

WEBVTT

00:00:06.933 --> 00:00:10.773

à partir? Non. Oui, c'est bon. Bonjour.

00:00:10.773 --> 00:00:15.203

Nous y revoilà. oui. Toujours très heureux de faire ces

00:00:15.203 --> 00:00:18.433

assemblées publiques, surtout dans les moments difficiles et difficiles. Et nous le ferons,

00:00:18.433 --> 00:00:21.863

Bien sûr, nous allons en parler un peu plus aujourd'hui. Jonathan,

00:00:21.863 --> 00:00:23.933

pour parler de la performance de l'entreprise.

00:00:25.193 --> 00:00:28.813

Gareth va nous interviewer et oui,

00:00:28.813 --> 00:00:32.603

permettez-moi de commencer par répéter le même message que je donne à chaque mairie qu'il

00:00:32.603 --> 00:00:36.013

blique. Il y a une brève explication pourquoi nous faisons cela,

00:00:36.013 --> 00:00:39.953

Nous croyons en une transparence totale. Nous croyons en la mise

00:00:39.953 --> 00:00:44.473

communiquons avec l'ensemble de

00:00:44.473 --> 00:00:47.743

prise en même temps avec les mêmes messages, de sorte que vous êtes

00:00:47.743 --> 00:00:50.963

inement conscients de ce qui se passe et des succès que nous avons.

00:00:50.963 --> 00:00:54.353

des défis auxquels nous sommes confrontés et

00:00:54.353 --> 00:00:54.923

des choses que nous croyons.

00:00:54.973 --> 00:00:59.413

Notre plus important pour vous de vous concentrer dans votre

00:00:59.413 --> 00:01:00.053

nclusions quotidiennes à recueillir.

00:01:01.443 --> 00:01:04.873

Aussi même si je ne le

00:01:04.873 --> 00:01:07.923

obtiens pas toujours la quantité de commentaires que je veux, je reçois

00:01:07.923 --> 00:01:11.163

is encore et encore souligner s'il vous

00:01:11.163 --> 00:01:14.533

plaît donnez-nous vos commentaires, n'est-ce pas? C'est une culture psychologiquement

00:01:14.533 --> 00:01:18.553

nous avons votre voix, votre opinion,

00:01:18.553 --> 00:01:22.773

votre opinion, vos idées sont extrêmement importantes pour

00:01:22.773 --> 00:01:26.203

nous tous afin de tirer le meilleur parti de ce que nous

00:01:26.203 --> 00:01:26.353

ayons de réaliser à plein art.

00:01:27.973 --> 00:01:31.113

C'est donc l'intro, comme toujours,

00:01:31.113 --> 00:01:34.503

la raison pour laquelle nous avons la

00:01:34.503 --> 00:01:34.883

mairie et comme source d'inspiration.

00:01:36.163 --> 00:01:39.263

Aujourd'hui, je voudrais mentionner

00:01:39.263 --> 00:01:42.793

deux choses. Pour la première, la première chose à laquelle je voudrais faire référence est.

00:01:43.653 --> 00:01:46.673

Est-ce que quelque chose

00:01:46.673 --> 00:01:50.513

victoire de l'intérieur de

00:01:50.513 --> 00:01:53.993

Cela vient d'un leader d'opinion, un professeur de

00:01:53.993 --> 00:01:57.263

rofesseur de Harvard appelé Erica Rice Erica.

00:01:58.943 --> 00:02:02.273

Ariel Fox a oublié

00:02:02.273 --> 00:02:05.743

son nom. Oui, erica. Renard ariel. Et son concept est

00:02:05.743 --> 00:02:08.993

la gagnante de l'intérieur. Et de quoi s'agit-il ? Tout tourne autour du

00:02:08.993 --> 00:02:12.263

ses voix que nous avons tous en nous-mêmes,

00:02:12.263 --> 00:02:13.853

nous-mêmes, n'est-ce pas. Et elle a gardé des catégorisations.

00:02:15.143 --> 00:02:18.883

Ses voix intérieures dans

00:02:18.883 --> 00:02:22.583

les Big Four. L'un est le rêveur, l'autre est l'amant, l'autre

00:02:22.583 --> 00:02:26.213

est le penseur et l'autre est le guerrier, et

00:02:26.213 --> 00:02:29.313

cela en vous pour trouver

00:02:29.313 --> 00:02:32.843

ouver les bons choix et trouver votre sagesse intérieure pour faire face

00:02:32.843 --> 00:02:36.083

e à toutes ces voix que vous entendez à l'intérieur

00:02:36.083 --> 00:02:39.643

de vous-même. Pour quelle raison en fin de

00:02:39.643 --> 00:02:43.223

de compte, pour faire votre meilleur potentiel absolu. C'est à

00:02:43.223 --> 00:02:44.533

à l'intérieur de vous vraiment traduit en.

00:02:44.913 --> 00:02:48.543

Agir au quotidien, non seulement pour le travail, mais

00:02:48.543 --> 00:02:51.963

dans la vie en général. Alors vérifiez-le

00:02:51.963 --> 00:02:55.833

le. Je pense qu'elle a une discussion technique quelque part. Je pense

00:02:55.833 --> 00:02:59.733

u'elle a aussi écrit le livre qui s'appelle la même victoire de l'intérieur et

00:02:59.733 --> 00:03:03.183

t j'ai pensé qu'ils étaient très, très inspirants, la deuxième

00:03:03.183 --> 00:03:06.313

chose inspirante est bien sûr que je continue à

00:03:06.313 --> 00:03:09.413

lire cette fois la diapositive de Stefan,

00:03:09.413 --> 00:03:12.673

n. C'est un auteur autrichien né à la fin du

00:03:12.673 --> 00:03:14.743

19ème siècle et je suis en fait je suis vraiment une collection de.

00:03:14.803 --> 00:03:18.483

Romans ce livre, et je lis ceci

00:03:18.483 --> 00:03:22.893

i parce qu'en début de semaine, le lundi, j'ai mon rattrapage hebdomadaire avec

00:03:22.893 --> 00:03:26.063

c Dominique et nous discutons de choses, bien sûr, sur les défis que

00:03:26.063 --> 00:03:26.793

els nous sommes confrontés et des affaires et.

00:03:27.483 --> 00:03:30.543

Oui, j'ai essayé de l'aider à guider mon équipe dans

00:03:30.543 --> 00:03:34.113

a meilleure façon possible, mais nous parlons aussi d'autres choses. Inclure

00:03:34.113 --> 00:03:37.423

nt de ce que nous lisons et de ce qui nous inspire, et Dominique m'a

00:03:37.423 --> 00:03:40.923

té que l'une des meilleures histoires qu'il ait jamais lues

00:03:40.923 --> 00:03:45.253

s sa vie était une histoire et un roman

00:03:45.253 --> 00:03:48.433

de la piste stefanienne. C'est ce qu'on appelle une

00:03:48.433 --> 00:03:51.963

histoire d'échecs. Je suis à mi-chemin de Dominique, et vous aviez raison. Vous ne le faites

00:03:51.963 --> 00:03:55.073

solument pas arrêter de respirer. C'est l'une de ces pages pendant

00:03:55.073 --> 00:03:57.853

le tour est que vous ne pouvez tout simplement pas poser. Très, très.

00:03:57.923 --> 00:03:59.523

Inspirant pour moi.

