno. E di cosa si tratta? È tutta una questione di

00:02:08.993 --> 00:02:12.263

olte voci che tutti noi abbiamo nel nostro in noi

00:02:12.263 --> 00:02:13.853

stessi, giusto. E ha continuato a categorizzare.

00:02:15.143 --> 00:02:18.883

Le sue voci interiori

00:02:18.883 --> 00:02:22.583

nei Big Four. Uno è il sognatore, uno è l'amante, uno

00:02:22.583 --> 00:02:26.213

è il pensatore e uno è il guerriero, e

00:02:26.213 --> 00:02:29.313

questo in te stesso per trovare

00:02:29.313 --> 00:02:32.843

le scelte giuste e trovare la tua saggezza interiore per

00:02:32.843 --> 00:02:36.083

r affrontare tutte quelle voci che senti dentro

00:02:36.083 --> 00:02:39.643

di te. Per quale motivo alla fine della giornata,

00:02:39.643 --> 00:02:43.223

per sfruttare al meglio il tuo potenziale. Questo è

00:02:43.223 --> 00:02:44.533

he è dentro di te veramente tradotto.

00:02:44.913 --> 00:02:48.543

Azione quotidiana, non solo per lavoro,

00:02:48.543 --> 00:02:51.963

ro ma nella vita in generale. Quindi dai

00:02:51.963 --> 00:02:55.833

n'occhiata. Penso che abbia un discorso tecnico da qualche parte. Penso

00:02:55.833 --> 00:02:59.733

so che abbia anche scritto il libro che si chiama lo stesso vincente dall'interno e

00:02:59.733 --> 00:03:03.183

E ho pensato che fossero molto, molto ispiratori, la seconda

00:03:03.183 --> 00:03:06.313

cosa ispiratrice è che ovviamente continuo a

00:03:06.313 --> 00:03:09.413

leggere questa volta la diapositiva di Stefan,

00:03:09.413 --> 00:03:12.673

È un autore austriaco nato alla fine del 19

00:03:12.673 --> 00:03:14.743

° secolo e in realtà sono davvero una raccolta di.

00:03:14.803 --> 00:03:18.483

Romanzi questo libro, e sto leggendo

00:03:18.483 --> 00:03:22.893

o questo perché all'inizio della settimana, il lunedì, ho il mio incontro settimanale con

00:03:22.893 --> 00:03:26.063

Dominique e chiacchieriamo di cose, ovviamente, sulle sfide

00:03:26.063 --> 00:03:26.793

che affrontiamo e degli affari e.

00:03:27.483 --> 00:03:30.543

Sì, ho cercato di aiutarlo a guidare la mia squadra nel migliore

00:03:30.543 --> 00:03:34.113

modo possibile, ma parliamo anche di altre cose.

00:03:34.113 --> 00:03:37.423

a cui ciò che leggiamo e ciò che ci ispira, e Dominique mi ha

00:03:37.423 --> 00:03:40.923

detto che una delle migliori storie che abbia mai letto

00:03:40.923 --> 00:03:45.253

in vita sua è stata una storia e un romanzo

00:03:45.253 --> 00:03:48.433

della traccia di Stefan. Si chiama storia

00:03:48.433 --> 00:03:51.963

ria di scacchi. Sono a metà di Dominique, e avevi ragione.

00:03:51.963 --> 00:03:55.073

non vuoi assolutamente smettere di respirare. È una di quelle pagine durante

00:03:55.073 --> 00:03:57.853

turno è che semplicemente non puoi mettere giù. Molto, molto.

00:03:57.923 --> 00:03:59.523

Fonte di ispirazione per me.

00:04:00.603 --> 00:04:03.773

Va bene, allora arriviamo al

00:04:03.773 --> 00:04:07.073

parte più seria del municipio oggi, consegnando a.

00:04:09.003 --> 00:04:10.633

Sono bellissimi.

00:04:11.403 --> 00:04:12.073

Intervistatore.

00:04:12.133 --> 00:04:15.183

Ok, fantastico.

00:04:15.183 --> 00:04:18.243

Grazie mille Dennis e questa

00:04:18.243 --> 00:04:22.103

ta parte della sessione è una sessione di domande e risposte come avevamo pubblicato

00:04:22.103 --> 00:04:25.783

all'inizio della settimana. Quindi farò domande

00:04:25.783 --> 00:04:29.363

a Dennis e CFO e anche a

00:04:29.363 --> 00:04:31.433

Steve Chamberlain, il direttore generale in Nord America.

00:04:31.783 --> 00:04:35.573

Devo solo iniziare con Dennis. Vorrei

00:04:35.573 --> 00:04:39.273

cerebbe parlare più ampiamente

00:04:39.273 --> 00:04:42.363

pio del mercato nel contesto,

00:04:42.363 --> 00:04:45.543

quindi dei fattori esterni che hanno un

00:04:45.543 --> 00:04:48.953

impatto anche sul collare, quindi

00:04:48.953 --> 00:04:52.363

sappiamo che le economie stanno lottando in tutto il mondo

00:04:52.363 --> 00:04:56.153

e, naturalmente, collassano parte di questo. Quindi dal tuo punto di

00:04:56.153 --> 00:04:58.573

i vista, quali fattori sternali giocano nel tuo pensiero?

00:05:00.213 --> 00:05:03.333

Quindi penso di aver

00:05:03.333 --> 00:05:05.973

lo menzionato prima lì e tutti anche qui nel pubblico nell'hub.

00:05:08.113 --> 00:05:11.913

Cosa c'è di diverso dalle sfide che affrontiamo oggi?

00:05:12.803 --> 00:05:15.883

Contro forse le sfide di

00:05:15.883 --> 00:05:19.403

e del 2007, del 2018 che abbiamo

00:05:19.403 --> 00:05:23.993

raversato ristrutturazioni molto gravi e crisi eccetera, è

00:05:23.993 --> 00:05:27.313

oggi ci sono molte incognite e le sfide

00:05:27.313 --> 00:05:29.323

che affrontiamo sono veramente sfide esterne.

00:05:30.613 --> 00:05:33.833

E cosa intendo con questo? È fondamentale e il modo in

00:05:33.833 --> 00:05:37.103

cui lo chiamo e anche il modo in cui molti dei nostri

00:05:37.103 --> 00:05:41.033

coetanei e concorrenti sono descritti allo stesso modo, ma io la chiamo la

00:05:41.033 --> 00:05:44.353

tempesta perfetta. E la tempesta perfetta significa che i consumatori

00:05:44.353 --> 00:05:47.983

stanno facendo altre cose dopo la pandemia. Sì, non sono seduti

00:05:47.983 --> 00:05:51.423

a casa a dipingere quelli che hanno effettivamente dipinto e sono entrati nella categoria,

00:05:51.423 --> 00:05:54.553

Hanno gli armadi pieni dei nostri materiali, quindi comprano meno.

00:05:55.453 --> 00:05:57.003

Materiali artistici e fanno altre cose.

00:05:57.763 --> 00:06:01.483

Allo stesso tempo, come tutti noi ovviamente leggiamo

00:06:01.483 --> 00:06:04.963

su questo, il costo della vita prezzi giusto? Tutto sta diventando più

00:06:04.963 --> 00:06:05.933

costoso, quindi le persone sono molto di più.

00:06:07.293 --> 00:06:10.523

Questa è un'approvazione o consapevole

00:06:10.523 --> 00:06:14.153

di come spendono, spendono i loro soldi? Allora

00:06:14.153 --> 00:06:17.743

qual è un fattore importante nell'attuale numero di vendite?

00:06:17.743 --> 00:06:20.933

te tu o le entrate che non arrivano secondo i piani

00:06:20.933 --> 00:06:24.083

i è il fatto che molti rivenditori

00:06:24.083 --> 00:06:27.413

erano completamente sovraccarichi e questo è un fattore esterno che

00:06:27.413 --> 00:06:31.163

dobbiamo solo accettare un po' . Ma

00:06:31.163 --> 00:06:32.633

il motivo per cui ciò è accaduto è perché.

00:06:33.313 --> 00:06:36.933

Durante la pandemia proprio la nostra categoria per crescere

00:06:36.933 --> 00:06:37.383

e far crescere la crescita.

