

WEBVTT

00:00:06.933 --> 00:00:10.773

we klaar om te gaan? Nee. Ja, goed om te gaan. Hallo.

00:00:10.773 --> 00:00:15.203

Daar zijn we weer. ja. Altijd erg blij

00:00:15.203 --> 00:00:18.433

om deze gemeentehuizen te doen, vooral in tijden die uitdagend en zwaar zijn. En dat

00:00:18.433 --> 00:00:21.863

en we ook doen. Natuurlijk gaan we het daar vandaag wat meer over hebben.

00:00:21.863 --> 00:00:23.933

j om te praten over de bedrijfsprestaties.

00:00:25.193 --> 00:00:28.813

Gareth zal ons interviewen

00:00:28.813 --> 00:00:32.603

en ja, laat ik beginnen met het herhalen van dezelfde boodschap die ik elk

00:00:32.603 --> 00:00:36.013

gemeentehuis geef. Er is een korte uitleg waarom we

00:00:36.013 --> 00:00:39.953

dit doen. Wij geloven wel in volledige transparantie.

00:00:39.953 --> 00:00:44.473

Wij geloven in u en communiceren

00:00:44.473 --> 00:00:47.743

tegelijktijd met het hele bedrijf met dezelfde boodschappen,

00:00:47.743 --> 00:00:50.963

Jullie zijn dus allemaal volledig op de hoogte van wat er aan de hand is en de successen die we hebben.

00:00:50.963 --> 00:00:54.353

itdagingen waarmee we worden geconfronteerd en

00:00:54.353 --> 00:00:54.923

rd en de dingen die we geloven.

00:00:54.973 --> 00:00:59.413

Onze belangrijkste voor u om u op te

00:00:59.413 --> 00:01:00.053

ocussen in uw dagelijkse conclusies te verzamelen.

00:01:01.443 --> 00:01:04.873

Ook

00:01:04.873 --> 00:01:07.923

al krijg ik niet altijd de hoeveelheid feedback

00:01:07.923 --> 00:01:11.163

die ik wil, ik wil keer op keer

00:01:11.163 --> 00:01:14.533

benadrukken. Geef ons uw feedback toch? Het is

00:01:14.533 --> 00:01:18.553

s een psychologisch veilige cultuur dat we uw stem,

00:01:18.553 --> 00:01:22.773

we hebben. Uw stem, uw mening, uw ideeën zijn uiterst

00:01:22.773 --> 00:01:26.203

belangrijk voor ons allemaal om absoluut het maximale te halen uit

00:01:26.203 --> 00:01:26.353

it wat we proberen te bereiken bij volledige kunst.

00:01:27.973 --> 00:01:31.113

Dus dat is de

00:01:31.113 --> 00:01:34.503

intro, zoals altijd, de reden

00:01:34.503 --> 00:01:34.883

waarom we het gemeentehuis hebben en als inspiratie.

00:01:36.163 --> 00:01:39.263

Vandaag

00:01:39.263 --> 00:01:42.793

wil ik twee dingen noemen. Voor het eerste is het eerste waar ik naar wil verwijzen.

00:01:43.653 --> 00:01:46.673

00:01:46.673 --> 00:01:50.513

Is iets dat het winnen van

00:01:50.513 --> 00:01:53.993

binnenuit wordt genoemd. Het komt van een

00:01:53.993 --> 00:01:57.263

thought leader, een Harvard-professor genaamd Erica Rice Erica.

00:01:58.943 --> 00:02:02.273

Ariel

00:02:02.273 --> 00:02:05.743

Fox vergat haar naam. Ja, erica. Ariël vos. En

00:02:05.743 --> 00:02:08.993

haar concept is het winnen van binnenuit. En waar gaat dit over? Het draait

00:02:08.993 --> 00:02:12.263

Ilemaal om de vele, vele stemmen die we

00:02:12.263 --> 00:02:13.853

allemaal in onszelf hebben, toch? En ze bleef categoriseren.

00:02:15.143 --> 00:02:18.883

Haar

00:02:18.883 --> 00:02:22.583

innerlijke stemmen in de Big Four. De ene is de dromer, de andere is de

00:02:22.583 --> 00:02:26.213

minnaar, de andere is de denker en de andere is

00:02:26.213 --> 00:02:29.313

de krijger. En dit in jezelf

00:02:29.313 --> 00:02:32.843

om de juiste keuzes te vinden en je innerlijke wijsheid te vinden om

00:02:32.843 --> 00:02:36.083

m te gaan met al die stemmen

00:02:36.083 --> 00:02:39.643

men die je in jezelf hoort. Om welke reden aan het einde

00:02:39.643 --> 00:02:43.223

om je absoluut beste potentieel te maken.

00:02:43.223 --> 00:02:44.533

el dat in je zit echt vertaald te maken.

00:02:44.913 --> 00:02:48.543

Actie van dag tot dag, niet alleen

00:02:48.543 --> 00:02:51.963

voor het werk, maar in het leven in het algemeen. Dus

00:02:51.963 --> 00:02:55.833

ck it out. Ik denk dat ze ergens een tech talk heeft.

00:02:55.833 --> 00:02:59.733

eft. Ik denk dat ze ook het boek heeft geschreven dat hetzelfde winnen van

00:02:59.733 --> 00:03:03.183

binnenuit wordt genoemd. En ik vond ze heel erg

00:03:03.183 --> 00:03:06.313

inspirerend. Het tweede inspirerende is natuurlijk

00:03:06.313 --> 00:03:09.413

dat ik deze keer Stefan slide

00:03:09.413 --> 00:03:12.673

de blijf lezen. Het is een Oostenrijkse auteur geboren

00:03:12.673 --> 00:03:14.743

in de late 19e eeuw en ik ben eigenlijk ik ben echt een verzameling van.

00:03:14.803 --> 00:03:18.483

Romans dit boek,

00:03:18.483 --> 00:03:22.893

En ik lees dit omdat ik in het begin van de week, op maandag, mijn wekelijkse

00:03:22.893 --> 00:03:26.063

bijpraten heb met Dominique en we praten natuurlijk over dingen over

00:03:26.063 --> 00:03:26.793

er de uitdagingen waar we voor staan en zaken en.

00:03:27.483 --> 00:03:30.543

Ja, ik probeerde hem te helpen mijn team

00:03:30.543 --> 00:03:34.113

team zo goed mogelijk te begeleiden, maar we praten ook over andere dingen.

00:03:34.113 --> 00:03:37.423

ingen, waaronder wat we lezen en wat ons inspireert,

00:03:37.423 --> 00:03:40.923

En Dominique vertelde me dat een van de beste verhalen die hij

00:03:40.923 --> 00:03:45.253

ooit in zijn leven heeft gelezen, een verhaal

00:03:45.253 --> 00:03:48.433

en roman van Stefan was.

00:03:48.433 --> 00:03:51.963

Het heet een schaakverhaal. Ik ben halverwege Dominique, en je had gelijk.

00:03:51.963 --> 00:03:55.073

je wilt absoluut niet stoppen met ademen. Het is een van

00:03:55.073 --> 00:03:57.853

die pagina's tijdens het omslaan die je gewoon niet kunt neerleggen. Heel erg.

00:03:57.923 --> 00:03:59.523

Inspirerend voor mij.

00:04:00.603 --> 00:04:03.773

Oké, dan komen

00:04:03.773 --> 00:04:07.073

omen vandaag bij het serieuzere deel van het gemeentehuis, overhandigen aan.

00:04:09.003 --> 00:04:10.633

Zijn mooi.

00:04:11.403 --> 00:04:12.073

Interviewer.

00:04:12.133 --> 00:04:15.183

OK, geweldig.

00:04:15.183 --> 00:04:18.243

Heel erg bedankt Dennis

00:04:18.243 --> 00:04:22.103

s. En dit deel van de sessie is een Q & A-sessie

00:04:22.103 --> 00:04:25.783

zoals we eerder op de week hadden gepubliceerd. Dus ik

00:04:25.783 --> 00:04:29.363

zal vragen stellen aan Dennis aan en CFO

00:04:29.363 --> 00:04:31.433

en ook aan Steve Chamberlain, de general manager in Noord-Amerika.

00:04:31.783 --> 00:04:35.573

Ik wil maar beginnen met Dennis.

00:04:35.573 --> 00:04:39.273

Ik zou graag een beetje breder

00:04:39.273 --> 00:04:42.363

willen praten over de markt in

00:04:42.363 --> 00:04:45.543

t, dus over de externe factoren

00:04:45.543 --> 00:04:48.953

ctoren die ook van invloed zijn op

00:04:48.953 --> 00:04:52.363

collard. We weten dus dat economieën het over de hele

00:04:52.363 --> 00:04:56.153

wereld moeilijk hebben en natuurlijk een deel daarvan instorten. Dus

00:04:56.153 --> 00:04:58.573

vanuit je eigen perspectief welke sternale factoren spelen in je eigen denken?

00:05:00.213 --> 00:05:03.333

Dus ik denk

00:05:03.333 --> 00:05:05.973

dat ik dit daar al eerder heb genoemd en iedereen ook hier in het publiek in de hub.