00:04:00.603 --> 00:04:03.773

D'accord, alors nous arrivons au

00:04:03.773 --> 00:04:07.073

tie la plus sérieuse de la mairie aujourd'hui, en passant le relais à.

00:04:09.003 --> 00:04:10.633

Sont magnifiques.

00:04:11.403 --> 00:04:12.073

Intervieweur.

00:04:12.133 --> 00:04:15.183

OK, super.

00:04:15.183 --> 00:04:18.243

Merci beaucoup Dennis et cette partie

00:04:18.243 --> 00:04:22.103

ie de la session est une session de questions-réponses comme nous l'avions

00:04:22.103 --> 00:04:25.783

publié plus tôt dans la semaine. Je vais donc poser des questions

00:04:25.783 --> 00:04:29.363

à Dennis et au directeur financier, ainsi qu'à

00:04:29.363 --> 00:04:31.433

Steve Chamberlain, le directeur général en Amérique du Nord.

00:04:31.783 --> 00:04:35.573

Je ne fais que commencer par Dennis. J'aimerais

00:04:35.573 --> 00:04:39.273

juste parler plus largement

00:04:39.273 --> 00:04:42.363

ement du marché dans son contexte, donc

00:04:42.363 --> 00:04:45.543

des facteurs externes qui ont un

00:04:45.543 --> 00:04:48.953

externes qui ont un impact sur le collard aussi, nous savons

00:04:48.953 --> 00:04:52.363

mies sont en difficulté dans le monde entier et

00:04:52.363 --> 00:04:56.153

bien sûr, s'effondrent en partie. Donc, de votre propre point de vue,

00:04:56.153 --> 00:04:58.573

quels facteurs sternaux jouent dans votre propre pensée?

00:05:00.213 --> 00:05:03.333

Donc, je pense que j'ai

00:05:03.333 --> 00:05:05.973

déjà mentionné cela là-bas et tout le monde aussi ici dans le public dans le hub.

00:05:08.113 --> 00:05:11.913

Qu'est-ce qui est différent des défis auxquels nous sommes confrontés aujourd'hui?

00:05:12.803 --> 00:05:15.883

Par rapport peut-être aux défis

00:05:15.883 --> 00:05:19.403

de 2007, en 2018 que nous avons

00:05:19.403 --> 00:05:23.993

018, nous avons connu de très graves restructurations et crises, et cetera, est-ce qu'il y en

00:05:23.993 --> 00:05:27.313

aujourd'hui, il y a beaucoup d'inconnues et les défis auxquels nous

00:05:27.313 --> 00:05:29.323

sommes confrontés sont vraiment des défis externes.

00:05:30.613 --> 00:05:33.833

Et qu'est-ce que je veux dire par là? C'est fondamentalement et la façon

00:05:33.833 --> 00:05:37.103

dont je l'appelle et aussi la façon dont beaucoup de nos

00:05:37.103 --> 00:05:41.033

s pairs et concurrents sont décrits de la même manière, mais je l'appelle la

00:05:41.033 --> 00:05:44.353

pête parfaite. Et la tempête parfaite signifie que les

00:05:44.353 --> 00:05:47.983

consommateurs font d'autres choses après la pandémie. Oui, ils ne sont pas assis à

00:05:47.983 --> 00:05:51.423

la maison à peindre ceux qui ont réellement peint et sont entrés dans la catégorie, ils

00:05:51.423 --> 00:05:54.553

ont les placards pleins de nos matériaux, donc ils achètent moins.

00:05:55.453 --> 00:05:57.003

Les matériaux d'art et ils font d'autres choses.

00:05:57.763 --> 00:06:01.483

En même temps, comme nous lisons tous bien sûr à

00:06:01.483 --> 00:06:04.963

les prix du coût de la vie, n'est-ce pas? Tout devient de plus en plus

00:06:04.963 --> 00:06:05.933

cher, donc les gens sont beaucoup plus.

00:06:07.293 --> 00:06:10.523

C'est une approbation ou une conscience de la

00:06:10.523 --> 00:06:14.153

façon dont ils dépensent, dépensent leur argent? Alors

00:06:14.153 --> 00:06:17.743

quel est un facteur majeur dans le nombre de ventes actuel?

00:06:17.743 --> 00:06:20.933

vous ou le revenu qui ne rentre pas selon le plan

00:06:20.933 --> 00:06:24.083

prévu, c'est le fait que beaucoup de détaillants

00:06:24.083 --> 00:06:27.413

ent complètement surstockés et c'est un facteur externe que nous

00:06:27.413 --> 00:06:31.163

que nous devons juste accepter un peu. Mais

00:06:31.163 --> 00:06:32.633

la raison pour laquelle cela s'est produit, c'est parce que.

00:06:33.313 --> 00:06:36.933

Pendant la pandémie, notre catégorie doit croître

00:06:36.933 --> 00:06:37.383

et faire croître la croissance.

00:06:38.053 --> 00:06:41.653

Et Amazon et Michaels et la gamme là-bas

00:06:41.653 --> 00:06:45.123

n'arrêtaient pas de s'empiler et de commander chez nous

00:06:45.123 --> 00:06:48.303

n, disons, de répondre à la demande qu'ils pensaient

00:06:48.303 --> 00:06:51.813

urer éternellement. Mais bien sûr, cela s'est écrasé et

00:06:51.813 --> 00:06:55.263

s'est arrêté pour le moment. Donc, c'est un autre craqueur

00:06:55.263 --> 00:06:58.863

externe alors. Il ne faut pas sous-estimer le fait

00:06:58.863 --> 00:07:01.903

fait que tout devient de plus en plus cher, n'est-ce pas? Peur que

00:07:01.903 --> 00:07:05.093

soit mieux maintenant d'ailleurs,

00:07:05.093 --> 00:07:08.343

rs, d'ailleurs. Mais bien sûr, l'énergie, les matières premières et nous

00:07:08.343 --> 00:07:08.523

avons eu une bonne conversation.

00:07:08.593 --> 00:07:12.703

Avec le dominicain Bruno

00:07:12.703 --> 00:07:15.823

hier, des prix de l'énergie que nous pensions être X pour

00:07:15.823 --> 00:07:19.613

l'année prochaine et pour planifier notre budget pour cela, soudainement trois fois la taxe, vous voyez ce

00:07:19.613 --> 00:07:22.703

que je veux dire? Il y a donc toutes ces inconnues

00:07:22.703 --> 00:07:27.943

et ces variables qui viennent de l'extérieur qui ont un impact,

00:07:27.943 --> 00:07:31.403

un impact sur notre entreprise

00:07:31.403 --> 00:07:34.443

se et c'est de là que viennent les défis et c'est là que, comme je

00:07:34.443 --> 00:07:37.623

l'ai dit la dernière fois et la dernière fois,

00:07:37.623 --> 00:07:38.183

c'est pourquoi nous sommes maintenant.

00:07:38.513 --> 00:07:41.553

Non, ils n'atteindront pas nos objectifs financiers.

00:07:41.553 --> 00:07:44.583

Nous allons perdre de l'argent. Il y a

00:07:44.583 --> 00:07:47.893

une conséquence très grave de tous ces facteurs externes qui ne sont pas

00:07:47.893 --> 00:07:52.493

seulement nous, n'est-ce pas, nos concurrents, les mêmes nombreuses entreprises que vous lisez dans les journaux,

00:07:52.493 --> 00:07:55.583

mais soyez un peu plus précis. J'espère que cela répond à

00:07:55.583 --> 00:07:58.913

xactement à votre question. Les détails sont excellents. C'est bon

00:07:58.913 --> 00:07:59.943

de comprendre cela. Qu'en est-il je suppose?