00:06:38.053 --> 00:06:41.653

E Amazon e Michaels e la gamma

00:06:41.653 --> 00:06:45.123

c'erano continuavano ad accumularsi e ordinare da

00:06:45.123 --> 00:06:48.303

per, diciamo, soddisfare la domanda che pensavano sarebbe

00:06:48.303 --> 00:06:51.813

andata avanti per sempre. Ma ovviamente questo si è schiantato e si

00:06:51.813 --> 00:06:55.263

è fermato al momento. Quindi questo è un altro cracker

00:06:55.263 --> 00:06:58.863

esterno allora. Non dobbiamo sottovalutare il fatto

00:06:58.863 --> 00:07:01.903

che tutto sta diventando più costoso, giusto? Paura

00:07:01.903 --> 00:07:05.093

do che ora andrà meglio, a

00:07:05.093 --> 00:07:08.343

giusto. Ma, naturalmente, energia, materie prime e abbiamo

00:07:08.343 --> 00:07:08.523

fatto una bella chiacchierata.

00:07:08.593 --> 00:07:12.703

Con il domenicano Bruno

00:07:12.703 --> 00:07:15.823

ieri, i prezzi dell'energia che pensavamo sarebbero stati X per il

00:07:15.823 --> 00:07:19.613

prossimo anno e per pianificare il nostro budget per questo, improvvisamente tre volte le tasse, vedete quello

00:07:19.613 --> 00:07:22.703

intendo? Quindi ci sono tutte queste incognite

00:07:22.703 --> 00:07:27.943

e queste variabili che provengono dall'esterno che stanno

00:07:27.943 --> 00:07:31.403

pattando, influenzando la nostra attività e

00:07:31.403 --> 00:07:34.443

s ed è da lì che provengono le sfide ed è da lì che, come

00:07:34.443 --> 00:07:37.623

detto l'ultima volta e l'ultima volta,

00:07:37.623 --> 00:07:38.183

è per questo che ora.

00:07:38.513 --> 00:07:41.553

No, non raggiungeranno i nostri obiettivi finanziari.

00:07:41.553 --> 00:07:44.583

Perderemo soldi.

00:07:44.583 --> 00:07:47.893

C'è una conseguenza molto grave di tutti quei fattori esterni che non siamo

00:07:47.893 --> 00:07:52.493

solo noi, giusto, i nostri concorrenti, le stesse tante aziende che si leggono sul giornale,

00:07:52.493 --> 00:07:55.583

ma essere un po' più specifici. Spero che questo risponda alla

00:07:55.583 --> 00:07:58.913

tamente alla tua domanda. Le specifiche sono fantastiche. È

00:07:58.913 --> 00:07:59.943

llo capirlo. E immagino?

00:08:00.003 --> 00:08:03.393

Appare

00:08:03.393 --> 00:08:06.603

nel settore i concorrenti con le persone che passiamo un po' fianco

00:08:06.603 --> 00:08:10.003

anco a fianco. Cosa

00:08:10.003 --> 00:08:12.223

vedi lì fare o cosa stanno facendo cose diverse sull'arte?

00:08:13.053 --> 00:08:17.403

Mettendo il loro di fronte esattamente lo stesso le

00:08:17.403 --> 00:08:20.733

le stesse sfide con noi. Parlo con loro

00:08:20.733 --> 00:08:24.033

regolarmente solo per fare il check-in e come stanno andando

00:08:24.033 --> 00:08:27.953

anche per assicurarmi che tutti

00:08:27.953 --> 00:08:31.353

he tutti lavoriamo come industria verso standard in cui crederai quando lo farai quando

00:08:31.353 --> 00:08:35.283

andard normativi o standard di

00:08:35.283 --> 00:08:38.733

sostenibilità, eccetera. Ma ovviamente quando parli, parli anche di business, di come stai e

00:08:38.733 --> 00:08:42.193

ndo e tutti usano la stessa parola, tempesta perfetta, Oh mio Dio, cosa sta succedendo.

00:08:42.473 --> 00:08:46.513

Quello che chiamerei

00:08:46.513 --> 00:08:49.083

re, che ci rende diversi da molti dei nostri concorrenti, è questo.

00:08:52.033 --> 00:08:55.813

Molti dei nostri concorrenti sono più redditizi

00:08:55.813 --> 00:08:59.753

di noi, il che significa che mentre ora

00:08:59.753 --> 00:09:03.003

siamo in seri programmi di risparmio, giusto e abbiamo già iniziato da

00:09:03.003 --> 00:09:06.533

a metà anno quando abbiamo visto che l'attività non stava

00:09:06.533 --> 00:09:06.833

andando abbastanza bene, giusto?

00:09:07.463 --> 00:09:11.043

Il modo in cui lo facciamo in questo momento per

00:09:11.043 --> 00:09:14.283

non perdere denaro, giusto, è meno urgente, almeno quello

00:09:14.283 --> 00:09:17.563

che sento dai nostri coetanei, perché

00:09:17.563 --> 00:09:21.303

hanno meno spese generali, mettono meno soldi e investono

00:09:21.303 --> 00:09:24.733

meno nella costruzione di marchi, digitalizzando la loro

00:09:24.733 --> 00:09:27.753

della loro azienda, nell'automazione delle loro fabbriche che sono appena

00:09:27.753 --> 00:09:30.843

ben consolidate di risorse

00:09:30.843 --> 00:09:34.103

realizzare materiali artistici su più

00:09:34.103 --> 00:09:34.883

di 1500 cento anni così.

00:09:35.633 --> 00:09:36.623

Sono nei guai.

00:09:36.743 --> 00:09:41.063

00:09:41.063 --> 00:09:44.883

Hanno forse più pazienti di quelli che abbiamo

00:09:44.883 --> 00:09:49.493

ta di essere sostenuti o finanziariamente

00:09:49.493 --> 00:09:52.223

sostenibili. Allo stesso tempo, tutti stanno anche dando, diciamo, la buona notizia.

00:09:53.303 --> 00:09:56.763

Anche in tempi difficili che questa è

00:09:56.763 --> 00:09:57.153

una categoria che è.

00:09:57.813 --> 00:10:00.253

Assolutamente non ridondante. La gente continuerà a farlo.

00:10:00.883 --> 00:10:03.903

Crea pittura e

00:10:03.903 --> 00:10:07.253

e creare arte, giusto? Quindi è un ciclo e un ciclo

00:10:07.253 --> 00:10:10.113

economico che si invertirà e quindi effettivamente il comune.

00:10:12.043 --> 00:10:15.163

Tema comune che è

00:10:15.163 --> 00:10:18.383

confermato anche dal consiglio e sono sicuro che parleremo un po

00:10:18.383 --> 00:10:23.043

po 'di più, ma che dovremmo prepararci per un lungo

00:10:23.043 --> 00:10:23.553

inverno freddo, almeno quello.

00:10:24.973 --> 00:10:28.673

Abbiamo pianificato che ci vorranno due anni

00:10:28.673 --> 00:10:30.423

i colleghi del settore stanno facendo lo stesso e.

00:10:31.523 --> 00:10:35.623

Prepararsi per un lasso di tempo simile.

00:10:35.623 --> 00:10:39.483

OK, quindi diciamo sui fattori del

00:10:39.483 --> 00:10:42.573

mercato esterno, immagino

00:10:42.573 --> 00:10:45.613

che sapere quanto sia impattante il Nord America per la conduzione degli

00:10:45.613 --> 00:10:50.223

i affari, quello che voglio fare ora è andare in diretta su

00:10:50.223 --> 00:10:53.483

4 a Piscataway e parlare con Steve Chamberlain, il

00:10:53.483 --> 00:10:56.703

direttore generale lì per il Nord

00:10:56.703 --> 00:11:00.213

rd America. Così recentemente Steve ha presentato alla riunione del consiglio di amministrazione, di cui Dennis

00:11:00.213 --> 00:11:01.633

mi ha parlato e fornito.

00:11:01.693 --> 00:11:05.463

Un aggiornamento sul Nord America e più

00:11:05.463 --> 00:11:09.463

specificamente sul cliente chiave negli Stati Uniti,

00:11:09.463 --> 00:11:13.433

Michaels Dennis lo ha menzionato anche nei precedenti

00:11:13.433 --> 00:11:16.613

enti municipi prima come soggiorno prima benvenuto Steve, Ottimo per avverti a bordo e

00:11:16.613 --> 00:11:19.693

e grazie per essere qui. Quali sono stati i

00:11:19.693 --> 00:11:22.983

punti salienti, quindi immagino e approfondimenti dalla tua presentazione attraverso quella bacheca

00:11:22.983 --> 00:11:24.263

puoi darci una panoramica per favore?