00:05:08.113 --> 00:05:11.913

Wat is er anders dan de uitdagingen waar we vandaag voor staan?

00:05:12.803 --> 00:05:15.883

Versus

00:05:15.883 --> 00:05:19.403

ver misschien de uitdagingen in 2007, in 2018 waar

00:05:19.403 --> 00:05:23.993

we door zeer ernstige herstructureringen en crisissen gingen

00:05:23.993 --> 00:05:27.313

et cetera is er vandaag de dag veel onbekenden en de

00:05:27.313 --> 00:05:29.323

uitdagingen waar we voor staan echt externe uitdagingen.

00:05:30.613 --> 00:05:33.833

En wat bedoel ik daarmee? Het

00:05:33.833 --> 00:05:37.103

is eigenlijk en zoals ik het noem en ook de manier waarop

00:05:37.103 --> 00:05:41.033

veel van onze collega's en concurrenten op dezelfde manier worden beschreven, maar ik

00:05:41.033 --> 00:05:44.353

Maar ik noem het de perfecte storm. En de perfecte storm

00:05:44.353 --> 00:05:47.983

betekent dat consumenten na de pandemie andere dingen doen.

00:05:47.983 --> 00:05:51.423

Ja, ze zitten niet thuis te schilderen degenen die daadwerkelijk hebben geschilderd en in de categorie

00:05:51.423 --> 00:05:54.553

categorie zijn gekomen. Ze hebben de kasten vol met onze materialen, dus ze kopen minder.

00:05:55.453 --> 00:05:57.003

Kunstmaterialen en ze doen andere dingen.

00:05:57.763 --> 00:06:01.483

Tegelijkertijd, zoals

00:06:01.483 --> 00:06:04.963

we hier natuurlijk allemaal over lezen, zijn de kosten van levensonderhoud toch?

00:06:04.963 --> 00:06:05.933

es wordt duurder, dus mensen zijn veel meer.

00:06:07.293 --> 00:06:10.523

Dat is een

00:06:10.523 --> 00:06:14.153

goedkeuring of bewust over hoe ze uitgeven, hun geld uitgeven?

00:06:14.153 --> 00:06:17.743

Wat is dan een belangrijke factor in het huidige verkoopcijfer?

00:06:17.743 --> 00:06:20.933

u of de inkomsten die niet

00:06:20.933 --> 00:06:24.083

t volgens plan binnenkomt, is het

00:06:24.083 --> 00:06:27.413

feit dat veel retailers volledig overbevoorraad waren en dat is een

00:06:27.413 --> 00:06:31.163

externe factor die we gewoon een beetje moeten accepteren.

00:06:31.163 --> 00:06:32.633

Maar de reden waarom dat is gebeurd, is omdat.

00:06:33.313 --> 00:06:36.933

Tijdens de pandemie heeft onze categorie het recht om

00:06:36.933 --> 00:06:37.383

te groeien en te groeien.

00:06:38.053 --> 00:06:41.653

En Amazon en Michaels en

00:06:41.653 --> 00:06:45.123

het assortiment daar bleven zich maar opstapelen

00:06:45.123 --> 00:06:48.303

ij ons bestellen om, laten we zeggen, te voldoen aan de vraag waarvan ze

00:06:48.303 --> 00:06:51.813

dachten dat die voor altijd zou doorgaan. Maar dat

00:06:51.813 --> 00:06:55.263

is natuurlijk gecrasht en gestopt op dit moment. Dus dat is

00:06:55.263 --> 00:06:58.863

weer een externe kraker dan. We

00:06:58.863 --> 00:07:01.903

moeten niet onderschatten dat alles duurder wordt, toch?

00:07:01.903 --> 00:07:05.093

dt, juist, bang dat het nu

00:07:05.093 --> 00:07:08.343

worden, toch. Maar natuurlijk, energie,

00:07:08.343 --> 00:07:08.523

grondstoffen en we hebben een goed gesprek gehad.

00:07:08.593 --> 00:07:12.703

Met

00:07:12.703 --> 00:07:15.823

de Dominicaan Bruno gisteren, energieprijzen waarvan we dachten dat ze X

00:07:15.823 --> 00:07:19.613

X zou zijn voor volgend jaar en om ons budget ervoor te plannen, ineens drie keer

00:07:19.613 --> 00:07:22.703

er belasting, begrijp je wat ik bedoel? Er zijn dus

00:07:22.703 --> 00:07:27.943

eze onbekenden en deze variabelen die van buitenaf komen die van invloed zijn

00:07:27.943 --> 00:07:31.403

p

00:07:31.403 --> 00:07:34.443

op ons bedrijf en dat is waar de uitdagingen vandaan komen en dat is

00:07:34.443 --> 00:07:37.623

vandaan komen en dat is waar zoals ik de vorige keer en de laatste

00:07:37.623 --> 00:07:38.183

we nu.

00:07:38.513 --> 00:07:41.553

Nee, ze gaan onze financiële doelen niet halen.

00:07:41.553 --> 00:07:44.583

We gaan geld verliezen.

00:07:44.583 --> 00:07:47.893

Er is een zeer ernstig gevolg van al die externe factoren

00:07:47.893 --> 00:07:52.493

die niet alleen wij zijn, juist, onze concurrenten, dezelfde vele bedrijven die u in

00:07:52.493 --> 00:07:55.583

de krant leest, maar een beetje specifieker zijn. Ik hoop

00:07:55.583 --> 00:07:58.913

dat dit je vraag precies beantwoordt. De details zijn geweldig. Het

00:07:58.913 --> 00:07:59.943

d om dat te begrijpen. Hoe zit het denk ik?

00:08:00.003 --> 00:08:03.393

00:08:03.393 --> 00:08:06.603

Verschijnt in de industrie ik concurreer met de mensen die

00:08:06.603 --> 00:08:10.003

ie we wat zij aan zij met elkaar doorbrengen.

00:08:10.003 --> 00:08:12.223

Wat zie je daar doen of wat doen ze verschillende dingen op kunst?

00:08:13.053 --> 00:08:17.403

Ze

00:08:17.403 --> 00:08:20.733

j ons voor precies dezelfde, dezelfde uitdagingen.

00:08:20.733 --> 00:08:24.033

Ik spreek regelmatig met hen om in te checken en hoe

00:08:24.033 --> 00:08:27.953

het met iedereen gaat en ook om ervoor te zorgen

00:08:27.953 --> 00:08:31.353

dat we allemaal als industrie werken aan normen waar

00:08:31.353 --> 00:08:35.283

in je zult geloven als het gaat om

00:08:35.283 --> 00:08:38.733

telijke normen of duurzaamheidsnormen, et cetera. Maar als je praat, heb je het natuurlijk ook over zaken, hoe gaat het

00:08:38.733 --> 00:08:42.193

et je en iedereen gebruikt hetzelfde woord, perfecte storm, Oh mijn God, wat gebeurt er.

00:08:42.473 --> 00:08:46.513

00:08:46.513 --> 00:08:49.083

Wat ik zou willen noemen, wat ons anders maakt dan veel van onze concurrenten, is dat.

00:08:52.033 --> 00:08:55.813

Veel van onze

00:08:55.813 --> 00:08:59.753

concurrenten zijn winstgevender dan wij, wat betekent

00:08:59.753 --> 00:09:03.003

dat we nu bezig zijn met serieuze spaarprogramma's, juist en

00:09:03.003 --> 00:09:06.533

we zijn al halverwege het jaar begonnen toen we zagen dat

00:09:06.533 --> 00:09:06.833

het bedrijf niet goed genoeg presteerde, toch?

00:09:07.463 --> 00:09:11.043

De manier waarop we het nu

00:09:11.043 --> 00:09:14.283

aanpakken om geen geld te verliezen, toch, is minder

00:09:14.283 --> 00:09:17.563

nt, althans wat ik hoor van onze

00:09:17.563 --> 00:09:21.303

e collega's, omdat ze minder overhead hebben, ze minder geld

00:09:21.303 --> 00:09:24.733

steken en minder investeren in het bouwen van merken, het

00:09:24.733 --> 00:09:27.753

het digitaliseren van hun bedrijf, in het automatiseren van hun fabrieken

00:09:27.753 --> 00:09:30.843

die net goed zijn gevestigd

00:09:30.843 --> 00:09:34.103

van activa om kunstmaterialen te

00:09:34.103 --> 00:09:34.883

maken over meer dan 1500 honderd jaar dus.

00:09:35.633 --> 00:09:36.623

Ze zitten in de problemen.

00:09:36.743 --> 00:09:41.063

00:09:41.063 --> 00:09:44.883

Ze hebben misschien meer

00:09:44.883 --> 00:09:49.493

patiënten dan wij als het gaat om duurzaam of

00:09:49.493 --> 00:09:52.223

financieel duurzaam zijn. Tegelijkertijd geeft iedereen ook, laten we zeggen, het goede nieuws.

00:09:53.303 --> 00:09:56.763

Zelfs in moeilijke tijden

00:09:56.763 --> 00:09:57.153

is dit een categorie die dat is.