00:08:00.003 --> 00:08:03.393

Apparaît

00:08:03.393 --> 00:08:06.603

dans l'industrie je suis en concurrence avec les gens que nous dépensons un peu côte

00:08:06.603 --> 00:08:10.003

côte. Que

00:08:10.003 --> 00:08:12.223

voyez-vous faire là-bas ou qu'est-ce qu'ils font de différentes choses sur l'art?

00:08:13.053 --> 00:08:17.403

Faire face exactement aux

00:08:17.403 --> 00:08:20.733

aux mêmes défis, aux mêmes défis avec nous. Je leur parle

00:08:20.733 --> 00:08:24.033

régulièrement juste pour vérifier comment tout le monde

00:08:24.033 --> 00:08:27.953

va et aussi pour m'assurer que nous travaillons tous en

00:08:27.953 --> 00:08:31.353

tant qu'industrie vers des normes auxquelles vous croirez

00:08:31.353 --> 00:08:35.283

en ce qui concerne les normes réglementaires ou les normes de

00:08:35.283 --> 00:08:38.733

s de durabilité, et cetera. Mais bien sûr, quand vous parlez, vous parlez aussi des affaires, de la façon dont vous allez et tout le

00:08:38.733 --> 00:08:42.193

ise le même mot, tempête parfaite, Oh mon Dieu, ce qui se passe.

00:08:42.473 --> 00:08:46.513

Ce que

00:08:46.513 --> 00:08:49.083

je voudrais souligner, ce qui nous différencie de bon nombre de nos concurrents, c'est cela.

00:08:52.033 --> 00:08:55.813

Beaucoup de nos concurrents sont plus rentables

00:08:55.813 --> 00:08:59.753

que nous, ce qui signifie que nous sommes

00:08:59.753 --> 00:09:03.003

maintenant dans des programmes d'épargne sérieux, nous avons déjà démarré

00:09:03.003 --> 00:09:06.533

vons déjà démarré à partir du milieu de l'année lorsque nous avons constaté que l'entreprise ne fonctionnait

00:09:06.533 --> 00:09:06.833

as assez bien, n'est-ce pas?

00:09:07.463 --> 00:09:11.043

La façon dont nous y allons en ce moment pour ne

00:09:11.043 --> 00:09:14.283

e pas perdre d'argent, n'est-ce pas, est moins urgente, du moins ce

00:09:14.283 --> 00:09:17.563

que j'entends de nos pairs, parce qu'ils

00:09:17.563 --> 00:09:21.303

ont moins de frais généraux, ils mettent moins d'argent et investissent

00:09:21.303 --> 00:09:24.733

moins dans la création de marques, la numérisation de leur

00:09:24.733 --> 00:09:27.753

n de leur entreprise, dans l'automatisation de leurs usines qui viennent d'être

00:09:27.753 --> 00:09:30.843

rien établies d'actifs

00:09:30.843 --> 00:09:34.103

pour fabriquer des matériaux d'art de plus

00:09:34.103 --> 00:09:34.883

de 1500 cents ans.

00:09:35.633 --> 00:09:36.623

Ils sont en difficulté.

00:09:36.743 --> 00:09:41.063

Ils

00:09:41.063 --> 00:09:44.883

ont peut-être plus de patients que nous

00:09:44.883 --> 00:09:49.493

lorsqu'il s'agit d'être soutenus ou financièrement viables

00:09:49.493 --> 00:09:52.223

En même temps, tout le monde donne aussi, disons, la bonne nouvelle.

00:09:53.303 --> 00:09:56.763

Même dans les moments difficiles, il s'agit

00:09:56.763 --> 00:09:57.153

catégorie qui l'est.

00:09:57.813 --> 00:10:00.253

Absolument pas redondant. Les gens continueront de le faire.

00:10:00.883 --> 00:10:03.903

Faire de la peinture et créer

00:10:03.903 --> 00:10:07.253

de l'art, non? C'est donc un cycle et un cycle

00:10:07.253 --> 00:10:10.113

économique qui vont s'inverser et ensuite en fait le commun.

00:10:12.043 --> 00:10:15.163

Thème commun qui est

00:10:15.163 --> 00:10:18.383

également confirmé par le conseil d'administration et je suis sûr que nous parlerons un

00:10:18.383 --> 00:10:23.043

un peu plus, mais que nous devrions nous préparer à un long

00:10:23.043 --> 00:10:23.553

hiver froid, du moins cela.

00:10:24.973 --> 00:10:28.673

Nous avons prévu que cela allait prendre deux ans

00:10:28.673 --> 00:10:30.423

les pairs de l'industrie font de même et.

00:10:31.523 --> 00:10:35.623

Se préparer à un laps de temps similaire.

00:10:35.623 --> 00:10:39.483

OK, disons sur les facteurs du

00:10:39.483 --> 00:10:42.573

rs du marché externe, je suppose

00:10:42.573 --> 00:10:45.613

suppose que savoir à quel point l'Amérique du Nord a un impact sur la conduite des affaires,

00:10:45.613 --> 00:10:50.223

ce que je veux faire maintenant, c'est aller en direct à

00:10:50.223 --> 00:10:53.483

à Piscataway et parler avec Steve Chamberlain, le

00:10:53.483 --> 00:10:56.703

directeur général pour l'Amérique du

00:10:56.703 --> 00:11:00.213

e du Nord. Donc, récemment, Steve a présenté à la réunion du conseil d'administration, dont Dennis

00:11:00.213 --> 00:11:01.633

nis m'a parlé et fourni.

00:11:01.693 --> 00:11:05.463

Une mise à jour sur l'Amérique du Nord et

00:11:05.463 --> 00:11:09.463

plus particulièrement sur le client clé aux États-Unis,

00:11:09.463 --> 00:11:13.433

s-Unis, Michaels Dennis l'a mentionné dans les assemblées publiques précédentes

00:11:13.433 --> 00:11:16.613

s avant comme séjour d'abord bienvenue Steve, Super de vous avoir à bord et

00:11:16.613 --> 00:11:19.693

ord et merci d'être ici. Quels ont été les

00:11:19.693 --> 00:11:22.983

faits saillants, alors je suppose et les idées de votre présentation à travers ce tableau

00:11:22.983 --> 00:11:24.263

u, pouvez-vous nous donner un aperçu s'il vous plaît?

00:11:25.653 --> 00:11:29.953

Oui, moi Gareth et Dennis. Merci et bonjour.

00:11:29.953 --> 00:11:33.233

bonjour à tout le monde, en fait de chez nous aujourd'hui, pas

00:11:33.233 --> 00:11:37.243

à 20 minutes de DC-4, j'étais là

00:11:37.243 --> 00:11:40.543

hier, alors je travaille à domicile

00:11:40.543 --> 00:11:44.513

omicile aujourd'hui. Mais oui, c'est génial d'être avec vous tous et

00:11:44.513 --> 00:11:48.163

t je pense d'abord 1 point culminant principal de

00:11:48.163 --> 00:11:53.493

art était à quel point la compréhension, le soutien et

00:11:53.493 --> 00:11:53.643

tien et la curiosité et le conseil d'administration.