00:11:25.653 --> 00:11:29.953

Sì, io Gareth e Dennis. Grazie e buongiorno.

00:11:29.953 --> 00:11:33.233

buon pomeriggio a tutti, in realtà da casa oggi, non

00:11:33.233 --> 00:11:37.243

da DC-4 a 20 minuti da DC-4, ero lì

00:11:37.243 --> 00:11:40.543

4. Ero lì ieri, quindi sto lavorando da casa

00:11:40.543 --> 00:11:44.513

a casa. Ma sì, è bello stare con tutti voi

00:11:44.513 --> 00:11:48.163

i. E penso in primo luogo 1 punto culminante principale

00:11:48.163 --> 00:11:53.493

pale da parte mia sia stato quanto sia comprensivo, solidale

00:11:53.493 --> 00:11:53.643

e curioso e il consiglio.

00:11:54.373 --> 00:11:57.613

Dove quando ero in chiamata con lui e sono sicuro

00:11:57.613 --> 00:12:01.123

che è stato lo stesso per il resto dell'incontro che Dennis

00:12:01.123 --> 00:12:04.513

e Jonathan hanno avuto,

00:12:04.513 --> 00:12:08.253

ma estremamente desideroso di capire esattamente perché il Nord America in

00:12:08.253 --> 00:12:11.283

particolare stava avendo un anno così difficile e quale

00:12:11.283 --> 00:12:14.413

sono i piani per aiutarci a vederci

00:12:14.413 --> 00:12:17.663

i di nuovo sulla strada giusta, Gareth. Quindi era

00:12:17.663 --> 00:12:18.563

to è stato un punto culminante particolare per me.

00:12:20.293 --> 00:12:23.803

Quello che vorrei condividere con tutti

00:12:23.803 --> 00:12:27.653

voi perché abbiamo alcune nuove persone e nuove persone in questa chiamata

00:12:27.653 --> 00:12:30.993

iamata. C'è un'enorme dipendenza come molti

00:12:30.993 --> 00:12:35.043

dal successo del business nordamericano e da ciò che significa per l'arte

00:12:35.043 --> 00:12:38.213

l'arte del carbone. Il Nord America è circa il

00:12:38.213 --> 00:12:41.463

45% delle vendite annuali e una grande

00:12:41.463 --> 00:12:45.653

una grande fetta del profitto annuale che COLLATZ si sforza di realizzare. Quindi se il Nord

00:12:45.653 --> 00:12:49.003

d America ha un anno difficile, ha un impatto in tutto

00:12:49.003 --> 00:12:49.473

il gruppo rispetto al nostro.

00:12:49.533 --> 00:12:52.583

Altre unità di factoring fino

00:12:52.583 --> 00:12:56.213

alla redditività complessiva del nostro gruppo, quindi un anno

00:12:56.213 --> 00:12:59.463

difficile in Nord America. Sono molto consapevole come una squadra qui

00:12:59.463 --> 00:13:00.503

ha un impatto molto più ampio.

00:13:01.193 --> 00:13:04.293

Di quello e poi all'interno del

00:13:04.293 --> 00:13:07.643

la business unit nordamericana, Gareth, per entrare un po' più nel dettaglio,

00:13:07.643 --> 00:13:10.843

abbiamo ovviamente questo enorme cliente chiamato Michaels. Michaels sono

00:13:10.843 --> 00:13:14.183

circa 1/3 del nostro business totale in Nord

00:13:14.183 --> 00:13:17.873

rd America. Siamo quasi un po' più dipendenti da loro.

00:13:17.873 --> 00:13:21.443

È una specie di buona notizia, una brutta

00:13:21.443 --> 00:13:24.863

a notizia. Michaels ha 1300 negozi di arte e artigianato. Sono i

00:13:24.863 --> 00:13:28.343

Il più grande rivenditore di arte e artigianato al mondo e la quota di voce

00:13:28.343 --> 00:13:31.743

che abbiamo all'interno del dipartimento artistico, specialmente all'interno di Michaels.

00:13:31.883 --> 00:13:35.263

È molto più grande di tutti i

00:13:35.263 --> 00:13:38.403

nostri concorrenti. Avrebbero tagliato il loro braccio destro

00:13:38.403 --> 00:13:41.603

i affari che ci piacciono a Michaels. Quindi

00:13:41.603 --> 00:13:45.013

è fantastico. Abbiamo un pugno e abbiamo un

00:13:45.013 --> 00:13:48.783

abbiamo un impatto maggiore in Michaels rispetto a tutti i nostri concorrenti. Quindi quando

00:13:48.783 --> 00:13:51.863

o Michaels sta bene, è tremendo per noi quando Michaels

00:13:51.863 --> 00:13:55.603

s non sta andando così bene, questo ovviamente ha un impatto negativo maggiore sulla nostra

00:13:55.603 --> 00:13:58.693

attività perché sono circa 1/3 di 1/3 delle nostre vendite totali.

00:13:59.823 --> 00:14:02.983

Quindi cosa sta succedendo con

00:14:02.983 --> 00:14:06.403

Michaels e altri rivenditori in Nord America? E non ripeterò alcune delle

00:14:06.403 --> 00:14:09.743

delle cose che Dennis ha sempre detto su questo, già detto su alcuni di quei macro problemi

00:14:09.743 --> 00:14:13.173

che vanno nell'economia più ampia.

00:14:13.173 --> 00:14:16.283

Ma gli stessi Michaels in particolare hanno avuto alcuni problemi quest'anno che

00:14:16.283 --> 00:14:19.783

hanno avuto un impatto reale sulla nostra attività. Quindi scenderò

00:14:19.783 --> 00:14:23.193

ò in un po' più di dettagli

00:14:23.193 --> 00:14:26.213

All'inizio dell'anno hanno aperto un paio di nuovi centri

00:14:26.213 --> 00:14:29.283

i di distribuzione che avevano enormi problemi IT,

00:14:29.283 --> 00:14:30.213

Quindi avevamo carichi di camion e camion e camion.

00:14:30.273 --> 00:14:34.003

Carichi di merci sedute nei cantieri

00:14:34.003 --> 00:14:37.343

di questi centri di distribuzione che Michaels non poteva ricevere in magazzino

00:14:37.343 --> 00:14:40.863

per uscire dai negozi, per uscire nei negozi. Così hanno

00:14:40.863 --> 00:14:44.003

no iniziato ad avere alcuni problemi di vendita perché l'inventario non

00:14:44.003 --> 00:14:44.343

ra nel posto giusto.

00:14:45.503 --> 00:14:48.813

Poi, quando hanno iniziato a farsi strada

00:14:48.813 --> 00:14:52.113

e a risolvere il problema, il prodotto ha iniziato a raggiungere i

00:14:52.113 --> 00:14:55.133

negozi. Ma più o meno nello stesso periodo, c'era

00:14:55.133 --> 00:14:58.373

tato sicuramente un ammorbidimento della domanda dei consumatori. Il calcio era

00:14:58.373 --> 00:15:01.983

giù nei negozi come alcuni di

00:15:01.983 --> 00:15:05.083

di queste influenze economiche con cui Dennis ha parlato hanno iniziato

00:15:05.083 --> 00:15:08.473

a colpire 4. Quattro era giù, un cesto medio era giù, quindi proprio come

00:15:08.473 --> 00:15:11.853

tre stavamo portando l'inventario nei negozi, è iniziata la domanda

00:15:11.853 --> 00:15:15.023

atori ha iniziato ad ammorbidirsi rispetto a quello che tutti ci aspettavamo

00:15:15.023 --> 00:15:15.553

quindi ad essere onesti.

00:15:15.613 --> 00:15:20.533

Ci sono stati molti cambiamenti nel personale di Michael, buoni

00:15:20.533 --> 00:15:23.693

e cattivi. Direi all'inizio di quest'anno, più male che bene per noi e

00:15:23.693 --> 00:15:27.133

un po' di mancanza di concentrazione in termini di cercare di

00:15:27.133 --> 00:15:30.383

capire alcune delle leve che tradizionalmente Michaels e noi stessi siamo riusciti

00:15:30.383 --> 00:15:33.393

a tirare per cercare

00:15:33.393 --> 00:15:34.233

ettere le cose in carreggiata.