00:09:57.813 --> 00:10:00.253

Absoluut niet overbodig. Mensen zullen dat blijven doen.

00:10:00.883 --> 00:10:03.903

00:10:03.903 --> 00:10:07.253

Verf maken en kunst maken, toch? Het is dus een cyclus

00:10:07.253 --> 00:10:10.113

en economische cyclus die zal omkeren en dan eigenlijk het gemeenschappelijke.

00:10:12.043 --> 00:10:15.163

Gemeenschappelijk

00:10:15.163 --> 00:10:18.383

thema dat ook door het bestuur wordt bevestigd en ik weet zeker dat

00:10:18.383 --> 00:10:23.043

we daar wat meer over zullen praten, maar dat we ons moeten voorbereiden

00:10:23.043 --> 00:10:23.553

op een lange koude winter, dat in ieder geval.

00:10:24.973 --> 00:10:28.673

We hadden gepland dat het twee jaar

00:10:28.673 --> 00:10:30.423

ee jaar duren en branchegenoten doen hetzelfde en.

00:10:31.523 --> 00:10:35.623

Zich voorbereiden op een vergelijkbaar tijdsbestek.

00:10:35.623 --> 00:10:39.483

OK, dus laten we

00:10:39.483 --> 00:10:42.573

zeggen over de externe marktfactoren,

00:10:42.573 --> 00:10:45.613

ik denk dat ik weet hoe impactvol Noord-Amerika

00:10:45.613 --> 00:10:50.223

is voor de conduct business, wat ik nu wil doen is

00:10:50.223 --> 00:10:53.483

s live gaan naar DC-4 in Piscataway en spreken met

00:10:53.483 --> 00:10:56.703

Steve Chamberlain, de general

00:10:56.703 --> 00:11:00.213

I manager daar voor Noord-Amerika. Zo presenteerde Steve onlangs op de

00:11:00.213 --> 00:11:01.633

bestuursvergadering, waar Dennis I over gesproken en voorzien heb.

00:11:01.693 --> 00:11:05.463

Een update

00:11:05.463 --> 00:11:09.463

over Noord-Amerika en meer specifiek rond de belangrijkste klant daar

00:11:09.463 --> 00:11:13.433

in de VS, Michaels Dennis heeft dat ook al eerder

00:11:13.433 --> 00:11:16.613

eentehuizen eerder vermeld als verblijf eerst Welkom Steve, Geweldig om je aan boord

00:11:16.613 --> 00:11:19.693

e hebben en bedankt dat je hier bent.

00:11:19.693 --> 00:11:22.983

Wat waren de hoogtepunten dus ik denk en inzichten uit je presentatie

00:11:22.983 --> 00:11:24.263

via dat bord, kun je ons een overzicht geven alsjeblieft?

00:11:25.653 --> 00:11:29.953

Ja, ik Gareth en Dennis. Dank u en goedemorgen.

00:11:29.953 --> 00:11:33.233

goedemiddag aan iedereen, eigenlijk vanuit

00:11:33.233 --> 00:11:37.243

g vanuit huis, niet van DC-4 terug 20 minuten van DC-4,

00:11:37.243 --> 00:11:40.543

d van DC-4. Ik was er gisteren, dus ik

00:11:40.543 --> 00:11:44.513

k werk vandaag vanuit huis. Maar ja, het is geweldig om bij jullie allemaal te

00:11:44.513 --> 00:11:48.163

zijn. En ik denk

00:11:48.163 --> 00:11:53.493

dat eerst 1 belangrijk hoogtepunt van mij was hoe

00:11:53.493 --> 00:11:53.643

begripvol en ondersteunend en nieuwsgierig en het bestuur.

00:11:54.373 --> 00:11:57.613

Waar toen ik met hem aan het bellen was en

00:11:57.613 --> 00:12:01.123

ik weet zeker dat dat hetzelfde was voor de rest van de

00:12:01.123 --> 00:12:04.513

vergadering die Dennis

00:12:04.513 --> 00:12:08.253

s en Jonathan hadden, maar heel graag wilden begrijpen

00:12:08.253 --> 00:12:11.283

begrijpen waarom met name Noord-Amerika zo'n moeilijk

00:12:11.283 --> 00:12:14.413

en wat de plannen zijn om ons

00:12:14.413 --> 00:12:17.663

s te helpen terug op het juiste pad te komen, Gareth.

00:12:17.663 --> 00:12:18.563

Gareth. Dat was dus een bijzonder hoogtepunt voor mij.

00:12:20.293 --> 00:12:23.803

Wat ik graag

00:12:23.803 --> 00:12:27.653

met jullie wil delen, omdat we daar ook een aantal nieuwe mensen en nieuwere

00:12:27.653 --> 00:12:30.993

e mensen op deze oproep. Er is een enorme

00:12:30.993 --> 00:12:35.043

afhankelijkheid van het succes van de Noord-Amerikaanse business en wat

00:12:35.043 --> 00:12:38.213

dat betekent voor de kolenkunstgroep.

00:12:38.213 --> 00:12:41.463

Noord-Amerika is ongeveer 45% van de jaarlijkse omzet en een

00:12:41.463 --> 00:12:45.653

groot deel van de jaarlijkse winst die COLLATZ nastreeft te maken.

00:12:45.653 --> 00:12:49.003

Dus als Noord-Amerika een moeilijk jaar heeft, heeft het wel een

00:12:49.003 --> 00:12:49.473

impact op de hele groep van ons.

00:12:49.533 --> 00:12:52.583

Andere

00:12:52.583 --> 00:12:56.213

factoring units zijn precies op weg naar de winstgevendheid van onze groep,

00:12:56.213 --> 00:12:59.463

et algemeen. Een zwaar jaar dus in Noord-Amerika. Ik ben ons er

00:12:59.463 --> 00:13:00.503

als team van bewust dat dat een veel bredere impact heeft.

00:13:01.193 --> 00:13:04.293

Dan dat

00:13:04.293 --> 00:13:07.643

en dan binnen de Noord-Amerikaanse business unit, Gareth, om wat meer in detail

00:13:07.643 --> 00:13:10.843

I te treden, hebben we natuurlijk deze enorme klant genaamd Michaels.

00:13:10.843 --> 00:13:14.183

haels. Michaels zijn ongeveer 1/3 van onze totale

00:13:14.183 --> 00:13:17.873

iteiten in Noord-Amerika. We zijn bijna een beetje afhankelijk van hen.

00:13:17.873 --> 00:13:21.443

Het is een soort goed

00:13:21.443 --> 00:13:24.863

nieuws, slecht nieuws verhaal. Michaels heeft 1300 kunst- en ambachtswinkels.

00:13:24.863 --> 00:13:28.343

Ze zijn de grootste kunst- en ambachtswinkel ter wereld en het aandeel van

00:13:28.343 --> 00:13:31.743

de stem dat we hebben binnen de kunstafdeling, vooral binnen Michaels.

00:13:31.883 --> 00:13:35.263

Het is veel

00:13:35.263 --> 00:13:38.403

groter dan al onze concurrenten zouden doen. Ze hakten

00:13:38.403 --> 00:13:41.603

hun rechterarm afhakken voor de zaken die we in Michaels leuk vinden.

00:13:41.603 --> 00:13:45.013

Dus dat is geweldig. We over punch

00:13:45.013 --> 00:13:48.783

en we hebben een grotere impact in Michaels dan al onze concurrenten.

00:13:48.783 --> 00:13:51.863

Dus als Michaels het goed doet, is dat geweldig voor

00:13:51.863 --> 00:13:55.603

ons. Wanneer Michaels het niet zo goed doet, heeft dat natuurlijk een grotere negatieve

00:13:55.603 --> 00:13:58.693

impact op ons bedrijf omdat ze ongeveer 1/3 van 1/3 van onze totale omzet zijn.

00:13:59.823 --> 00:14:02.983

Dus wat is er aan

00:14:02.983 --> 00:14:06.403

de hand met Michaels en andere retailers in Noord-Amerika? En sommige dingen

00:14:06.403 --> 00:14:09.743

dingen niet herhalen die Dennis hier altijd over heeft gezegd, al heeft gezegd over sommige van

00:14:09.743 --> 00:14:13.173

die macrokwesties die in de bredere economie gaan.

00:14:13.173 --> 00:14:16.283

Maar vooral Michaels zelf had dit

00:14:16.283 --> 00:14:19.783

blemen die een echte impact hebben gehad op ons bedrijf. Dus ik

00:14:19.783 --> 00:14:23.193

ns bedrijf. Dus ik zal daar eerder in het jaar

00:14:23.193 --> 00:14:26.213

it jaar openen

00:14:26.213 --> 00:14:29.283

r in het jaar openen ze een paar nieuwe distributiecentra met

00:14:29.283 --> 00:14:30.213

et enorme IT-problemen. Dus we hadden vrachtwagenladingen en vrachtwagenladingen en vrachtwagens.

00:14:30.273 --> 00:14:34.003

Ladingen goederen die

00:14:34.003 --> 00:14:37.343

op de werven van deze distributiecentra zaten en die Michaels niet op voorraad kon

00:14:37.343 --> 00:14:40.863

krijgen om uit de winkels te komen, om naar de winkels te gaan.