00:11:54.373 --> 00:11:57.613

Où quand j'étais à l'appel avec lui et je suis sûr

00:11:57.613 --> 00:12:01.123

que c'était la même chose pour le reste de la réunion que Dennis

00:12:01.123 --> 00:12:04.513

et Jonathan ont eue,

00:12:04.513 --> 00:12:08.253

mais extrêmement désireux de comprendre exactement pourquoi l'Amérique du Nord en

00:12:08.253 --> 00:12:11.283

particulier a connu une année si difficile et ce

00:12:11.283 --> 00:12:14.413

ls sont les plans pour nous aider à revenir

00:12:14.413 --> 00:12:17.663

emettre sur la bonne voie, Gareth. Donc, c'était

00:12:17.663 --> 00:12:18.563

int culminant particulier pour moi.

00:12:20.293 --> 00:12:23.803

Ce que j'aimerais partager avec vous tous

00:12:23.803 --> 00:12:27.653

parce que nous avons de nouvelles personnes et de nouvelles personnes sur cet

00:12:27.653 --> 00:12:30.993

appel aussi. Il y a une énorme dépendance autant que

00:12:30.993 --> 00:12:35.043

entreprise nord-américaine et sur ce que cela signifie pour l'art

00:12:35.043 --> 00:12:38.213

coupe d'art du charbon. L'Amérique du Nord représente environ 45

00:12:38.213 --> 00:12:41.463

des ventes annuelles et une grande partie

00:12:41.463 --> 00:12:45.653

du bénéfice annuel que COLLATZ s'efforce de réaliser. Donc, si l'Amérique du

00:12:45.653 --> 00:12:49.003

Nord connaît une année difficile, cela a un impact sur l'ensemble

00:12:49.003 --> 00:12:49.473

du groupe.

00:12:49.533 --> 00:12:52.583

D'autres unités d'affacturage tout au long

00:12:52.583 --> 00:12:56.213

vers la rentabilité globale de notre groupe, donc une année

00:12:56.213 --> 00:12:59.463

e difficile en Amérique du Nord. Je suis très conscient que nous sommes très conscients en tant qu'équipe ici

00:12:59.463 --> 00:13:00.503

qui a un impact beaucoup plus large.

00:13:01.193 --> 00:13:04.293

Que cela et ensuite à l'intérieur de l'Amérique

00:13:04.293 --> 00:13:07.643

nord-américaine, Gareth, pour entrer un peu plus dans les détails, nous

00:13:07.643 --> 00:13:10.843

avons évidemment cet énorme client appelé Michaels. Michaels

00:13:10.843 --> 00:13:14.183

nte environ 1/3 de notre activité totale en Amérique

00:13:14.183 --> 00:13:17.873

Amérique du Nord. Nous comptons presque trop sur eux.

00:13:17.873 --> 00:13:21.443

C'est une sorte de bonne nouvelle, de mauvaise

00:13:21.443 --> 00:13:24.863

nouvelle. Michaels a 1300 magasins d'art et d'artisanat. Ce sont les

00:13:24.863 --> 00:13:28.343

us grand détaillant d'art et d'artisanat au monde et la part de voix que

00:13:28.343 --> 00:13:31.743

nous avons au sein du département artistique, en particulier au sein de Michaels.

00:13:31.883 --> 00:13:35.263

C'est beaucoup plus grand que tous

00:13:35.263 --> 00:13:38.403

nos concurrents. Ils coupaient leur bras droit

00:13:38.403 --> 00:13:41.603

t pour l'entreprise que nous apprécions à Michaels.

00:13:41.603 --> 00:13:45.013

Donc, c'est génial. Nous avons trop de punch et nous avons un

00:13:45.013 --> 00:13:48.783

Michaels que tous nos concurrents. Alors quand

00:13:48.783 --> 00:13:51.863

Michaels va bien, c'est formidable pour nous quand Michaels

00:13:51.863 --> 00:13:55.603

els ne va pas si bien, cela a évidemment un impact négatif plus important sur notre entreprise

00:13:55.603 --> 00:13:58.693

car ils représentent environ 1/3 de 1/3 de nos ventes totales.

00:13:59.823 --> 00:14:02.983

Alors, ce qui s'est passé avec

00:14:02.983 --> 00:14:06.403

Michaels et d'autres détaillants en Amérique du Nord? Et je ne vais pas répéter certaines

00:14:06.403 --> 00:14:09.743

oses que Dennis a toujours dites à ce sujet, déjà dit à propos de certains de ces problèmes macro

00:14:09.743 --> 00:14:13.173

croéconomiques dans l'économie en général.

00:14:13.173 --> 00:14:16.283

Mais Michaels eux-mêmes en particulier ont eu quelques problèmes cette année qui

00:14:16.283 --> 00:14:19.783

ont eu un impact réel sur notre entreprise. Je vais donc descendre

00:14:19.783 --> 00:14:23.193

n peu plus en détail plus tôt

00:14:23.193 --> 00:14:26.213

lus tôt dans l'année, ils ont ouvert quelques nouveaux centres

00:14:26.213 --> 00:14:29.283

s de distribution qui avaient d'énormes problèmes informatiques, alors

00:14:29.283 --> 00:14:30.213

vions donc des camions, des chargements complets et des camions.

00:14:30.273 --> 00:14:34.003

Des charges de marchandises se trouvent dans les cours

00:14:34.003 --> 00:14:37.343

es de distribution que Michaels ne pouvait pas recevoir en stock pour

00:14:37.343 --> 00:14:40.863

sortir des magasins, pour sortir dans les magasins. Alors ils ont

00:14:40.863 --> 00:14:44.003

commencé à avoir des problèmes de vente parce que l'inventaire n'était pas

00:14:44.003 --> 00:14:44.343

au bon endroit.

00:14:45.503 --> 00:14:48.813

Puis, alors qu'ils commençaient à se frayer un chemin et

00:14:48.813 --> 00:14:52.113

à résoudre ce problème, le produit a commencé à atteindre les

00:14:52.113 --> 00:14:55.133

s. Mais à peu près à la même époque, il y avait

00:14:55.133 --> 00:14:58.373

tainement eu un ralentissement de la demande des consommateurs. Le football était en

00:14:58.373 --> 00:15:01.983

baisse dans les magasins car certains

00:15:01.983 --> 00:15:05.083

rtaines de ces influences économiques dont Dennis a parlé ont commencé

00:15:05.083 --> 00:15:08.473

à atteindre 4. Quatre étaient en baisse, un panier moyen était en baisse, donc juste au moment où

00:15:08.473 --> 00:15:11.853

ù nous acheminons l'inventaire dans les magasins, la demande des consommateurs

00:15:11.853 --> 00:15:15.023

commencé à s'atténuer par rapport à ce à quoi nous nous attendions

00:15:15.023 --> 00:15:15.553

tous, puis pour être honnête.

00:15:15.613 --> 00:15:20.533

Il y a eu beaucoup de changements dans le personnel chez Michael, bons

00:15:20.533 --> 00:15:23.693

et mauvais. Je dirais plus tôt cette année, plus mauvais que bon pour nous et

00:15:23.693 --> 00:15:27.133

un peu de manque de concentration en termes d'essayer de

00:15:27.133 --> 00:15:30.383

comprendre certains des leviers que Michaels et nous-mêmes avons traditionnellement réussi

00:15:30.383 --> 00:15:33.393

à tirer pour

00:15:33.393 --> 00:15:34.233

r de remettre les choses sur les rails.