00:15:35.213 --> 00:15:39.583

Il nuovo team si è concentrato molto su altre iniziative piuttosto che su

00:15:39.583 --> 00:15:42.823

cessariamente solo per rimettere in moto quella linea di

00:15:42.823 --> 00:15:46.303

vendita. Quindi anche questo ha avuto un impatto negativo

00:15:46.303 --> 00:15:49.363

sul nostro anno con Michaels e poi proprio quando pensavamo

00:15:49.363 --> 00:15:52.813

o di avere un controllo sulle nostre cifre e le cose non potevano particolarmente peggiorare

00:15:52.813 --> 00:15:55.853

e saremmo arrivati attraverso le cose, il 6 + 6, il reforecast di metà anno.

00:15:56.643 --> 00:16:00.113

Michael è spuntato su di noi praticamente

00:16:00.113 --> 00:16:03.663

senza preavviso, un'enorme iniziativa di destocking e questo

00:16:03.663 --> 00:16:07.213

a è probabilmente più della mentalità walmart, il

00:16:07.213 --> 00:16:10.823

CEO ora, è stato due anni nel lavoro, ma è un ex ragazzo Walmart.

00:16:10.823 --> 00:16:14.893

e ci sono molte più persone ex Walmart lì. Quindi stanno cercando di eseguire Michaels

00:16:14.893 --> 00:16:18.573

n un modo molto più, diciamo, efficiente per mancanza di una

00:16:18.573 --> 00:16:21.663

descrizione migliore. E questo comporta far salire le loro scorte, che

00:16:21.663 --> 00:16:25.543

he come tutti sappiamo, quelli di noi con più di

00:16:25.543 --> 00:16:26.273

un background artistico, Stockton è generalmente.

00:16:26.323 --> 00:16:29.363

Abbastanza lento in molti dei nostri prodotti

00:16:29.363 --> 00:16:32.383

e Michael's sono desiderosi di ottenerlo più velocemente. Ci sono un

00:16:32.383 --> 00:16:35.523

paio di tipi di leve chiave che puoi cambiare

00:16:35.523 --> 00:16:39.693

cercando di migliorare Stockton. Uno è top line, vuoi vendere di più,

00:16:39.693 --> 00:16:42.783

re di più. Quindi, se più velocemente vendi le cose, più velocemente stockton

00:16:42.783 --> 00:16:46.213

e questa è una buona notizia per un'azienda. Ma in questo momento Michaels

00:16:46.213 --> 00:16:49.543

ha lottato per vendere di più. Quindi l'altra cosa che poi devi fare per

00:16:49.543 --> 00:16:52.993

care di migliorare il tuo Stockton è di meno perché questo è un altro modo

00:16:52.993 --> 00:16:56.373

o per dire che suderai più duramente il tuo inventario e otterrai quel turno

00:16:56.373 --> 00:16:56.643

scorta da 1.

00:16:56.693 --> 00:16:59.933

3 a 1,5 a 2 che è

00:16:59.933 --> 00:17:03.143

la loro azienda fuori, che è il loro obiettivo aziendale per ottenere il loro turno di

00:17:03.143 --> 00:17:06.653

azioni a due in modo che tutto giri due volte nel corso dell'anno. Quindi

00:17:06.653 --> 00:17:10.133

sto è stato un enorme impatto recente sulla nostra attività

00:17:10.133 --> 00:17:13.943

ed è piuttosto doloroso in un anno normale che probabilmente cercheremo

00:17:13.943 --> 00:17:17.863

di fare da 20 a \$ 25 milioni

00:17:17.863 --> 00:17:21.103

con Michaels e solo il destocking per il turno di

00:17:21.103 --> 00:17:24.733

ionario ci costerà circa \$ 7 milioni quest'anno e

00:17:24.733 --> 00:17:26.893

questo è un numero enorme in qualsiasi attività anche in questo.

00:17:26.943 --> 00:17:30.053

Dimensioni della business unit nordamericana e solo per

00:17:30.053 --> 00:17:33.063

darti un'idea, siamo tutti molto eccitati in tutto

00:17:33.063 --> 00:17:36.323

to il mondo e con l'aiuto dei nostri colleghi nel marchio e l'aiuto dei

00:17:36.323 --> 00:17:39.413

nostri colleghi nelle fabbriche, se lanciamo una nuova gamma di

00:17:39.413 --> 00:17:43.123

prodotti, è come se Michael lo immagazzinasse, se facciamo un reset o

00:17:43.123 --> 00:17:46.413

ella gamma come lo chiameresti nel Regno Unito, quali nuovi prodotti andranno

00:17:46.413 --> 00:17:46.933

odotti entreranno in Michael's quest'anno?

00:17:47.683 --> 00:17:51.403

Un buon reset con Michaels, quello dove

00:17:51.403 --> 00:17:54.663

ui è come mettere lo champagne sul ghiaccio perché è

00:17:54.663 --> 00:17:58.103

stato un anno di grande successo,

00:17:58.103 --> 00:18:01.243

potrebbe vederci aumentare il nostro business Michaels in una vendita di quel

00:18:01.243 --> 00:18:04.683

Il valore di forse \$ 2.000.000. Quindi, quando pensi al destocking

00:18:04.683 --> 00:18:07.863

che potrebbe arrivare fino a \$ 7 milioni, da sei a \$ 7 milioni, non

00:18:07.863 --> 00:18:11.353

ortunatamente non è una scienza esatta, mostra

00:18:11.353 --> 00:18:14.783

ra solo l'impatto che può avere. Spazza via l'incredibile lavoro che il

00:18:14.783 --> 00:18:17.813

team ha fatto quest'anno. Molte persone in questa chiamata coinvolte nell'ottenere liquitex.

00:18:17.863 --> 00:18:20.973

Fluidi di base in negozio. Sono in

00:18:20.973 --> 00:18:24.063

serbo ora. Stanno vendendo. Michaels sta avendo

00:18:24.063 --> 00:18:28.273

un settembre molto migliore. Agosto è stato più forte

00:18:28.273 --> 00:18:31.543

ù forte di luglio. Quindi speriamo di aver girato un angolo, ma sono ancora in quella fase

00:18:31.543 --> 00:18:34.733

e in cui devono vendere di più prima di comprare

00:18:34.733 --> 00:18:37.843

di più. Pensiamo che entro il Q1 del prossimo anno

00:18:37.843 --> 00:18:40.943

avranno raggiunto quel punto in cui inizieranno a comprare ciò che vendono e poi vedremo

00:18:40.943 --> 00:18:44.463

mo più di quella ripresa. Ora appena fuori da Michaels,

00:18:44.463 --> 00:18:47.543

un altro impatto particolarmente delicato sul business

00:18:47.543 --> 00:18:47.823

ess quest'anno, che ha visto.

00:18:47.883 --> 00:18:51.183

Il Nord Nord America non è all'altezza dei suoi numeri. C'è

00:18:51.183 --> 00:18:54.253

stato amazon. Amazon è una grande storia di successo

00:18:54.253 --> 00:18:57.293

per noi ancora generalmente in Nord America e in tutto

00:18:57.293 --> 00:19:00.673

il gruppo. Ma Amazon, Amazon stessi hanno comprato pesantemente

00:19:00.673 --> 00:19:05.063

alla fine dello scorso anno. Mi aspetto una vacanza ancora

00:19:05.063 --> 00:19:08.263

vacanze ancora più alta di quella che hanno effettivamente raggiunto. Le vendite sono state buone, le vendite

00:19:08.263 --> 00:19:11.763

sono aumentate e le vendite ai consumatori con Amazon sono

00:19:11.763 --> 00:19:15.073

del 100% superiori a quelle

00:19:15.073 --> 00:19:17.983

del 2019. Ma non erano così alti come pensavano. Così Amazon stessa è finita in un.

00:19:18.043 --> 00:19:20.953

Posizione in cui erano sovraccarichi e poi a causa di ciò.

00:19:22.233 --> 00:19:25.483

Cercherebbero di resistere al

00:19:25.483 --> 00:19:28.683

e al nostro aumento dei prezzi del 2022 fondamentale perché erano seduti su un inventario fuori

00:19:28.683 --> 00:19:32.113

inventario. Potevano permettersi di dire di no, erano comunque sovraccarichi, quindi abbiamo

00:19:32.113 --> 00:19:35.453

dovuto raggiungere un punto in cui non stavamo spendendo Amazon

00:19:35.453 --> 00:19:38.833

perché una delle cose che dobbiamo garantire sul mercato è

00:19:38.833 --> 00:19:42.023

che se stiamo avendo un aumento dei prezzi, è a livello di

00:19:42.023 --> 00:19:45.073

mercato. Quindi questo ovviamente ha iniziato ad avere un impatto sulle nostre

00:19:45.073 --> 00:19:48.233

vendite perché non stavamo spendendo prodotti ad Amazon e Amazon dovrebbe essere \$ 1.000.