00:14:40.863 --> 00:14:44.003

Dus ze begonnen wat uitverkoopproblemen te krijgen omdat

00:14:44.003 --> 00:14:44.343

voorraad niet op de juiste plaats stond.

00:14:45.503 --> 00:14:48.813

Toen begonnen ze zich een weg

00:14:48.813 --> 00:14:52.113

te banen en dat op te lossen, begon het product

00:14:52.113 --> 00:14:55.133

de winkels te bereiken. Maar rond diezelfde

00:14:55.133 --> 00:14:58.373

tijd was er zeker een verzachting van de vraag van de consument.

00:14:58.373 --> 00:15:01.983

Het voetbal lag plat in de winkels

00:15:01.983 --> 00:15:05.083

toen sommige van deze economische invloeden die Dennis

00:15:05.083 --> 00:15:08.473

sprak 4 begonnen te raken. Vier was down, een gemiddelde mand was down,

00:15:08.473 --> 00:15:11.853

n. Dus net toen we de voorraad in de winkels kregen, begon

00:15:11.853 --> 00:15:15.023

de vraag van de consument af te zwakken ten opzichte van wat

00:15:15.023 --> 00:15:15.553

we allemaal verwachtten en dan om eerlijk te zijn.

00:15:15.613 --> 00:15:20.533

Er is veel veranderd in het personeel

00:15:20.533 --> 00:15:23.693

het personeel bij Michael's, goed en slecht. Ik zou eerder dit jaar zeggen, meer slecht dan goed

00:15:23.693 --> 00:15:27.133

voor ons en een beetje gebrek aan focus in termen

00:15:27.133 --> 00:15:30.383

van het proberen te begrijpen van enkele van de hefboomen die traditioneel Michaels en

00:15:30.383 --> 00:15:33.393

wijzelf hebben weten te trekken om te proberen

00:15:33.393 --> 00:15:34.233

dingen weer op de rails te krijgen.

00:15:35.213 --> 00:15:39.583

Het nieuwe team daar is erg gericht op

00:15:39.583 --> 00:15:42.823

andere initiatieven in plaats van noodzakelijkerwijs alleen die verkooplijn weer

00:15:42.823 --> 00:15:46.303

jgen. Dat had dus ook

00:15:46.303 --> 00:15:49.363

een negatieve invloed op ons jaar met Michaels en toen net

00:15:49.363 --> 00:15:52.813

we dachten dat we grip hadden op onze cijfers en het niet

00:15:52.813 --> 00:15:55.853

veel erger kon worden en we door dingen heen waren gekomen, de 6 + 6, het midden van het jaar reforecast.

00:15:56.643 --> 00:16:00.113

Michael sprong

00:16:00.113 --> 00:16:03.663

vrijwel onaangekondigd op ons af, een enorm

00:16:03.663 --> 00:16:07.213

destocking-initiatief, en dit is waarschijnlijk meer van

00:16:07.213 --> 00:16:10.823

de Walmart-mentaliteit. De CEO nu, hij is al twee jaar in de baan, maar hij is een ex Walmart-man.

00:16:10.823 --> 00:16:14.893

en er zijn veel meer ex Walmart-mensen daar. Dus

00:16:14.893 --> 00:16:18.573

proberen ze Michaels op een veel meer, laten we zeggen, efficiënte manier te laten lopen bij

00:16:18.573 --> 00:16:21.663

ek aan een betere beschrijving. En dat houdt in dat ze hun voorraad

00:16:21.663 --> 00:16:25.543

omhoog krijgen, wat zoals we allemaal weten, degenen onder ons

00:16:25.543 --> 00:16:26.273

eer een kunstachtergrond, Stockton over het algemeen is.

00:16:26.323 --> 00:16:29.363

Vrij traag in veel

00:16:29.363 --> 00:16:32.383

van onze producten en Michael's willen het graag sneller krijgen.

00:16:32.383 --> 00:16:35.523

Er zijn een paar belangrijke hendels die

00:16:35.523 --> 00:16:39.693

e je kunt veranderen als je Stockton probeert te verbeteren. Een daarvan is top line, je

00:16:39.693 --> 00:16:42.783

wilt meer verkopen. Dus als je hoe sneller je dingen verkoopt, hoe sneller

00:16:42.783 --> 00:16:46.213

je Stockton en dat is goed nieuws voor een bedrijf. Maar

00:16:46.213 --> 00:16:49.543

op dit moment heeft Michaels moeite om meer te verkopen. Dus het andere wat je dan moet

00:16:49.543 --> 00:16:52.993

doen om te proberen je Stockton te verbeteren, is door minder, want dat is een

00:16:52.993 --> 00:16:56.373

andere manier om te zeggen dat je je inventaris harder gaat

00:16:56.373 --> 00:16:56.643

zweven en die voorraad van 1 omhoog krijgt.

00:16:56.693 --> 00:16:59.933

3 tot

00:16:59.933 --> 00:17:03.143

1,5 tot 2, wat hun bedrijf is, wat hun bedrijfsdoel is om hun

00:17:03.143 --> 00:17:06.653

hun aandelen op twee te krijgen, zodat alles in de loop van het jaar twee keer draait.

00:17:06.653 --> 00:17:10.133

s dat is een enorme recente impact geweest op

00:17:10.133 --> 00:17:13.943

ons bedrijf en het is behoorlijk pijnlijk in een normaal jaar

00:17:13.943 --> 00:17:17.863

r willen we waarschijnlijk 20 tot 25

00:17:17.863 --> 00:17:21.103

25 miljoen met Michaels doen en alleen de voorraadafbouw

00:17:21.103 --> 00:17:24.733

ouw voor de aandelendraai gaat ons dit jaar ongeveer \$ 7

00:17:24.733 --> 00:17:26.893

miljoen kosten en dat is een enorm aantal in elk bedrijf, zelfs in dit.

00:17:26.943 --> 00:17:30.053

Grootte van de Noord-Amerikaanse business unit

00:17:30.053 --> 00:17:33.063

en om u er een idee van te geven, we worden allemaal erg

00:17:33.063 --> 00:17:36.323

enthousiast over de hele wereld en met de hulp van onze collega's in het merk en

00:17:36.323 --> 00:17:39.413

de hulp van onze collega's in de fabrieken, als we een

00:17:39.413 --> 00:17:43.123

nieuw assortiment lanceren, is het alsof Michael het op voorraad heeft, als we een

00:17:43.123 --> 00:17:46.413

een bereikbeoordeling uitvoeren zoals je het in het VK zou noemen, welke nieuwe

00:17:46.413 --> 00:17:46.933

welke nieuwe producten gaan er dit jaar naar Michael's?

00:17:47.683 --> 00:17:51.403

Een goede reset met Michaels,

00:17:51.403 --> 00:17:54.663

die waarbij het is alsof je de champagne in de

00:17:54.663 --> 00:17:58.103

ijskast zet omdat het een enorm succesvol jaar

00:17:58.103 --> 00:18:01.243

is geweest, zou ons bedrijf Michaels kunnen laten groeien in een

00:18:01.243 --> 00:18:04.683

verkoop van die waarde met misschien \$ 2.000.000. Dus als je

00:18:04.683 --> 00:18:07.863

bedenkt dat de destocking misschien wel \$ 7 miljoen, zes tot \$ 7

00:18:07.863 --> 00:18:11.353

miljoen is, is het helaas geen exacte

00:18:11.353 --> 00:18:14.783

wetenschap. Het laat alleen maar zien welke impact dat kan hebben. Het vernietigt het geweldige

00:18:14.783 --> 00:18:17.813

werk dat het team dit jaar heeft gedaan. Veel mensen op deze oproep betrokken rond het krijgen van liquitex.

00:18:17.863 --> 00:18:20.973

Basics vloeistoffen in de winkel. Ze

00:18:20.973 --> 00:18:24.063

liggen nu in de winkel. Ze verkopen.

00:18:24.063 --> 00:18:28.273

Michaels heeft een veel betere september.

00:18:28.273 --> 00:18:31.543

gustus was ook sterker dan juli. Dus we hopen dat we een bocht hebben genomen, maar ze zitten nog

00:18:31.543 --> 00:18:34.733

steeds in die fase waarin ze meer moeten

00:18:34.733 --> 00:18:37.843

verkopen voordat ze meer kopen. We denken dat ze volgend

00:18:37.843 --> 00:18:40.943

nd jaar in Q1 een beetje het punt hebben bereikt waarop ze beginnen te kopen wat ze verkopen en

00:18:40.943 --> 00:18:44.463

an zullen we meer van dat herstel zien. Nu even

00:18:44.463 --> 00:18:47.543

snel buiten Michaels, weer een bijzonder lastige impact op

00:18:47.543 --> 00:18:47.823

op het bedrijf dit jaar, die heeft gezien.

00:18:47.883 --> 00:18:51.183

Noord-Noord-Amerika schiet tekort.