00:15:35.213 --> 00:15:39.583

La nouvelle équipe s'est beaucoup concentrée sur d'autres initiatives plutôt que sur

00:15:39.583 --> 00:15:42.823

de nécessairement simplement faire bouger cette ligne de vente à

00:15:42.823 --> 00:15:46.303

eu un impact négatif

00:15:46.303 --> 00:15:49.363

sur notre année avec Michaels et puis juste au moment où nous

00:15:49.363 --> 00:15:52.813

s pensions avoir une maîtrise de nos chiffres et que les choses ne pouvaient pas particulièrement

00:15:52.813 --> 00:15:55.853

empirer et que nous avons traversé des choses, le 6 + 6, la refonte de mi-année.

00:15:56.643 --> 00:16:00.113

Michael a surgi sur nous à peu près

00:16:00.113 --> 00:16:03.663

à l'improviste, une énorme initiative de déstockage et

00:16:03.663 --> 00:16:07.213

t c'est probablement plus de la mentalité Walmart, le

00:16:07.213 --> 00:16:10.823

Le PDG maintenant, il a été deux ans dans le travail, mais c'est un ancien gars de Walmart. Et il

00:16:10.823 --> 00:16:14.893

ya beaucoup plus d'anciens gens de Walmart là-bas. Ils essaient donc de faire courir Michaels

00:16:14.893 --> 00:16:18.573

s d'une manière beaucoup plus efficace, disons, faute d'une

00:16:18.573 --> 00:16:21.663

meilleure description. Et cela implique d'obtenir leur stock d'augmenter, ce qui,

00:16:21.663 --> 00:16:25.543

ui, comme nous le savons tous, ceux d'entre nous qui ont

00:16:25.543 --> 00:16:26.273

ui ont plus d'expérience en beaux-arts, Stockton est généralement.

00:16:26.323 --> 00:16:29.363

Assez lent dans beaucoup de nos produits

00:16:29.363 --> 00:16:32.383

et Michael's est désireux de l'obtenir plus rapidement. Il y

00:16:32.383 --> 00:16:35.523

a quelques types de leviers clés que vous pouvez changer si

00:16:35.523 --> 00:16:39.693

vous essayez d'améliorer Stockton. L'un est la ligne supérieure, vous voulez vendre plus,

00:16:39.693 --> 00:16:42.783

Donc, si vous vendez des choses rapidement, plus vite vous Stockton

00:16:42.783 --> 00:16:46.213

et c'est une bonne nouvelle pour une entreprise. Mais en ce moment, Michaels

00:16:46.213 --> 00:16:49.543

a du mal à vendre plus. Donc, l'autre chose que vous devez ensuite faire pour

00:16:49.543 --> 00:16:52.993

d'améliorer votre Stockton est de moins parce que c'est une autre façon

00:16:52.993 --> 00:16:56.373

n de dire que vous allez transpirer votre inventaire plus fort et obtenir ce tour

00:16:56.373 --> 00:16:56.643

stock de 1.

00:16:56.693 --> 00:16:59.933

3 à 1,5 à 2 qui

00:16:59.933 --> 00:17:03.143

est leur entreprise sortie, qui est leur objectif d'entreprise pour obtenir leurs actions se

00:17:03.143 --> 00:17:06.653

ux afin que tout tourne deux fois au cours de l'année.

00:17:06.653 --> 00:17:10.133

ela a donc eu un impact énorme récemment sur notre entreprise

00:17:10.133 --> 00:17:13.943

et c'est assez douloureux dans une année normale que nous cherchons probablement

00:17:13.943 --> 00:17:17.863

nt à faire 20 à 25 millions de dollars

00:17:17.863 --> 00:17:21.103

avec Michaels et juste le déstockage pour le tour d'action

00:17:21.103 --> 00:17:24.733

nt des actions va nous coûter environ 7 millions de dollars cette année

00:17:24.733 --> 00:17:26.893

et c'est un nombre énorme dans n'importe quelle entreprise, même dans ce domaine.

00:17:26.943 --> 00:17:30.053

Taille de l'unité d'affaires nord-américaine et juste pour vous

00:17:30.053 --> 00:17:33.063

donner une idée de cela, nous sommes tous très excités dans le

00:17:33.063 --> 00:17:36.323

monde entier et avec l'aide de nos collègues dans la marque et l'aide de

00:17:36.323 --> 00:17:39.413

ollègues dans les usines, si nous lançons une nouvelle gamme de

00:17:39.413 --> 00:17:43.123

roduits, c'est comme si Michael la stockait, si nous faisons une réinitialisation ou

00:17:43.123 --> 00:17:46.413

un examen de la gamme comme vous l'appelleriez au Royaume-Uni, quels nouveaux produits vont

00:17:46.413 --> 00:17:46.933

entrer dans Michael's cette année?

00:17:47.683 --> 00:17:51.403

Une bonne réinitialisation avec Michaels, celle où

00:17:51.403 --> 00:17:54.663

c'est comme mettre le champagne sur la glace parce que ça a

00:17:54.663 --> 00:17:58.103

été une année énorme de succès,

00:17:58.103 --> 00:18:01.243

ie pourrait nous voir augmenter notre entreprise Michaels dans une vente de cette

00:18:01.243 --> 00:18:04.683

valeur de peut-être 2 000 000 \$. Donc, quand vous pensez au déstockage

00:18:04.683 --> 00:18:07.863

ckage peut atteindre 7 millions de dollars, six à 7 millions de dollars, ce

00:18:07.863 --> 00:18:11.353

est pas une science exacte malheureusement, cela montre simplement

00:18:11.353 --> 00:18:14.783

l'impact que cela peut avoir. Cela efface le travail incroyable

00:18:14.783 --> 00:18:17.813

que l'équipe a fait cette année. Beaucoup de gens sur cet appel impliqué autour de l'obtention de liquitex.

00:18:17.863 --> 00:18:20.973

Basique fluides en magasin. Ils sont en

00:18:20.973 --> 00:18:24.063

magasin maintenant. Ils vendent. Michaels a beaucoup

00:18:24.063 --> 00:18:28.273

meilleur mois de septembre. Août a été plus fort

00:18:28.273 --> 00:18:31.543

ût a également été plus fort que juillet. Nous espérons donc avoir franchi un cap, mais ils sont toujours dans cette

00:18:31.543 --> 00:18:34.733

e phase où ils doivent vendre plus avant

00:18:34.733 --> 00:18:37.843

acheter plus. Nous pensons que d'ici le 1er trimestre de l'année prochaine, ils auront en quelque

00:18:37.843 --> 00:18:40.943

teint ce point où ils commenceront à acheter ce qu'ils vendent, puis nous

00:18:40.943 --> 00:18:44.463

puis nous verrons plus de cette reprise. Maintenant, juste rapidement à l'extérieur de Michaels,

00:18:44.463 --> 00:18:47.543

mpact particulièrement délicat sur l'entreprise cette

00:18:47.543 --> 00:18:47.823

année, qui a vu.