00:19:48.233 --> 00:19:52.203

mese e abbiamo sicuramente trascorso un paio di mesi di spedizione

00:19:52.203 --> 00:19:52.563

izione Amazon quasi nulla.

00:19:52.613 --> 00:19:55.923

Perché la maggior parte delle inclinazioni, si rifiutavano di prendere

00:19:55.923 --> 00:19:59.083

l'aumento dei prezzi. Ora, piacevolmente, questo è ora risolto e stiamo iniziando a spedire molto

00:19:59.083 --> 00:20:02.383

ovo molto più fortemente ad Amazon, ma ha avuto un impatto così

00:20:02.383 --> 00:20:05.633

negativo sull'anno che non possiamo recuperare tutto

00:20:05.633 --> 00:20:06.613

questo nel 2022.

00:20:07.643 --> 00:20:10.823

Quello che voglio finire il 2022 e Gareth prima

00:20:10.823 --> 00:20:14.183

a di tornare a voi è e Dennis ne ha

00:20:14.183 --> 00:20:17.333

parlato nei precedenti municipi. I nostri marchi sono in

00:20:17.333 --> 00:20:20.993

buona forma, le nostre vele fuori sono nella regione di

00:20:20.993 --> 00:20:24.833

in più in valore rispetto a dove erano

00:20:24.833 --> 00:20:28.223

erano nel 2019, l'ultimo anno normale. Ne abbiamo trovati

00:20:28.223 --> 00:20:31.523

vato molti di questi altri fattori che influenzano le nostre vendite in quest'anno e mentre stiamo

00:20:31.523 --> 00:20:34.653

cercando di catturare il coltello che cade di ciò che sta accadendo

00:20:34.653 --> 00:20:37.753

sto mondo oserei dire post COVID, penso che vivremo con COVID.

00:20:37.803 --> 00:20:41.383

Per sempre, ma in questo tipo di mondo

00:20:41.383 --> 00:20:44.483

post pandemia, forse così fondamentalmente tutto il grande lavoro che è stato fatto

00:20:44.483 --> 00:20:47.843

o in Nord America e in tutto il mondo sui nostri marchi e sui nostri prodotti ci sta

00:20:47.843 --> 00:20:50.923

sta mettendo in grande forma. Stiamo solo vivendo un anno davvero

00:20:50.923 --> 00:20:54.553

icile per le vendite,

00:20:54.553 --> 00:20:58.063

te, ma arriverà. Quindi Gareth, questo aiuta a darle un bel aggiornamento sul

00:20:58.063 --> 00:21:01.393

2022 nella riunione del consiglio? Assolutamente. Grazie mille, Steve per quella panoramica

00:21:01.393 --> 00:21:04.603

e spero che fornisca al

00:21:04.603 --> 00:21:07.903

al pubblico una migliore comprensione di alcune delle sfide che affronti lì in Nord America.

00:21:08.203 --> 00:21:11.713

Quindi allontanarsi dai

00:21:11.713 --> 00:21:15.733

mercati esterni e concentrarsi maggiormente

00:21:15.733 --> 00:21:19.263

sul collare organizzativamente. Dennis, una domanda a te

00:21:19.263 --> 00:21:23.143

E per chi non lo sapesse, c'era un GLT fuori

00:21:23.143 --> 00:21:27.493

n GLT fuori sede tenutosi di recente in cui ti sei riunito considerando la situazione

00:21:27.493 --> 00:21:31.003

e del mercato, discuti dove stai andando. Sì, un

00:21:31.003 --> 00:21:34.153

lto delle grandi domande che so che molte persone stanno chiedendo e

00:21:34.153 --> 00:21:37.683

per quelli in particolare che stanno incontrando che è successo è

00:21:37.683 --> 00:21:37.993

la nostra strategia cambierà?

00:21:39.233 --> 00:21:42.593

Grazie per avermelo chiesto ed è ovviamente che

00:21:42.593 --> 00:21:45.833

posso ripeterlo abbastanza spesso, giusto?

00:21:45.833 --> 00:21:48.963

o? Si basa su ciò che Steve ha appena menzionato intorno

00:21:48.963 --> 00:21:52.583

a forza dei nostri marchi. La nostra strategia rimane

00:21:52.583 --> 00:21:55.873

la stessa, sì. E abbiamo la cosiddetta Casa, speriamo che

00:21:55.873 --> 00:22:00.273

nga richiamato ora dal nostro produttore

00:22:00.273 --> 00:22:04.683

e qui e la House racconta tutta la nostra visione, giusto, ispirando tutti nel mondo

00:22:04.683 --> 00:22:08.013

la nostra missione casa

00:22:08.013 --> 00:22:08.703

sostenibile di marchi creativi leader.

00:22:09.583 --> 00:22:13.473

I pilastri strategici, il

00:22:13.473 --> 00:22:16.593

giusto nucleo intorno alla sostenibilità, intorno al rafforzamento dei nostri marchi e,

00:22:16.593 --> 00:22:19.833

nite, per non dimenticare le fondamenta che riguardano i

00:22:19.833 --> 00:22:23.233

valori aperti, appassionati, innovativi e che offrono con

00:22:23.233 --> 00:22:26.813

offrono con il colore, giusto. Quindi questo è il tutto, questa è la casa se mai ti

00:22:26.813 --> 00:22:30.123

sei mai perso, giusto e non sai perché sei qui, basta guardare quella

00:22:30.123 --> 00:22:33.493

casa e dice loro che ovviamente ci deve essere molto

00:22:33.493 --> 00:22:36.653

tagli e a seconda del lavoro che hai e

00:22:36.653 --> 00:22:39.713

he hai e dei compiti che hai. Ma questo descrive l'azienda, questa è la strategia.

00:22:39.793 --> 00:22:43.513

E sì, risparmieremo denaro. E

00:22:43.513 --> 00:22:46.973

dovremo ridurre la nostra base di costi, ma la nostra strategia

00:22:46.973 --> 00:22:50.623

rimane la stessa e manterremo tutti i

00:22:50.623 --> 00:22:52.483

fondamentali, le forti capacità che abbiamo costruito negli ultimi anni.

00:22:53.213 --> 00:22:56.963

Ok, fantastico. E per coloro che non hanno familiarità con la casa, ci assicureremo che

00:22:56.963 --> 00:23:01.463

sia sicuramente condivisa nell'articolo di notizie che segue e

00:23:01.463 --> 00:23:04.753

a quello. E inoltre, quindi quella era una GT sul posto, c'era anche la riunione del consiglio di amministrazione

00:23:04.753 --> 00:23:08.653

ione, di cui abbiamo parlato. Sì, e

00:23:08.653 --> 00:23:11.843

capire le conclusioni che sono venute da questo incontro, grazie a

00:23:11.843 --> 00:23:15.423

a quelle che hanno offerto ulteriori domande che sono

00:23:15.423 --> 00:23:20.443

no venute da quello. E questa era una delle vere domande chiare che la gente voleva sapere

00:23:20.443 --> 00:23:23.203

e in giro. Quali sono state le conclusioni di quella riunione o lo è?

00:23:23.253 --> 00:23:26.333

Questo sarebbe che puoi fornirci

00:23:26.333 --> 00:23:29.883

a questo punto, sì, pennello,

00:23:29.883 --> 00:23:33.213

lata ovviamente, perché è una

00:23:33.213 --> 00:23:36.423

rché è una riunione di un'intera giornata. Prima di tutto, riconosci da Steve che il consiglio

00:23:36.423 --> 00:23:38.393

noi, giusto. Sono intelligenti.

00:23:39.393 --> 00:23:43.223

Gli uomini d'affari leggono i giornali, capiscono cosa sta succedendo.

00:23:43.223 --> 00:23:46.503

e non siamo l'unica azienda. Includendo

00:23:46.503 --> 00:23:50.453

o anche ciò che sta accadendo ad altre società. Gruppo Linda,

00:23:50.453 --> 00:23:53.793

giusto, dove i fattori macroeconomici stanno chiaramente avendo un impatto, giusto.

00:23:53.793 --> 00:23:56.893

Quindi c'è comprensione e c'è supporto. Intendo

00:23:56.893 --> 00:24:00.393

dire una conclusione comporting, la seconda conclusione sulla riunione del consiglio è che

00:24:00.393 --> 00:24:02.823

nistrazione è che le nostre proposte su come affrontare la situazione, su come agiamo.