00:18:51.183 --> 00:18:54.253

Er is amazon geweest. Amazon is

00:18:54.253 --> 00:18:57.293

een enorm succesverhaal voor ons, nog steeds in het algemeen in Noord-Amerika

00:18:57.293 --> 00:19:00.673

roep. Maar Amazon, Amazon zelf

00:19:00.673 --> 00:19:05.063

mazon, Amazon zelf kocht eind vorig jaar zwaar in. Ik

00:19:05.063 --> 00:19:08.263

hoger vakantie seizoen dan ze in werkelijkheid hebben bereikt. De verkoop

00:19:08.263 --> 00:19:11.763

was goed, de verkoop steeg en de verkoop aan consumenten

00:19:11.763 --> 00:19:15.073

ten met Amazon ligt 100% voor op

00:19:15.073 --> 00:19:17.983

or op waar ze in 2019 waren. Maar ze waren niet zo hoog als ze dachten. Zo kwam Amazon zelf in een.

00:19:18.043 --> 00:19:20.953

Positie waar ze overbevoorraad waren en dan daardoor.

00:19:22.233 --> 00:19:25.483

Ze zouden proberen ons

00:19:25.483 --> 00:19:28.683

e prijsverhoging van 2022 te weerstaan, voornamelijk omdat ze op een

00:19:28.683 --> 00:19:32.113

off-inventaris zaten. Ze konden het zich veroorloven om nee te zeggen, ze waren toch

00:19:32.113 --> 00:19:35.453

overbevoorraad, dus toen moesten we een punt bereiken waarop we Amazon niet

00:19:35.453 --> 00:19:38.833

verzonden, omdat een van de dingen die we op de markt

00:19:38.833 --> 00:19:42.023

moeten garanderen, is dat als we een prijsverhoging

00:19:42.023 --> 00:19:45.073

hebben, het marktbreed is. Dus dat begon duidelijk een impact te hebben

00:19:45.073 --> 00:19:48.233

op onze verkoop, omdat we geen producten naar Amazon verzonden en Amazon \$ 1.000.

00:19:48.233 --> 00:19:52.203

000 per maand zou moeten zijn en we zeker een paar maanden hebben besteed aan

00:19:52.203 --> 00:19:52.563

hebben verzonden.

00:19:52.613 --> 00:19:55.923

Omdat de meeste scheeftrekkingen, weigerden

00:19:55.923 --> 00:19:59.083

ze de prijsverhoging te nemen. Nu is dat nu gelukkig opgelost en beginnen

00:19:59.083 --> 00:20:02.383

en we weer veel sterker naar Amazon te verzenden, maar het heeft

00:20:02.383 --> 00:20:05.633

o'n negatieve impact gehad op het jaar dat we dat

00:20:05.633 --> 00:20:06.613

lemaal niet kunnen herstellen in 2022.

00:20:07.643 --> 00:20:10.823

Wat ik wel wil afmaken op 2022

00:20:10.823 --> 00:20:14.183

2 en Gareth voordat ik terugga naar jou is en

00:20:14.183 --> 00:20:17.333

en Dennis heeft hier op eerdere gemeentehuizen over gesproken. Onze

00:20:17.333 --> 00:20:20.993

merken zijn in goede vorm, onze zeilen zijn in

00:20:20.993 --> 00:20:24.833

de buurt van 15 tot 20% vooruit in waarde ten opzichte van

00:20:24.833 --> 00:20:28.223

waar ze waren in 2019, het laatste normale jaar. We

00:20:28.223 --> 00:20:31.523

vinden gewoon veel van die andere factoren die van invloed zijn op onze verkoop in dit

00:20:31.523 --> 00:20:34.653

jaar en terwijl we proberen het vallende mes te vangen van wat

00:20:34.653 --> 00:20:37.753

wat er gebeurt in deze durf ik te zeggen post COVID-wereld, denk ik dat we met COVID zullen leven.

00:20:37.803 --> 00:20:41.383

Voor altijd, maar

00:20:41.383 --> 00:20:44.483

it soort post-pandemische wereld, misschien zo fundamenteel al het geweldige werk dat

00:20:44.483 --> 00:20:47.843

rk dat in Noord-Amerika en over de hele wereld is gedaan aan onze merken en

00:20:47.843 --> 00:20:50.923

en onze producten, brengt ons in geweldige vorm. We hebben gewoon

00:20:50.923 --> 00:20:54.553

I moeilijk jaar voor de verkoop,

00:20:54.553 --> 00:20:58.063

oop, maar zullen er doorheen komen. Dus Gareth, helpt dat om haar een mooie update te

00:20:58.063 --> 00:21:01.393

even over 2022 in de bestuursvergadering? Absoluut. Heel erg bedankt, Steve

00:21:01.393 --> 00:21:04.603

voor dat overzicht en hopelijk

00:21:04.603 --> 00:21:07.903

ijk biedt dat het publiek een beter begrip van enkele van de uitdagingen waarmee je daar in Noord-Amerika wordt geconfronteerd.

00:21:08.203 --> 00:21:11.713

00:21:11.713 --> 00:21:15.733

Dus weg van externe markten

00:21:15.733 --> 00:21:19.263

kten en meer focussen op kraag organisatorisch. Dennis, een

00:21:19.263 --> 00:21:23.143

vraag aan jou. En voor degenen die het niet weten, er

00:21:23.143 --> 00:21:27.493

d onlangs een GLT-offsite gehouden waar je waar je samenkwam,

00:21:27.493 --> 00:21:31.003

wam de marktsituatie overwoog, besprak waar je allemaal naartoe gaat.

00:21:31.003 --> 00:21:34.153

Ja, veel van de grote vraag waarvan ik weet dat veel mensen

00:21:34.153 --> 00:21:37.683

llen en voor degenen die vooral dat

00:21:37.683 --> 00:21:37.993

ontmoeten, is onze strategie veranderd?

00:21:39.233 --> 00:21:42.593

Bedankt voor het vragen en het is natuurlijk

00:21:42.593 --> 00:21:45.833

k dat ik het niet vaak genoeg kan herhalen, toch?

00:21:45.833 --> 00:21:48.963

Het bouwt voort op wat Steve

00:21:48.963 --> 00:21:52.583

zojuist noemde rond de kracht van onze merken.

00:21:52.583 --> 00:21:55.873

Onze strategie blijft hetzelfde, ja. En we hebben het

00:21:55.873 --> 00:22:00.273

zogenaamde huis. Hopelijk wordt het nu opgeroepen

00:22:00.273 --> 00:22:04.683

door onze producent hier en het Huis vertelt het allemaal onze visie, juist, iedereen

00:22:04.683 --> 00:22:08.013

n in de wereld inspireren,

00:22:08.013 --> 00:22:08.703

onze missie duurzaam huis van toonaangevende creatieve merken.

00:22:09.583 --> 00:22:13.473

00:22:13.473 --> 00:22:16.593

De strategische pijlers, de kern rond duurzaamheid, rond het versterken van

00:22:16.593 --> 00:22:19.833

van onze merken en natuurlijk niet te vergeten de basis

00:22:19.833 --> 00:22:23.233

die draait om onze waarden die open, gepassioneerd, innovatief

00:22:23.233 --> 00:22:26.813

ef en leveren met kleur zijn, juist. Dus dat is het geheel, dat is het huis

00:22:26.813 --> 00:22:30.123

je ooit verdwaalt, toch en je weet niet waarom je hier bent, kijk dan gewoon

00:22:30.123 --> 00:22:33.493

naar dat huis en het vertelt hen natuurlijk dat

00:22:33.493 --> 00:22:36.653

oet er veel meer detail zijn en afhankelijk van de baan die

00:22:36.653 --> 00:22:39.713

je hebt en de taken die je hebt. Maar dat beschrijft het bedrijf, dat is de strategie.

00:22:39.793 --> 00:22:43.513

En ja, we zullen geld besparen.

00:22:43.513 --> 00:22:46.973

en onze kostenbasis moeten verlagen,

00:22:46.973 --> 00:22:50.623

maar onze strategie blijft hetzelfde en we

00:22:50.623 --> 00:22:52.483

zullen alle fundamenteen, sterke capaciteiten die we de afgelopen jaren hebben opgebouwd, behouden.

00:22:53.213 --> 00:22:56.963

OK, geweldig. En voor degenen die niet bekend zijn met het huis, zullen we

00:22:56.963 --> 00:23:01.463

ervoor zorgen dat het zeker wordt gedeeld in het nieuwsartikel

00:23:01.463 --> 00:23:04.753

dat daarop volgt. En daarnaast, dus dat was een GT ter plaatse, was er ook de

00:23:04.753 --> 00:23:08.653

bestuursvergadering, waar we het over hebben gehad.

00:23:08.653 --> 00:23:11.843

Ja. En begrijp die conclusies die uit deze bijeenkomst

00:23:11.843 --> 00:23:15.423

g zijn gekomen, dankzij degenen die aanvullende vragen hebben

00:23:15.423 --> 00:23:20.443

gesteld die daaruit zijn voortgekomen. En dat was een van de echte duidelijke vragen die

00:23:20.443 --> 00:23:23.203

mensen wilden weten. Wat waren de conclusies van die bijeenkomst of is het dat?