00:18:47.883 --> 00:18:51.183

L'Amérique du Nord est en deçà de ses chiffres. Il y a

00:18:51.183 --> 00:18:54.253

eu amazon. Amazon est une énorme réussite

00:18:54.253 --> 00:18:57.293

pour nous encore généralement en Amérique du Nord et dans l'ensemble

00:18:57.293 --> 00:19:00.673

du groupe. Mais Amazon, Amazon eux-mêmes ont acheté lourdement

00:19:00.673 --> 00:19:05.063

ment à la fin de l'année dernière. Je m'attends à des vacances encore

00:19:05.063 --> 00:19:08.263

ncore plus élevée qu'ils ne l'ont réellement réalisé. Les ventes ont été bonnes, les ventes ont

00:19:08.263 --> 00:19:11.763

augmenté et les ventes aux consommateurs avec Amazon sont

00:19:11.763 --> 00:19:15.073

100% en avance sur ce qu'elles étaient

00:19:15.073 --> 00:19:17.983

en 2019. Mais ils n'étaient pas aussi élevés qu'ils le pensaient. Donc, Amazon eux-mêmes se sont retrouvés dans un.

00:19:18.043 --> 00:19:20.953

Position où ils étaient surpeuplés et puis à cause de cela.

00:19:22.233 --> 00:19:25.483

Ils essaieraient de résister à

00:19:25.483 --> 00:19:28.683

notre augmentation de prix de 2022 essentiellement parce qu'ils étaient assis sur un stock hors stock

00:19:28.683 --> 00:19:32.113

Ils pouvaient se permettre de dire non, ils étaient surpeuplés de toute façon, alors nous avons

00:19:32.113 --> 00:19:35.453

dû atteindre un point où nous n'expéditions pas Amazon

00:19:35.453 --> 00:19:38.833

parce que l'une des choses que nous devons nous assurer sur le marché est si

00:19:38.833 --> 00:19:42.023

e si nous avons une augmentation de prix, c'est à l'échelle du

00:19:42.023 --> 00:19:45.073

marché. Donc, cela a évidemment commencé à avoir un impact sur nos ventes

00:19:45.073 --> 00:19:48.233

parce que nous n'expéditions pas de produits à Amazon et Amazon devrait être de 1 000

00:19:48.233 --> 00:19:52.203

000 \$ par mois et nous avons certainement passé quelques mois à expédier

00:19:52.203 --> 00:19:52.563

Amazon presque rien.

00:19:52.613 --> 00:19:55.923

Parce que la plupart des biais, ils refusaient de prendre

00:19:55.923 --> 00:19:59.083

l'augmentation des prix. Maintenant, agréablement, c'est maintenant résolu et nous commençons à expédier

00:19:59.083 --> 00:20:02.383

beaucoup plus fortement à Amazon à nouveau, mais cela a eu un impact

00:20:02.383 --> 00:20:05.633

r l'année que nous ne pouvons pas récupérer tout

00:20:05.633 --> 00:20:06.613

ns pas récupérer tout cela en 2022.

00:20:07.643 --> 00:20:10.823

Ce que je veux juste finir sur 2022 et Gareth avant

00:20:10.823 --> 00:20:14.183

ant de vous revenir, c'est et Dennis en a

00:20:14.183 --> 00:20:17.333

parlé lors d'assemblées publiques précédentes. Nos marques sont en

00:20:17.333 --> 00:20:20.993

bonne forme, nos voiles sont de l'ordre de

00:20:20.993 --> 00:20:24.833

15 à 20% d'avance en valeur par rapport à ce qu'elles étaient

00:20:24.833 --> 00:20:28.223

en 2019, la dernière année normale. Nous en trouvons

00:20:28.223 --> 00:20:31.523

ste beaucoup de ces autres facteurs qui ont un impact sur nos ventes cette année et comme nous essayons de

00:20:31.523 --> 00:20:34.653

s en quelque sorte d'attraper le couteau qui tombe de ce qui se passe

00:20:34.653 --> 00:20:37.753

dire post-COVID, je pense que nous vivrons avec COVID.

00:20:37.803 --> 00:20:41.383

Pour toujours, mais dans ce genre de

00:20:41.383 --> 00:20:44.483

monde post-pandémie, peut-être si fondamentalement tout l'excellent travail qui a été fait dans

00:20:44.483 --> 00:20:47.843

Amérique du Nord et dans le monde entier sur nos marques et nos produits nous

00:20:47.843 --> 00:20:50.923

nous met en grande forme. Nous avons juste une année vraiment

00:20:50.923 --> 00:20:54.553

e pour les ventes, mais nous allons nous

00:20:54.553 --> 00:20:58.063

nous en sortir. Alors Gareth, est-ce que cela l'aide à faire une belle mise à jour sur 2022

00:20:58.063 --> 00:21:01.393

réunion du conseil d'administration? Absolument. Merci beaucoup, Steve pour cet aperçu

00:21:01.393 --> 00:21:04.603

et j'espère que cela fournira au

00:21:04.603 --> 00:21:07.903

ra à l'auditoire de mieux comprendre certains des défis auxquels vous êtes confrontés en Amérique du Nord.

00:21:08.203 --> 00:21:11.713

S'éloigner donc des

00:21:11.713 --> 00:21:15.733

marchés extérieurs et se concentrer davantage sur

00:21:15.733 --> 00:21:19.263

les colliers sur le plan organisationnel. Dennis, une question pour vous

00:21:19.263 --> 00:21:23.143

Et pour ceux qui ne le savent pas, il y a eu un GLT

00:21:23.143 --> 00:21:27.493

tenu récemment où vous vous êtes réunis en tenant compte de la situation

00:21:27.493 --> 00:21:31.003

ation du marché, discuter de la direction que vous prenez tous. Oui,

00:21:31.003 --> 00:21:34.153

beaucoup de la grande question que je sais que beaucoup de gens se posent et

00:21:34.153 --> 00:21:37.683

posent et pour ceux qu'ils rencontrent en particulier, c'est

00:21:37.683 --> 00:21:37.993

stratégie changera-t-elle?

00:21:39.233 --> 00:21:42.593

Merci d'avoir demandé et c'est bien sûr que je ne

00:21:42.593 --> 00:21:45.833

e peux pas le répéter assez souvent, non? C'est

00:21:45.833 --> 00:21:48.963

Il s'appuie sur ce que Steve vient de mentionner autour de

00:21:48.963 --> 00:21:52.583

autour de la force de nos marques. Notre stratégie reste

00:21:52.583 --> 00:21:55.873

la même, oui. Et nous avons la soi-disant Chambre, j'espère

00:21:55.873 --> 00:22:00.273

u'il va être appelé maintenant par notre producteur

00:22:00.273 --> 00:22:04.683

eur ici et la Maison raconte tout notre vision, d'accord, inspirant tout le monde dans le

00:22:04.683 --> 00:22:08.013

nde, notre mission maison

00:22:08.013 --> 00:22:08.703

n durable de grandes marques créatives.