00:24:03.783 --> 00:24:07.323

È anche confermato

00:24:07.323 --> 00:24:10.923

o e approvato i ragazzi giusti dennis team per fare la

00:24:10.923 --> 00:24:14.703

giusta. Non solo quello che abbiamo

00:24:14.703 --> 00:24:18.183

fatto fondamentale da pre, pre estate quando i primi

00:24:18.183 --> 00:24:21.523

ano i primi segnali che eravamo come dietro e anche

00:24:21.523 --> 00:24:24.853

ora quello che abbiamo proposto è la direzione che va

00:24:24.853 --> 00:24:28.043

nel 2023. Quindi la conclusione è

00:24:28.043 --> 00:24:31.303

anche piuttosto semplice e piuttosto diretta e che dà il tono a ciò

00:24:31.303 --> 00:24:33.573

che accadrà in futuro è che 8.

00:24:33.633 --> 00:24:37.973

Non dovremmo perdere denaro. Dobbiamo pagare il nostro

00:24:37.973 --> 00:24:41.313

debito. B Questo sarà un lungo inverno freddo, quindi

00:24:41.313 --> 00:24:44.643

i preparati per due anni di mantenimento dello

00:24:44.643 --> 00:24:48.063

status quo e arriva davvero a quello che

00:24:48.063 --> 00:24:51.463

chiamiamo MVP, giusto? Rubato a Toby e al mondo della tecnologia. Prodotto minimo vitale.

00:24:52.383 --> 00:24:55.463

A destra. Assolutamente. Pensa

00:24:55.463 --> 00:24:58.493

Il'importo minimo di investimento e speso di cui hai bisogno

00:24:58.493 --> 00:25:02.383

no per far andare avanti l'azienda, giusto?

00:25:02.383 --> 00:25:06.993

on investire per costruire di più nelle tue costruzioni settiche, giusto? Mantieni ciò

00:25:06.993 --> 00:25:10.373

che hai e assicurati di leggere mentre

00:25:10.373 --> 00:25:13.883

corri il più snello possibile. Quindi questo è

00:25:13.883 --> 00:25:17.113

fondamentalmente la conclusione più importante del consiglio

00:25:17.113 --> 00:25:20.663

che supporta che apprezzano che agiamo

00:25:20.663 --> 00:25:22.053

agiamo ora stanno sostenendo la guida.

00:25:22.713 --> 00:25:25.893

Obiettivi che abbiamo dato che è

00:25:25.893 --> 00:25:29.293

è penso Jonathan, 3% EBIT, sì, per il

00:25:29.293 --> 00:25:32.493

prossimo anno e ora probabilmente Jonathan può parlare un po

00:25:32.493 --> 00:25:35.913

di più di come tutti i collegamenti perché abbiamo risparmiato, più

00:25:35.913 --> 00:25:39.093

sparmi potrebbero essere fatti. Il processo di budget sta avvenendo allo stesso tempo, giusto.

00:25:39.093 --> 00:25:42.103

ci riuniamo tutti e quando

00:25:42.103 --> 00:25:46.063

ndo ci sarà un momento in cui potremo essere super chiari e specifici?

00:25:46.063 --> 00:25:49.103

OK, sì, no, sì, no, start, stop, start si vede

00:25:49.103 --> 00:25:52.123

are vedi e immagino mi dispiace prima di andare su Jonathan, solo un'ultima domanda su questo.

00:25:52.183 --> 00:25:55.253

Era e so che questa è anche un'altra

00:25:55.253 --> 00:25:58.743

a domanda che è venuta dal pubblico è sì,

00:25:58.743 --> 00:26:02.643

quanto, quanto di questo è deciso o influenzato da

00:26:02.643 --> 00:26:06.673

riffin rispetto a ciò che stiamo effettivamente presentando loro in

00:26:06.673 --> 00:26:10.573

o loro in termini di cambiamenti proposti? Sì. Quindi è quello

00:26:10.573 --> 00:26:14.403

dà di nuovo fiducia potrebbe la fiducia come leader

00:26:14.403 --> 00:26:16.353

di tutti voi e come leader del business.

00:26:17.253 --> 00:26:20.313

Non interferiscono. Dimmi se stai parlando

00:26:20.313 --> 00:26:23.633

ai, stai parlando di doverlo fare. Devi farlo, giusto? È tutto

00:26:23.633 --> 00:26:26.643

to? È tutto basato su ciò che portiamo in tavola e siamo sfidati e otteniamo

00:26:26.643 --> 00:26:29.993

nuove idee e abbiamo ragione. Stiamo pensando

00:26:29.993 --> 00:26:33.933

a come perfezionare certe cose. Ma è il nostro piano.

00:26:33.933 --> 00:26:37.023

sono le nostre proposte

00:26:37.023 --> 00:26:40.663

che vengono approvate dal Consiglio e dalla cernia di taglio e forse fino

00:26:40.663 --> 00:26:43.773

re che è anche l'ultima riunione del consiglio,

00:26:43.773 --> 00:26:47.103

Il consiglio, giusto. Non si trattava di far saltare in aria la strategia, stai facendo saltare in aria l'azienda e facendo funky.

00:26:47.163 --> 00:26:50.833

Sì, non c'è strategia è cool.

00:26:50.833 --> 00:26:54.073

È chiaro. Continua ad andare avanti. Ora si tratta di questo.

00:26:54.073 --> 00:26:57.383

Azioni tattiche da intraprendere per resistere alla

00:26:57.383 --> 00:27:00.983

pesta e per assicurarci di vincere il

00:27:00.983 --> 00:27:04.223

I ciclo si inverte, rialzarsi di nuovo, ehi, venire a scricchiolare

00:27:04.223 --> 00:27:07.943

i numeri e un vero focus anche sulla

00:27:07.943 --> 00:27:08.223

aziendale, quindi.

00:27:09.393 --> 00:27:12.653

In primo luogo, Jonathan, abbiamo fatto

00:27:12.653 --> 00:27:15.933

diverse iniziative di risparmio sui costi prima dell'estate.

00:27:15.933 --> 00:27:18.303

Stiamo ancora iniziando a vedere questi e risparmi arrivare?

00:27:19.653 --> 00:27:22.793

Sì, lo siamo, ma lasciatemi fare un passo indietro prima di

00:27:22.793 --> 00:27:25.263

rispondere a questa domanda e collegarmi a ciò che Steve stava dicendo.

00:27:26.103 --> 00:27:29.323

Senza vendite nel 2022

00:27:29.323 --> 00:27:32.483

i marchi chiave sono più alti di quanto non siano nel 2019, quindi

00:27:32.483 --> 00:27:36.603

è fantastico, ma è bello. L'arte non è lo stesso business del

00:27:36.603 --> 00:27:39.923

2019. Quindi nel 2019 abbiamo il business irlandese, abbiamo

00:27:39.923 --> 00:27:43.123

Reese all'epoca e quelli erano una sorta di £ 20

00:27:43.123 --> 00:27:43.393

milioni di vendite extra.

00:27:44.173 --> 00:27:47.903

Con un costo limitato per servirli, quindi

00:27:47.903 --> 00:27:51.323

ndi questo era un vero profitto. Non ce l'abbiamo più. Quindi il nostro business è

00:27:51.323 --> 00:27:54.523

un po' più piccola nonostante il fatto che i marchi principali siano molto più grandi di quanto non

00:27:54.523 --> 00:27:58.583

fossero nel 2019. Così positivo ma anche l'assenza di

00:27:58.583 --> 00:27:59.623

i arco è piuttosto un freno per il business.

00:28:00.323 --> 00:28:01.973

E poi entri.

00:28:02.763 --> 00:28:05.953

Dove abbiamo impostato il nostro budget, che

00:28:05.953 --> 00:28:09.623

era davvero con il post

00:28:09.623 --> 00:28:13.243

covid, senza conoscenza di una sorta di cose di cui Steve e in realtà senza

00:28:13.243 --> 00:28:17.163

oscenza dell'Ucraina, della guerra e del costo della vita. Così abbiamo costruito

00:28:17.163 --> 00:28:20.403

o un prodotto al momento considerato budget, ma era

00:28:20.403 --> 00:28:24.443

ava su vendite molto più elevate di quelle che siamo in grado di consegnare

00:28:24.443 --> 00:28:25.543

quest'anno e in realtà abbastanza base di costi.

00:28:26.373 --> 00:28:28.853

Così come le vendite sono diminuite.