00:23:23.253 --> 00:23:26.333

Dat zou zijn dat u ons

00:23:26.333 --> 00:23:29.883

op dit punt kunt

00:23:29.883 --> 00:23:33.213

t voorzien, ja, penseel, penseelstreek natuurlijk, want

00:23:33.213 --> 00:23:36.423

volledige dagvergadering is. Allereerst, erken door

00:23:36.423 --> 00:23:38.393

rken door Steve. Het bestuur is bij ons, hè. Ze zijn slim.

00:23:39.393 --> 00:23:43.223

Zakenmensen, ze lezen kranten, ze begrijpen wat er aan de hand is.

00:23:43.223 --> 00:23:46.503

en we zijn niet het enige bedrijf.

00:23:46.503 --> 00:23:50.453

Ook inclusief wat er met andere bedrijven gebeurt.

00:23:50.453 --> 00:23:53.793

n, Linda Group, waar macro-economische factoren duidelijk een impact hebben, toch?

00:23:53.793 --> 00:23:56.893

toch. Er is dus begrip en er is draagvlak.

00:23:56.893 --> 00:24:00.393

Ik bedoel een conclusie comporting, tweede conclusie over

00:24:00.393 --> 00:24:02.823

ursvergadering is dat onze voorstellen hoe om te gaan met de situatie, hoe we handelen.

00:24:03.783 --> 00:24:07.323

Hij

00:24:07.323 --> 00:24:10.923

heeft ook bevestigd en goedgekeurd juiste jongens Dennis team

00:24:10.923 --> 00:24:14.703

om het juiste te doen. Niet alleen

00:24:14.703 --> 00:24:18.183

dat wat we hebben gedaan in principe van voor, voor de zomer

00:24:18.183 --> 00:24:21.523

toen de eerste signalen kwamen dat we

00:24:21.523 --> 00:24:24.853

achterliepen en ook nu wat we hebben voorgesteld

00:24:24.853 --> 00:24:28.043

is de richting die naar 2023 gaat. Dus de

00:24:28.043 --> 00:24:31.303

lusie daar is ook vrij eenvoudig vrij eenvoudig en dat zet

00:24:31.303 --> 00:24:33.573

ie de toon zet voor wat er in de toekomst gaat gebeuren, is dat 8.

00:24:33.633 --> 00:24:37.973

We mogen geen geld verliezen. We

00:24:37.973 --> 00:24:41.313

moeten onze schuld afbetalen. B Dit wordt een lange koude winter,

00:24:41.313 --> 00:24:44.643

dus bereid je voor op twee jaar van het

00:24:44.643 --> 00:24:48.063

handhaven van de status quo en ga echt

00:24:48.063 --> 00:24:51.463

t bij wat we MVP noemen, toch? Gestolen van Toby en de techwereld. Minimaal levensvatbaar product.

00:24:52.383 --> 00:24:55.463

Rechts. Absoluut.

00:24:55.463 --> 00:24:58.493

Denk na over het minimale bedrag aan investering en uitgaven

00:24:58.493 --> 00:25:02.383

ven dat je nodig hebt om het bedrijf draaiende te houden, toch?

00:25:02.383 --> 00:25:06.993

Investeer niet om meer in je septische builds in te bouwen, toch?

00:25:06.993 --> 00:25:10.373

Behoud wat je hebt en zorg ervoor dat je

00:25:10.373 --> 00:25:13.883

leest terwijl je zo lean mogelijk rent.

00:25:13.883 --> 00:25:17.113

Dat zijn dus eigenlijk de belangrijkste

00:25:17.113 --> 00:25:20.663

conclusies van het bestuur dat hen steunt dat ze waarderen

00:25:20.663 --> 00:25:22.053

en het dat we handelen nu ze de begeleiding ondersteunen.

00:25:22.713 --> 00:25:25.893

Doelen die we hebben gegeven,

00:25:25.893 --> 00:25:29.293

gegeven, dat is denk ik Jonathan, 3%

00:25:29.293 --> 00:25:32.493

a, voor volgend jaar en nu kan

00:25:32.493 --> 00:25:35.913

n nu kan Jonathan waarschijnlijk wat meer vertellen over hoe alle koppelingen tot stand komen omdat we besparingen hebben

00:25:35.913 --> 00:25:39.093

kunnen worden gedaan. Het budgetproces gebeurt op hetzelfde moment, toch?

00:25:39.093 --> 00:25:42.103

och. Hoe brengen we allemaal

00:25:42.103 --> 00:25:46.063

brengen we allemaal samen en wanneer komt er een moment waarop we super duidelijk en specifiek kunnen zijn?

00:25:46.063 --> 00:25:49.103

OK, ja, nee, ja, nee, start, stop, start je

00:25:49.103 --> 00:25:52.123

t je ziet en ik denk sorry voordat we verder gaan Jonathan, nog een laatste vraag daarover.

00:25:52.183 --> 00:25:55.253

Was en ik weet dat dit ook

00:25:55.253 --> 00:25:58.743

k een andere vraag is die uit het publiek is

00:25:58.743 --> 00:26:02.643

gekomen ja, hoeveel, hoeveel daarvan wordt bepaald door

00:26:02.643 --> 00:26:06.673

loed door Linda Griffin versus wat we hen eigenlijk

00:26:06.673 --> 00:26:10.573

eigenlijk presenteren in termen van de voorgestelde veranderingen? ja.

00:26:10.573 --> 00:26:14.403

Dus het is wat me weer vertrouwen geeft, zou het

00:26:14.403 --> 00:26:16.353

vertrouwen kunnen hebben als een leider van jullie allemaal en als de leider van het bedrijf.

00:26:17.253 --> 00:26:20.313

Ze bemoeien zich er niet mee. Vertel het me als

00:26:20.313 --> 00:26:23.633

neden. Als je dat niet doet, heb je het erover dat je dit moet doen. Dat moet je doen, toch?

00:26:23.633 --> 00:26:26.643

Het is allemaal gebaseerd op wat we op tafel brengen en we worden uitgedaagd

00:26:26.643 --> 00:26:29.993

en we krijgen een nieuw idee en we hebben gelijk.

00:26:29.993 --> 00:26:33.933

We denken na over hoe we bepaalde dingen kunnen finesse. Maar het is ons plan.

00:26:33.933 --> 00:26:37.023

het zijn

00:26:37.023 --> 00:26:40.663

onze voorstellen die worden onderschreven door het bestuur en de lindenbaars

00:26:40.663 --> 00:26:43.773

chien tot de laatste noot om te zeggen is ook

00:26:43.773 --> 00:26:47.103

is ook de laatste bestuursvergadering, toch? Het ging niet om het opblazen van de strategie, je blaast het bedrijf op en doet funky.

00:26:47.163 --> 00:26:50.833

Ja, er is geen strategie is cool.

00:26:50.833 --> 00:26:54.073

Het is duidelijk. Ga door. Daar gaat het nu allemaal om.

00:26:54.073 --> 00:26:57.383

Tactische acties om te nemen om

00:26:57.383 --> 00:27:00.983

storm te doorstaan en er gewoon voor te zorgen dat

00:27:00.983 --> 00:27:04.223

n dat we winnen, de cyclus omkeert, weer

00:27:04.223 --> 00:27:07.943

hé, kom cijfers kraken en een echte

00:27:07.943 --> 00:27:08.223

chte focus op de bedrijfsstrategie ook, dus.

00:27:09.393 --> 00:27:12.653

Ten eerste, Jonathan,

00:27:12.653 --> 00:27:15.933

hebben we voor de zomer verschillende kostenbesparingsinitiatieven genomen.

00:27:15.933 --> 00:27:18.303

Beginnen we die en besparingen al door te zien komen?

00:27:19.653 --> 00:27:22.793

Ja, dat zijn we, maar laat ik een stap terug

00:27:22.793 --> 00:27:25.263

doen voordat ik die vraag beantwoord en aansluit bij wat Steve dat zei.

00:27:26.103 --> 00:27:29.323

Zonder verkoop

00:27:29.323 --> 00:27:32.483

n in 2022 zijn de belangrijkste merken hoger dan in

00:27:32.483 --> 00:27:36.603

2019. Dus dat is geweldig, maar het is cool. Kunst is niet hetzelfde

00:27:36.603 --> 00:27:39.923

lfde business als in 2019. Dus 2019 hebben we de lerse

00:27:39.923 --> 00:27:43.123

business, we hebben Reese op dat moment en dat waren een soort

00:27:43.123 --> 00:27:43.393

van £ 20 miljoen aan extra omzet.

00:27:44.173 --> 00:27:47.903

Met beperkte kosten om die

00:27:47.903 --> 00:27:51.323

te serveren. Dat was dus echte winst. Dat hebben we niet meer. Dus

00:27:51.323 --> 00:27:54.523

bedrijf is dus een beetje kleiner, ondanks het feit dat de kernmerken veel groter

00:27:54.523 --> 00:27:58.583

n in 2019. Dus positief, maar ook de afwezigheid

00:27:58.583 --> 00:27:59.623

van arch is dat het een behoorlijke rem is op het bedrijf.

00:28:00.323 --> 00:28:01.973

En dan ga je naar binnen.