00:22:09.583 --> 00:22:13.473

Les piliers stratégiques, le

00:22:13.473 --> 00:22:16.593

ste autour de la durabilité, autour du renforcement de nos marques et bien

00:22:16.593 --> 00:22:19.833

ns oublier le fondement de

00:22:19.833 --> 00:22:23.233

pose sur nos valeurs d'ouverture, de passion, d'innovation et

00:22:23.233 --> 00:22:26.813

t ouvertes, passionnées, innovantes et livrant avec la couleur, n'est-ce pas. Donc, c'est le tout, c'est la maison si jamais vous vous perdez,

00:22:26.813 --> 00:22:30.123

que vous ne savez pas pourquoi vous êtes ici, il suffit de regarder cette maison

00:22:30.123 --> 00:22:33.493

t cela leur dit bien sûr qu'il doit y en avoir

00:22:33.493 --> 00:22:36.653

aucoup plus de détails et en fonction du travail que vous avez et

00:22:36.653 --> 00:22:39.713

ez et des tâches qui l'ont. Mais cela décrit l'entreprise, c'est la stratégie.

00:22:39.793 --> 00:22:43.513

Et oui, nous économiserons de l'argent.

00:22:43.513 --> 00:22:46.973

et devons-nous réduire notre base de coûts, mais notre stratégie

00:22:46.973 --> 00:22:50.623

reste la même et nous maintiendrons tous les

00:22:50.623 --> 00:22:52.483

fondamentaux, les capacités solides que nous avons construites au cours des dernières années.

00:22:53.213 --> 00:22:56.963

OK, super. Et pour ceux qui ne sont pas familiers avec la maison, nous nous assurerons qu'elle

00:22:56.963 --> 00:23:01.463

est définitivement partagée dans l'article de presse faisant suite à cela et

00:23:01.463 --> 00:23:04.753

lus, donc c'était un GT sur place, il y avait aussi la réunion du conseil d'administration que

00:23:04.753 --> 00:23:08.653

nt nous avons parlé. Oui, et

00:23:08.653 --> 00:23:11.843

comprendre les conclusions qui sont venues de cette réunion, grâce à

00:23:11.843 --> 00:23:15.423

à celles qui ont offert des questions supplémentaires qui sont

00:23:15.423 --> 00:23:20.443

issues. Et c'était l'une des vraies questions claires que les gens voulaient savoir autour

00:23:20.443 --> 00:23:23.203

les ont été les conclusions de cette réunion ou est-ce que c'est le cas?

00:23:23.253 --> 00:23:26.333

Ce serait que vous pouvez nous fournir à

00:23:26.333 --> 00:23:29.883

ce stade, oui, pinceau, coup de pinceau,

00:23:29.883 --> 00:23:33.213

bien sûr, parce que c'est une

00:23:33.213 --> 00:23:36.423

une journée complète. Tout d'abord, reconnaissez par Steve que le conseil d'administration

00:23:36.423 --> 00:23:38.393

on est avec nous, n'est-ce pas? Ils sont intelligents.

00:23:39.393 --> 00:23:43.223

Les gens d'affaires, ils lisent les journaux, ils comprennent ce qui se passe. Et

00:23:43.223 --> 00:23:46.503

nous ne sommes pas la seule entreprise. Inclure également

00:23:46.503 --> 00:23:50.453

nt ce qui arrive à d'autres entreprises. Groupe Linda,

00:23:50.453 --> 00:23:53.793

es facteurs macroéconomiques ont clairement un impact, n'est-ce pas.

00:23:53.793 --> 00:23:56.893

s. Il y a donc de la compréhension et du soutien. Je veux dire

00:23:56.893 --> 00:24:00.393

qu'une conclusion comportant, la deuxième conclusion de la réunion du conseil d'administration est

00:24:00.393 --> 00:24:02.823

n est que nos propositions sur la façon de faire face à la situation, comment nous agissons.

00:24:03.783 --> 00:24:07.323

Il est également confirmé

00:24:07.323 --> 00:24:10.923

t approuvé les bons gars de l'équipe Dennis pour faire la

00:24:10.923 --> 00:24:14.703

bonne chose. Non seulement ce que nous

00:24:14.703 --> 00:24:18.183

avons fait essentiellement depuis avant, avant l'été, lorsque les premiers

00:24:18.183 --> 00:24:21.523

rriyaient que nous étions comme derrière et aussi maintenant

00:24:21.523 --> 00:24:24.853

t ce que nous avons proposé est la direction allant

00:24:24.853 --> 00:24:28.043

endre en 2023. Donc, la conclusion est

00:24:28.043 --> 00:24:31.303

t assez directe et cela donne le ton pour ce

00:24:31.303 --> 00:24:33.573

onne le ton pour ce qui va se passer à l'avenir, c'est que 8.

00:24:33.633 --> 00:24:37.973

Nous ne devrions pas perdre d'argent. Nous devons rembourser notre

00:24:37.973 --> 00:24:41.313

dette. B Cela va être un long hiver froid, alors

00:24:41.313 --> 00:24:44.643

s préparez-vous à deux ans de maintien du

00:24:44.643 --> 00:24:48.063

statu quo et atteignez vraiment ce que nous

00:24:48.063 --> 00:24:51.463

appelons MVP, n'est-ce pas ? Volé à Toby et au monde de la technologie. Produit minimum viable.

00:24:52.383 --> 00:24:55.463

Droite. Absolument. Pensez

00:24:55.463 --> 00:24:58.493

nsez au montant minimum d'investissement et de dépense dont vous avez besoin

00:24:58.493 --> 00:25:02.383

r maintenir l'entreprise en activité, n'est-ce pas?

00:25:02.383 --> 00:25:06.993

pas? N'investissez pas pour en construire plus dans vos fosses septiques, n'est-ce pas? Maintenez ce

00:25:06.993 --> 00:25:10.373

que vous avez et assurez-vous de lire pendant que vous courez en

00:25:10.373 --> 00:25:13.883

ussi maigre que possible. Donc, c'est

00:25:13.883 --> 00:25:17.113

essentiellement la conclusion la plus importante du conseil d'administration

00:25:17.113 --> 00:25:20.663

n qui soutient qu'ils apprécient que nous agissions

00:25:20.663 --> 00:25:22.053

maintenant qu'ils appuient les lignes directrices.

00:25:22.713 --> 00:25:25.893

Les cibles que nous avons données sont je

00:25:25.893 --> 00:25:29.293

t-à-dire je pense Jonathan, 3% EBIT, oui, pour

00:25:29.293 --> 00:25:32.493

l'année prochaine et maintenant probablement Jonathan peut parler un

00:25:32.493 --> 00:25:35.913

u plus de la façon dont tous les liens sont liés parce que nous avons fait des économies, plus

00:25:35.913 --> 00:25:39.093

nomies pourraient être faites. Le processus budgétaire se déroule en même temps, n'est-ce pas?

00:25:39.093 --> 00:25:42.103

Comment pouvons-nous tous nous réunir et quand

00:25:42.103 --> 00:25:46.063

quand y aura-t-il un moment où nous pourrions être très clairs et précis?

00:25:46.063 --> 00:25:49.103

irs et précis. OK, oui, non, oui, non, démarrer, arrêter, démarrer vous voyez et

00:25:49.103 --> 00:25:52.123

ez et je suppose désolé avant de passer à Jonathan, une dernière question à ce sujet.

00:25:52.183 --> 00:25:55.253

Était et je sais que c'est aussi une autre

00:25:55.253 --> 00:25:58.743

e question qui est venue du public est oui,

00:25:58.743 --> 00:26:02.643

combien, dans quelle mesure cela est décidé par ou influencé par

00:26:02.643 --> 00:26:06.673

n par rapport à ce que nous leur présentons réellement en

00:26:06.673 --> 00:26:10.573

nous leur présentons réellement en ce qui concerne les changements proposés? oui. Donc, c'est ce

00:26:10.573 --> 00:26:14.403

confiance en moi en tant que leader

00:26:14.403 --> 00:26:16.353

vous tous et en tant que leader de l'entreprise.