00:28:29.613 --> 00:28:32.833

Dovrebbe affrontare la base di costo in una certa misura perché i

00:28:32.833 --> 00:28:36.373

due devono corrispondere e abbiamo costruito capacità intorno

00:28:36.373 --> 00:28:38.923

alla sostenibilità, quale strumento, e-commerce, quelle cose fanno tutte parte del piano.

00:28:39.923 --> 00:28:43.103

Ma senza le vendite diventano un piuttosto costoso da parte della

00:28:43.103 --> 00:28:46.323

nca perché tutte queste cose tendono ad avere un ritorno futuro e

00:28:46.323 --> 00:28:49.783

in realtà stiamo vivendo, siamo molto più attratti dalla strada qui

00:28:49.783 --> 00:28:53.093

e ora nell'anno in corso. Questa è la sfida e quindi

00:28:53.093 --> 00:28:56.453

i come noi come abbiamo visto le sfide

00:28:56.453 --> 00:28:59.963

delineate in Q1 e la sua attività

00:28:59.963 --> 00:29:03.883

ività e abbiamo avuto elementi di destocking che appaiono in tutto il mondo durante

00:29:03.883 --> 00:29:07.183

e il Q2 e il Q3, nonché un

00:29:07.183 --> 00:29:10.113

in rallentamento della domanda dei consumatori basato sulla crisi energetica.

00:29:10.183 --> 00:29:13.963

Stiamo vedendo ora e sulle carte dell'inflazione non sempre il fattore

00:29:13.963 --> 00:29:17.093

si gioca durante tutto l'anno, specialmente quando abbiamo avuto una sorta di semestre eravamo allora

00:29:17.093 --> 00:29:20.393

ra in un album radicalmente diverso del business e quindi

00:29:20.393 --> 00:29:23.533

di è lì che stavamo iniziando a costruire alcuni di quei risparmi sui costi

00:29:23.533 --> 00:29:24.313

cui sono che stanno consegnando.

00:29:25.143 --> 00:29:28.913

Ma la sfida che abbiamo ora

00:29:28.913 --> 00:29:32.183

è che le ultime notizie di Steve su \$

00:29:32.183 --> 00:29:35.473

7 milioni. Per favore, smettila. Michael è arrivato abbastanza

00:29:35.473 --> 00:29:38.803

tardi nell'anno in cui quindi ci ha dato un vero

00:29:38.803 --> 00:29:42.303

momento in cui sai che le efficienze del business as usual

00:29:42.303 --> 00:29:45.563

al non corrisponderanno al grado di perdita

00:29:45.563 --> 00:29:48.933

di entrate. Ma questo è ciò che sta comportando ed è per

00:29:48.933 --> 00:29:52.203

per cui non possiamo risparmiare abbastanza per mantenerci

00:29:52.203 --> 00:29:55.353

effettivamente nel giusto essenzialmente. Quindi il ritardo di quella decisione.

00:29:55.413 --> 00:29:59.033

Ha avuto due impatti. Uno è che non siamo stati in grado di farlo,

00:29:59.033 --> 00:30:03.043

non possiamo risparmiare abbastanza o le banche per farci davvero

00:30:03.043 --> 00:30:05.413

bene. E in realtà probabilmente non possiamo cambiare il nostro.

00:30:06.213 --> 00:30:09.333

Piano di produzione a breve termine sufficiente

00:30:09.333 --> 00:30:12.593

per eliminare l'industria, quindi abbiamo entrambi un

00:30:12.593 --> 00:30:16.043

o scivolone in una perdita e confermeremo quale sarà la scala di quella perdita quando

00:30:16.043 --> 00:30:16.363

o S2 nel prossimo.

00:30:17.023 --> 00:30:20.553

Un paio di settimane, ma siamo anche scivolati ancora di più in

00:30:20.553 --> 00:30:23.773

lla directory di cassa negativa, sia perché non stiamo facendo le vendite e

00:30:23.773 --> 00:30:27.883

i profitti che pensavamo che sarebbero stati, ma anche perché non siamo in

00:30:27.883 --> 00:30:31.163

grado di correggere la nostra traiettoria di inventario,

00:30:31.163 --> 00:30:34.693

tempo insufficiente per liberare denaro dal ciclo di inventario quest'anno. Quindi un po' di un

00:30:34.693 --> 00:30:38.093

doppio effetto whammy lì e che porta in una sorta di come

00:30:38.093 --> 00:30:41.443

e pianifichiamo per il prossimo anno. Quindi queste cose stanno arrivando attraverso di

00:30:41.443 --> 00:30:43.633

dendo, ma ovviamente lo shock di.

00:30:44.493 --> 00:30:47.853

Notizie abbastanza tardive dagli Stati Uniti

00:30:47.853 --> 00:30:50.943

su Michael. Questo si è dimostrato troppo tardi nel

00:30:50.943 --> 00:30:54.213

l'anno per fare interventi reali che cambieranno

00:30:54.213 --> 00:30:57.663

quella nuova traiettoria su cui ci troviamo e capisco

00:30:57.663 --> 00:31:00.863

o che siamo alle 9 ora previsioni

00:31:00.863 --> 00:31:03.903

visione o revisione del

00:31:03.903 --> 00:31:07.323

udget e so che i team finanziari stanno ancora lavorando su

00:31:07.323 --> 00:31:10.643

r finalizzarlo. C'è qualche intuizione che

00:31:10.643 --> 00:31:14.353

arrivo che a questo punto in termini di

00:31:14.353 --> 00:31:14.433

resto dell'anno e?

00:31:14.503 --> 00:31:16.793

E 202030 penso che noi.

00:31:17.893 --> 00:31:21.463

Abbiamo preso

00:31:21.463 --> 00:31:24.763

biamo preso una tabella delle prospettive che penso che dal punto di vista

00:31:24.763 --> 00:31:27.483

delle vendite sarà in gran parte confermata dalla previsione 2.

00:31:28.883 --> 00:31:32.583

Ed è così. Mi sto solo perdendo. Ma penso

00:31:32.583 --> 00:31:35.983

nsò che possiamo fare per ammorbidire quella perdita in una certa misura in cui

00:31:35.983 --> 00:31:39.003

a stiamo implementando in essa. Quindi penso che qualunque cosa accada, penso

00:31:39.003 --> 00:31:42.423

saremo in un territorio perduto e che è davvero diverso

00:31:42.423 --> 00:31:46.093

rsò da un'assenza di scienza. La buona notizia è che penso che tu abbia chiamato

00:31:46.093 --> 00:31:49.203

una posizione che è la fine dell'Autorità Palestinese

00:31:49.203 --> 00:31:52.523

dal punto di vista delle vendite, giusto. Quindi non sta

00:31:52.523 --> 00:31:55.633

peggiorando e quindi i risparmi Opex che

00:31:55.633 --> 00:31:58.773

possiamo offrire ammorbidiranno la perdita di ciò che abbiamo

00:31:58.773 --> 00:31:58.783

amo avuto nel.

00:31:58.843 --> 00:32:02.163

Ho parlato con il consiglio,

00:32:02.163 --> 00:32:05.863

quindi è una storia negativa, ma non sta peggiorando e la giusta prospettiva potrebbe

00:32:05.863 --> 00:32:07.303

e andare un po ' meglio, ma ci ha ancora preso.

00:32:09.323 --> 00:32:12.903

Grazie Jonathan anche per questo. Fantastico.

00:32:12.903 --> 00:32:16.093

Apprezzo per il pubblico che siamo effettivamente puntuali qui. Quindi si spera

00:32:16.093 --> 00:32:19.573

che alcuni di voi possano rimanere e se non potete,

00:32:19.573 --> 00:32:22.903

no, assicurati di guardare la registrazione all'inizio della prossima settimana perché ce ne sono solo

00:32:22.903 --> 00:32:26.973

aio di domande da concludere.

00:32:26.973 --> 00:32:27.173

Dennis, Rudy è venuto a.

00:32:27.233 --> 00:32:30.913

Un po' su entrambi

00:32:30.913 --> 00:32:34.553

da una prospettiva di business finanziario sul nostro stato attuale e

00:32:34.553 --> 00:32:37.703

e hai visitato Limone di recente e

00:32:37.703 --> 00:32:41.133

sei in fabbrica. Ne stavamo parlando all'inizio di questa

00:32:41.133 --> 00:32:44.683

settimana. Dicci di cosa si trattava. Questo è ovviamente noi.