00:28:02.763 --> 00:28:05.953

Waar we ons budget

00:28:05.953 --> 00:28:09.623

hebben vastgesteld, wat echt met

00:28:09.623 --> 00:28:13.243

de post covid was, zonder kennis van de dingen die Steve

00:28:13.243 --> 00:28:17.163

en eigenlijk zonder kennis van Oekraïne, oorlog en de kosten van levensonderhoud.

00:28:17.163 --> 00:28:20.403

Dus we bouwden een product op het moment dat als budget werd beschouwd,

00:28:20.403 --> 00:28:24.443

d beschouwd, maar het was gebaseerd op een veel hogere omzet dan we zijn dan we

00:28:24.443 --> 00:28:25.543

kunnen leveren en eigenlijk een behoorlijke kostenbasis.

00:28:26.373 --> 00:28:28.853

Dus als de verkopen zijn gedaald.

00:28:29.613 --> 00:28:32.833

Zou de kostenbasis tot op zekere hoogte

00:28:32.833 --> 00:28:36.373

moeten aanpakken, omdat de twee moeten matchen en we

00:28:36.373 --> 00:28:38.923

hebben mogelijkheden gebouwd rond duurzaamheid, welke tool, e-commerce, die dingen maken allemaal deel uit van het plan.

00:28:39.923 --> 00:28:43.103

Maar zonder de verkopen worden ze een behoorlijk

00:28:43.103 --> 00:28:46.323

dure door de bank omdat al die dingen de neiging hebben om een toekomstige

00:28:46.323 --> 00:28:49.783

verdientijd te hebben en eigenlijk leven we, we worden veel meer in de

00:28:49.783 --> 00:28:53.093

idige jaar in de weg worden getrokken. Dat is de

00:28:53.093 --> 00:28:56.453

ar. Dat is de uitdaging en dus zoals we

00:28:56.453 --> 00:28:59.963

uitdagingen van Steve geschetst in Q1 en

00:28:59.963 --> 00:29:03.883

etst in Q1 en zijn bedrijf en we hebben elementen van destocking over de

00:29:03.883 --> 00:29:07.183

ld

00:29:07.183 --> 00:29:10.113

hele wereld zien verschijnen in Q2 en Q3, evenals een vertraging van de consumentenvraag op basis van de energiecrisis.

00:29:10.183 --> 00:29:13.963

We zien nu en op de inflatiekaarten niet altijd rekening

00:29:13.963 --> 00:29:17.093

houden met het spelen over het jaar, vooral toen we een soort half jaar kregen,

00:29:17.093 --> 00:29:20.393

we zaten toen in een radicaal ander album van het

00:29:20.393 --> 00:29:23.533

daarom begonnen we een aantal van die

00:29:23.533 --> 00:29:24.313

n die kostenbesparingen op te bouwen die leveren.

00:29:25.143 --> 00:29:28.913

Maar de uitdaging die

00:29:28.913 --> 00:29:32.183

we nu hebben, is dat Steve's laatste nieuws

00:29:32.183 --> 00:29:35.473

ongeveer \$ 7 miljoen kost. Stop daar alsjeblieft mee. Michael is

00:29:35.473 --> 00:29:38.803

vrij laat in het jaar gekomen en

00:29:38.803 --> 00:29:42.303

s daarom een echt moment gegeven waarop je weet dat

00:29:42.303 --> 00:29:45.563

de efficiëntie van business as usual niet zal overeenkomen

00:29:45.563 --> 00:29:48.933

met de mate van omzetverlies. Maar dat is het

00:29:48.933 --> 00:29:52.203

het met zich meebrengt en daarom kunnen we niet genoeg sparen

00:29:52.203 --> 00:29:55.353

onzelf in wezen in het juiste te houden. Dus de laattijdigheid van die beslissing.

00:29:55.413 --> 00:29:59.033

Had twee effecten. Een daarvan is dat we dat niet hebben

00:29:59.033 --> 00:30:03.043

kunnen doen, we kunnen niet genoeg sparen of banken

00:30:03.043 --> 00:30:05.413

om onszelf daadwerkelijk goed te maken. En eigenlijk kunnen we onze waarschijnlijk niet veranderen.

00:30:06.213 --> 00:30:09.333

Productieplan op korte

00:30:09.333 --> 00:30:12.593

korte termijn voldoende om de industrie te elimineren, dus we

00:30:12.593 --> 00:30:16.043

en allebei een uitglijder in een verlies en we zullen bevestigen welke schaal dat verlies zal

00:30:16.043 --> 00:30:16.363

zijn wanneer we S2 in de volgende doen.

00:30:17.023 --> 00:30:20.553

Paar weken, maar we gleden ook nog

00:30:20.553 --> 00:30:23.773

erder afgegleden in een negatieve cash directory, zowel omdat we de

00:30:23.773 --> 00:30:27.883

niet de omzet en winst maken die we dachten dat het zou zijn, maar ook omdat we

00:30:27.883 --> 00:30:31.163

niet in staat zijn om ons

00:30:31.163 --> 00:30:34.693

nnen corrigeren, onvoldoende tijd om dit jaar contant geld vrij te maken uit de voorraadcyclus. Dus

00:30:34.693 --> 00:30:38.093

een beetje een dubbel whammy-effect daar en dat leidt tot een soort

00:30:38.093 --> 00:30:41.443

van hoe we van plan zijn voor volgend jaar. Dus die

00:30:41.443 --> 00:30:43.633

dingen komen door, dat zien we, maar natuurlijk de schok van.

00:30:44.493 --> 00:30:47.853

Vrij laat nieuws

00:30:47.853 --> 00:30:50.943

uit de VS over Michael. Dit blijkt te laat

00:30:50.943 --> 00:30:54.213

het jaar gebleken om echte interventies te doen

00:30:54.213 --> 00:30:57.663

die dat nieuwe traject dat we volgen gaan veranderen

00:30:57.663 --> 00:31:00.863

eranderen. En ik begrijp dat we

00:31:00.863 --> 00:31:03.903

nu op 9 september zijn

00:31:03.903 --> 00:31:07.323

ten, prognose of herziening van het budget en ik weet dat u de financiële teams nog steeds bezig bent

00:31:07.323 --> 00:31:10.643

mee bezig bent om dat af te ronden. Komt

00:31:10.643 --> 00:31:14.353

r enig inzicht dat op dit punt in termen

00:31:14.353 --> 00:31:14.433

rmen van de rest van het jaar en?

00:31:14.503 --> 00:31:16.793

En 202030 denk ik.

00:31:17.893 --> 00:31:21.463

00:31:21.463 --> 00:31:24.763

We hebben onlangs een outlook-tabel genomen waarvan ik denk dat we dat

00:31:24.763 --> 00:31:27.483

uit het verkoopperspectief grotendeels zullen worden bevestigd door prognose 2.

00:31:28.883 --> 00:31:32.583

En dat is het ook. Ik verdwaal gewoon. Maar ik denk

00:31:32.583 --> 00:31:35.983

nk dat we kunnen doen om dat verlies tot op zekere hoogte te

00:31:35.983 --> 00:31:39.003

te verzachten dat we er nu in inzetten. Dus ik denk dat wat er ook

00:31:39.003 --> 00:31:42.423

in verloren gebied zullen bevinden en dat is

00:31:42.423 --> 00:31:46.093

echt anders door een gebrek aan wetenschap. Goed nieuws is dat ik denk dat

00:31:46.093 --> 00:31:49.203

je een positie hebt genoemd die het einde

00:31:49.203 --> 00:31:52.523

emd die het einde van PA lijkt te houden vanuit een verkoopperspectief, toch. Dus

00:31:52.523 --> 00:31:55.633

wordt er dus niet slechter op en dus de Opex

00:31:55.633 --> 00:31:58.773

x-besparingen die we kunnen opleveren verzachten dat het verlies

00:31:58.773 --> 00:31:58.783

an dat we in de.

00:31:58.843 --> 00:32:02.163

Met het

00:32:02.163 --> 00:32:05.863

bestuur gesproken, dus het is een negatief verhaal, maar het wordt niet erger en het juiste

00:32:05.863 --> 00:32:07.303

spectief. Het wordt misschien een beetje beter, maar het heeft ons nog steeds.

00:32:09.323 --> 00:32:12.903

Bedankt Jonathan ook daarvoor. Goed hoor.

00:32:12.903 --> 00:32:16.093

Ik waardeer het voor het publiek dat we hier echt op tijd zijn.

00:32:16.093 --> 00:32:19.573

Dus hopelijk kunnen sommigen van jullie aanblijven en als je dat niet kunt, zorg

00:32:19.573 --> 00:32:22.903

er dan voor dat je de opname begin volgende week bekijkt, want er

00:32:22.903 --> 00:32:26.973

zijn slechts een paar vragen om af te ronden.

00:32:26.973 --> 00:32:27.173

Dennis, Rudy kwam.

00:32:27.233 --> 00:32:30.913

00:32:30.913 --> 00:32:34.553

Beetje op beide vanuit een financieel zakelijk perspectief op onze

00:32:34.553 --> 00:32:37.703

huidige staat en je hebt Limone onlangs

00:32:37.703 --> 00:32:41.133

bezoekt en je bent op de fabrieksvloer. We hadden het er eerder

00:32:41.133 --> 00:32:44.683

deze week over. Vertel ons wat dat was. Dat zijn wij natuurlijk.

00:32:45.493 --> 00:32:48.553

Dat is

00:32:48.553 --> 00:32:49.173

el je echt de neergang.

00:32:49.823 --> 00:32:53.003

Rechts. We komen

00:32:53.003 --> 00:32:56.873

at we allemaal naar onze kantoren hier en op veel plaatsen komen,

00:32:56.873 --> 00:33:00.633

weet ik zeker dat mensen ook aan de telefoon

00:33:00.633 --> 00:33:05.303

k zijn. En je activiteit gaat door, toch? Je zet je computer aan, je

00:33:05.303 --> 00:33:08.493

gaat naar vergaderingen, je creëert en doet wat je moet doen, maar in de fabrieken,

00:33:08.493 --> 00:33:11.843

toch. Als er nu niets te doen is.

00:33:11.843 --> 00:33:15.393

precies goed, er is dingen te doen, maar

00:33:15.393 --> 00:33:18.653

als er geen bus is, toch, bijvoorbeeld in Lamont waar we

00:33:18.653 --> 00:33:19.993

r een jaar geleden nog 140 hadden.

00:33:20.103 --> 00:33:24.363

Uitzendkrachten uitzendkrachten uitzenden en het bruist en iedereen heeft

00:33:24.363 --> 00:33:28.153

is en het ding stopt met

00:33:28.153 --> 00:33:31.203

bewegen en de ATV's en pallets en op dat moment ben je de machine.

00:33:31.203 --> 00:33:34.753

Kon jij, kon jij, kon jij, kon jij, juist.

00:33:34.753 --> 00:33:38.263

ist. Dat is waar het bedrijfsleven werkt, toch. We kunnen, we kunnen

00:33:38.263 --> 00:33:41.723

roduct en het magazijn is vol en

00:33:41.723 --> 00:33:44.853

s komen nu dat er was. Ik bedoel, je

00:33:44.853 --> 00:33:49.033

ziet het absoluut en voelt het

00:33:49.033 --> 00:33:49.953

at er aanzienlijk minder volumes doorheen gaan.

00:33:50.033 --> 00:33:54.193

Metrics en

00:33:54.193 --> 00:33:57.753

dus voel ik echt voor iedereen en in

00:33:57.753 --> 00:34:01.383

in de fabrieken en heb ik zoveel respect voor niet alleen hoe

00:34:01.383 --> 00:34:05.623

ze in staat waren om de groei en de extreem

00:34:05.623 --> 00:34:09.853

die we tijdens de pandemie moesten gebruiken echt konden ondersteunen, maar ook hoe ze de groei en de extreem goede vraag die we tijdens de pandemie

00:34:09.853 --> 00:34:13.293

00:34:13.293 --> 00:34:16.623

eens iedereen omgaat met tijden die minder druk

00:34:16.623 --> 00:34:19.663

er druk zijn als je gelukkige mensen wilt

00:34:19.663 --> 00:34:19.993

hebben, als je een goed draaiende fabriek wilt hebben.

00:34:20.543 --> 00:34:23.783

Niet alleen in de

00:34:23.783 --> 00:34:27.063

fabriek, je moet het druk hebben, toch? Als je het druk hebt, leef

00:34:27.063 --> 00:34:30.543

je produceert je bent van grote waarde en je maakt

00:34:30.543 --> 00:34:33.813

ontact met andere mensen, toch. Het is dus een hele goede eyeopener voor mij.

00:34:33.813 --> 00:34:34.733

en nogmaals iedereen in de fabrieken voor bedankt.

00:34:35.473 --> 00:34:37.663

Om te doen wat je doet, want het is niet makkelijk.

00:34:38.943 --> 00:34:42.783

Oké, laatste vraag en ik denk dat het er gewoon een is

00:34:42.783 --> 00:34:46.193

waar ik vrij sterk over nadenk en ik weet zeker dat

00:34:46.193 --> 00:34:49.223

nsen die dit vandaag bekijken hetzelfde zullen denken. Weet je,

00:34:49.223 --> 00:34:52.723

wat kan ik doen of wat kan

00:34:52.723 --> 00:34:57.283

iemand, ieder van ons doen om de uitdagingen te ondersteunen waarmee we nu worden geconfronteerd met kleur?

00:34:57.283 --> 00:35:00.383

ja. Dus dat is een goede. Bedankt, Garrett. En het

00:35:00.383 --> 00:35:03.403

is misschien terug naar mijn eigen,

00:35:03.403 --> 00:35:04.733

mijn eigen persoonlijke mentale model van hoe ik hopelijk leid.

00:35:06.083 --> 00:35:07.553

Op basis van mijn balans, toch?

00:35:08.263 --> 00:35:11.723

Je moet

00:35:11.723 --> 00:35:13.883

t eerst. Je moet leiding geven en voor jezelf zorgen, toch? Wil ik hier zijn?

00:35:14.583 --> 00:35:17.783

Pas ik mezelf echt in op de manier

00:35:17.783 --> 00:35:21.203

waar ik trots op ben en die ik maak? Weet

00:35:21.203 --> 00:35:25.063

je nog hoe ik de stad goed begon,

00:35:25.063 --> 00:35:28.293

est mogelijke persoon of collega of geliefde die je kunt zijn?

00:35:28.293 --> 00:35:31.393

Maak ik dat recht echt waar en heb ik dat zelfbewuste

00:35:31.393 --> 00:35:35.083

in het moment van zelfbewustzijn? Rechts. Zorg dus goed voor jezelf.

00:35:35.083 --> 00:35:38.503

eid jezelf voor de volgende stap.

00:35:38.503 --> 00:35:39.623

nderen, toch? Je checkt in, je maakt verbinding.

00:35:40.373 --> 00:35:43.553

Je helpt bij het oplossen van problemen.

00:35:43.553 --> 00:35:46.713

Je geeft feedback voor mensen om te leren, toch? Er

00:35:46.713 --> 00:35:49.903

is dus een heel, heel belangrijk moment dat ik

00:35:49.903 --> 00:35:53.133

het woord saamhorigheid al eerder heb gebruikt. Een van de gemeentehuizen als deze is het

00:35:53.133 --> 00:35:56.443

moment voor ons allemaal om samen te komen. Dit is het moment om te

00:35:56.443 --> 00:35:59.803

laten zien dat, wow, dit kleur is. Ik wil hier deel van uitmaken en

00:35:59.803 --> 00:36:02.853

n ik doe mijn best om niet alleen voor mezelf te zorgen, ik zorgde ook

00:36:02.853 --> 00:36:05.863

mensen om me heen en

00:36:05.863 --> 00:36:09.093

gezorgd en denk aan mensen die moeilijke tijden doormaken. Er zijn veel,

00:36:09.093 --> 00:36:09.333

er veel, toch? Olifanten. Het is maar één voorbeeld.

00:36:10.003 --> 00:36:16.413

Rechts. Supertrots op hoe iedereen ze eruit haalt.

00:36:16.413 --> 00:36:18.683

Ze blijven professioneel en beheren echt de goede manier.

00:36:19.633 --> 00:36:23.393

Laatste

00:36:23.393 --> 00:36:26.703

stap is goed. Verlaat het bedrijf, stimuleer de

00:36:26.703 --> 00:36:29.933

juiste prestaties, doe het juiste en jij het en het is

00:36:29.933 --> 00:36:33.533

en bewustzijnsniveau en het is misschien dat je teruglinkt naar hoe ik de ondergang begon, toch?

00:36:33.533 --> 00:36:36.753

binnenuit won. Je hebt al die innerlijke

00:36:36.753 --> 00:36:39.963

erlijke stemmen in jezelf en je droomt en je maakt je zorgen en je hebt gelijk en

00:36:39.963 --> 00:36:42.823

je houdt van en je doet dit allemaal en je denkt na over dingen. Maar doe een stapje terug.

00:36:43.733 --> 00:36:47.403

Focus je to do

00:36:47.403 --> 00:36:50.073

doen. Maak een lijst van wat belangrijk is, maak prioriteiten en zorg ervoor dat het bedrijf.

00:36:51.073 --> 00:36:54.393

Met zelfs als we beperkt

00:36:54.393 --> 00:36:56.033

n in onze middelen en we geconfronteerd worden met uitdagende tijden, dan dat we.

00:36:56.873 --> 00:36:57.643

Doe het beste wat we kunnen.

00:36:58.623 --> 00:37:02.403

Bedankt voor het delen van

00:37:02.403 --> 00:37:06.323

dat concept. En zeker het begrip saamhorigheid komt een beetje uit. Dus dank je wel, Dennis.

00:37:06.323 --> 00:37:07.993

s. Dank je wel, Jonathan. Bedankt, Steve in de VS.

00:37:08.243 --> 00:37:12.013

Dat is een wrap. Bedankt.

00:37:12.013 --> 00:37:12.373

Dank u wel, iedereen.