00:32:45.493 --> 00:32:48.553

Questo è quando si

00:32:48.553 --> 00:32:49.173

nti davvero la recessione.

00:32:49.823 --> 00:32:53.003

A destra. Siamo tutti venuti nei nostri

00:32:53.003 --> 00:32:56.873

uffici qui e in molti posti, sono sicuro che

00:32:56.873 --> 00:33:00.633

anche le persone in chiamata e la tua

00:33:00.633 --> 00:33:05.303

ua attività continua ad andare avanti, giusto? Accendi il computer, vai alle

00:33:05.303 --> 00:33:08.493

riunioni, crei e fai quello che devi fare, ma nelle fabbriche,

00:33:08.493 --> 00:33:11.843

giusto. Quando non c'è niente da fare ora.

00:33:11.843 --> 00:33:15.393

esatto, ci sono cose da fare, ma quando non

00:33:15.393 --> 00:33:18.653

c'è l'autobus, giusto, per esempio a Lamont dove solo un

00:33:18.653 --> 00:33:19.993

anno fa ne avevamo 140.

00:33:20.103 --> 00:33:24.363

Lavoratori temporanei temporanei ed è ronzante e tutti sono occupati

00:33:24.363 --> 00:33:28.153

no occupati ed è e la cosa smette di muoversi e

00:33:28.153 --> 00:33:31.203

ntorno e gli ATV e i pallet e proprio allora sei la macchina. Potresti,

00:33:31.203 --> 00:33:34.753

potresti, potresti, potresti, giusto. Ecco dove si trova

00:33:34.753 --> 00:33:38.263

i affari stanno funzionando, giusto. Potremmo, potremmo produrre e il

00:33:38.263 --> 00:33:41.723

pieno e i camion stanno arrivando ora

00:33:41.723 --> 00:33:44.853

ente significativo

00:33:44.853 --> 00:33:49.033

e significativo vederlo e sentirlo che c'è

00:33:49.033 --> 00:33:49.953

rlo e sentirlo che ci sono molti meno volumi in corso.

00:33:50.033 --> 00:33:54.193

Metriche e quindi mi

00:33:54.193 --> 00:33:57.753

sento davvero per tutti e nelle fabbriche e

00:33:57.753 --> 00:34:01.383

ho così tanto rispetto non solo per come sono stati in

00:34:01.383 --> 00:34:05.623

grado di supportare davvero la crescita e l'estrema

00:34:05.623 --> 00:34:09.853

a estremamente buona che abbiamo dovuto utilizzare durante la pandemia, ma anche

00:34:09.853 --> 00:34:13.293

ancora tutti stanno affrontando

00:34:13.293 --> 00:34:16.623

tempi che sono meno occupati se si

00:34:16.623 --> 00:34:19.663

oi avere persone felici, se vuoi avere

00:34:19.663 --> 00:34:19.993

una buona fabbrica di corsa.

00:34:20.543 --> 00:34:23.783

Non solo in fabbrica devi

00:34:23.783 --> 00:34:27.063

i essere occupato, giusto? Quando sei occupato, vivi

00:34:27.063 --> 00:34:30.543

e produci un grande valore e ti connetti con altre persone,

00:34:30.543 --> 00:34:33.813

sone, giusto. Quindi è un ottimo apri occhi per me. E ancora, grazie a

00:34:33.813 --> 00:34:34.733

Ita grazie a tutti nelle fabbriche per.

00:34:35.473 --> 00:34:37.663

Per fare quello che stai facendo, perché non è facile.

00:34:38.943 --> 00:34:42.783

Va bene, domanda finale e immagino che sia solo uno che sto

00:34:42.783 --> 00:34:46.193

to pensando abbastanza fortemente e sono sicuro che molte persone lo

00:34:46.193 --> 00:34:49.223

guardano questo oggi penseranno la stessa cosa. Sai, cosa posso

00:34:49.223 --> 00:34:52.723

fare o cosa può fare chiunque, chiunque di

00:34:52.723 --> 00:34:57.283

oi per sostenere le sfide che ora affrontiamo con il colore? Sì, quindi

00:34:57.283 --> 00:35:00.383

questo è buono. Grazie, Garrett. E forse è tornato

00:35:00.383 --> 00:35:03.403

al mio, al mio modello

00:35:03.403 --> 00:35:04.733

mentale personale di come spero di guidare.

00:35:06.083 --> 00:35:07.553

In base al mio equilibrio, giusto?

00:35:08.263 --> 00:35:11.723

Devi prima di tutto guidare e prenderti cura

00:35:11.723 --> 00:35:13.883

te stesso, giusto? Voglio essere qui?

00:35:14.583 --> 00:35:17.783

Mi applico davvero nel modo in cui

00:35:17.783 --> 00:35:21.203

sono orgoglioso e che sono all'altezza di questo? Ricorda come ho

00:35:21.203 --> 00:35:25.063

iniziato la città giusta, la tua migliore persona

00:35:25.063 --> 00:35:28.293

possibile o collega o amante che puoi essere? Sono davvero all'altezza

00:35:28.293 --> 00:35:31.393

di quel diritto e ho quel sé consapevole nel momento della consapevolezza

00:35:31.393 --> 00:35:35.083

di sé? A destra. Quindi prenditi cura di te stesso. Guida

00:35:35.083 --> 00:35:38.503

e stesso prima del prossimo passo. Tu guidi gli

00:35:38.503 --> 00:35:39.623

di gli altri, giusto? Fai il check-in, ti connetti.

00:35:40.373 --> 00:35:43.553

Tu aiuti a risolvere i problemi. Tu dai

00:35:43.553 --> 00:35:46.713

feedback alle persone per imparare, giusto? Quindi c'è un

00:35:46.713 --> 00:35:49.903

mento molto, molto importante in cui ho usato la

00:35:49.903 --> 00:35:53.133

parola unione prima. Uno dei municipi come questo è il momento per tutti

00:35:53.133 --> 00:35:56.443

noi di riunirci. Questo è il momento di dimostrare che

00:35:56.443 --> 00:35:59.803

wow, questo è il colore. Voglio far parte di questo e do il

00:35:59.803 --> 00:36:02.853

o non solo per prendermi cura di me stesso, mi sono preso cura delle persone intorno

00:36:02.853 --> 00:36:05.863

ntorno a me e penso alle persone che

00:36:05.863 --> 00:36:09.093

stanno attraversando momenti difficili. Ci sono molti elefanti giusti,

00:36:09.093 --> 00:36:09.333

Elefanti. È solo un esempio.

00:36:10.003 --> 00:36:16.413

A destra. Super orgoglioso di come tutti li stanno portando fuori.

00:36:16.413 --> 00:36:18.683

imangono professionali e stanno davvero gestendo il buon modo.

00:36:19.633 --> 00:36:23.393

L'ultimo passo è giusto,

00:36:23.393 --> 00:36:26.703

Lascia il business, migliora le prestazioni, fai la

00:36:26.703 --> 00:36:29.933

la cosa giusta e tu ed è un livello di

00:36:29.933 --> 00:36:33.533

di coscienza ed è forse che ti stai ricollegando a come ho iniziato la caduta, giusto?

00:36:33.533 --> 00:36:36.753

cedendo dall'interno. Hai tutte quelle voci interiori in te stesso e

00:36:36.753 --> 00:36:39.963

e ti preoccupi e hai ragione e ami

00:36:39.963 --> 00:36:42.823

e fai tutto questo e pensi alle cose. Ma fai un passo indietro.

00:36:43.733 --> 00:36:47.403

Focalizza la tua lista di cose da fare ciò che è

00:36:47.403 --> 00:36:50.073

te, stabilisci le priorità e assicurati che l'azienda.

00:36:51.073 --> 00:36:54.393

Con anche se siamo limitati nelle nostre

00:36:54.393 --> 00:36:56.033

orse e stiamo affrontando tempi difficili proprio che noi.

00:36:56.873 --> 00:36:57.643

Facciamo del nostro meglio.

00:36:58.623 --> 00:37:02.403

Grazie per aver condiviso quel concetto e

00:37:02.403 --> 00:37:06.323

E certamente la nozione di unione in qualche modo porta vero. Quindi grazie, Dennis.

00:37:06.323 --> 00:37:07.993

Grazie, Jonathan. Grazie, Steve negli Stati Uniti.

00:37:08.243 --> 00:37:12.013

Questo è un involucro. Grazie.

00:37:12.013 --> 00:37:12.373

Grazie a tutti.