00:26:17.253 --> 00:26:20.313

Ils n'interfèrent pas. Dites-moi si vous parlez

00:26:20.313 --> 00:26:23.633

faites pas, vous parlez de votre besoin de le faire. Vous devez le faire, n'est-ce pas? Tout est

00:26:23.633 --> 00:26:26.643

sur ce que nous apportons à la table et nous sommes mis au défi et nous obtenons

00:26:26.643 --> 00:26:29.993

de nouvelles idées et nous avons raison. Nous réfléchissons à la

00:26:29.993 --> 00:26:33.933

façon d'affiner certaines choses. Mais c'est notre plan.

00:26:33.933 --> 00:26:37.023

ce sont nos propositions

00:26:37.023 --> 00:26:40.663

qui sont approuvées par le conseil d'administration et le mérou de tilleul et peut-être jusqu'à

00:26:40.663 --> 00:26:43.773

pour dire que c'est aussi la dernière réunion du conseil d'administration,

00:26:43.773 --> 00:26:47.103

n'est-ce pas. Il ne s'agissait pas de faire exploser la stratégie, vous faites exploser l'entreprise et faites du funky.

00:26:47.163 --> 00:26:50.833

Oui, il n'y a pas de stratégie, c'est cool.

00:26:50.833 --> 00:26:54.073

C'est clair. Continuer. Maintenant, tout tourne autour de ça.

00:26:54.073 --> 00:26:57.383

Actions tactiques à prendre pour résister à la

00:26:57.383 --> 00:27:00.983

te et de s'assurer que nous gagnons le

00:27:00.983 --> 00:27:04.223

ue le cycle s'inverse, que nous nous relevons, hé, que nous venions faire

00:27:04.223 --> 00:27:07.943

des chiffres et que nous nous concentrons vraiment sur la

00:27:07.943 --> 00:27:08.223

rciale aussi.

00:27:09.393 --> 00:27:12.653

Tout d'abord, Jonathan, nous avons fait

00:27:12.653 --> 00:27:15.933

plusieurs initiatives d'économie avant l'été. Est-ce

00:27:15.933 --> 00:27:18.303

que nous commençons à les voir et à faire des économies?

00:27:19.653 --> 00:27:22.793

Oui, nous le sommes, mais permettez-moi de prendre un peu de recul avant de répondre à

00:27:22.793 --> 00:27:25.263

cette question et de faire un lien vers ce que Steve disait cela.

00:27:26.103 --> 00:27:29.323

Sans ventes en 2022 de

00:27:29.323 --> 00:27:32.483

2 des marques clés sont plus élevées qu'elles ne le sont en 2019, donc

00:27:32.483 --> 00:27:36.603

c'est génial, mais c'est cool. L'art n'est pas le même métier qu'en

00:27:36.603 --> 00:27:39.923

en 2019. Donc, en 2019, nous avons l'entreprise irlandaise, nous avons

00:27:39.923 --> 00:27:43.123

Reese à l'époque et ceux-ci étaient en quelque sorte 20 millions de livres

00:27:43.123 --> 00:27:43.393

g de ventes supplémentaires.

00:27:44.173 --> 00:27:47.903

Avec un coût limité pour les servir,

00:27:47.903 --> 00:27:51.323

C'était donc un véritable profit. Nous n'avons plus cela. Donc, notre entreprise est

00:27:51.323 --> 00:27:54.523

un peu plus petite malgré le fait que les marques principales sont beaucoup plus grandes qu'elles

00:27:54.523 --> 00:27:58.583

ne l'étaient en 2019. Tellement positif mais aussi l'absence d'arce c'est

00:27:58.583 --> 00:27:59.623

que c'est tout un frein pour l'entreprise.

00:28:00.323 --> 00:28:01.973

Et puis vous entrez.

00:28:02.763 --> 00:28:05.953

Où nous avons établi notre budget, qui

00:28:05.953 --> 00:28:09.623

i était vraiment avec l'après

00:28:09.623 --> 00:28:13.243

covid, sans connaissance des choses que Steve et en fait sans

00:28:13.243 --> 00:28:17.163

naissance de l'Ukraine, de la guerre et du coût de la vie. Nous avons donc construit

00:28:17.163 --> 00:28:20.403

un produit à l'époque considéré comme un budget, mais il était

00:28:20.403 --> 00:28:24.443

sé sur des ventes beaucoup plus élevées que ce que nous sommes en mesure de livrer cette

00:28:24.443 --> 00:28:25.543

te année et en fait sur une base de coûts assez élevée.

00:28:26.373 --> 00:28:28.853

Donc, comme les ventes ont baissé.

00:28:29.613 --> 00:28:32.833

Il faudrait tenir compte de la base de coûts dans une certaine mesure parce que les

00:28:32.833 --> 00:28:36.373

deux doivent correspondre et nous avons construit des capacités autour de

00:28:36.373 --> 00:28:38.923

durabilité, quel outil, le commerce électronique, toutes ces choses font partie du plan.

00:28:39.923 --> 00:28:43.103

Mais sans les ventes, ils deviennent assez chers par la banque

00:28:43.103 --> 00:28:46.323

parce que toutes ces choses ont tendance à avoir un retour sur investissement futur et

00:28:46.323 --> 00:28:49.783

en fait nous vivons, nous sommes beaucoup plus attirés par la façon ici

00:28:49.783 --> 00:28:53.093

çon dont nous sommes ici et maintenant dans l'année en cours. C'est le défi et donc

00:28:53.093 --> 00:28:56.453

les défis

00:28:56.453 --> 00:28:59.963

us l'avons vu les défis de Steve décrits au T1 et son entreprise et

00:28:59.963 --> 00:29:03.883

ents de déstockage apparaissant à travers le monde tout au long

00:29:03.883 --> 00:29:07.183

tout au long des T2 et T3 ainsi qu'un ralentissement

00:29:07.183 --> 00:29:10.113

ande des consommateurs basé sur vous la crise de l'énergie.

00:29:10.183 --> 00:29:13.963

Nous voyons maintenant et sur les cartes de l'inflation ne sont pas toujours pris en compte le jeu

00:29:13.963 --> 00:29:17.093

e cela se joue tout au long de l'année, surtout quand nous avons eu une sorte de semestre, nous étions alors

00:29:17.093 --> 00:29:20.393

bum radicalement différent de l'entreprise et

00:29:20.393 --> 00:29:23.533

treprise et c'est donc là que nous commençons à construire certaines de ces économies de coûts

00:29:23.533 --> 00:29:24.313

dans lesquelles sont les résultats.

00:29:25.143 --> 00:29:28.913

Mais le défi que nous avons maintenant

00:29:28.913 --> 00:29:32.183

est que les dernières nouvelles de Steve sur 7 millions

00:29:32.183 --> 00:29:35.473

de dollars. S'il vous plaît, arrêtez cela. Michael est arrivé assez tard

00:29:35.473 --> 00:29:38.803

dans l'année quand nous a donc donné

00:29:38.803 --> 00:29:42.303

vrai moment où vous savez que les gains d'efficacité habituels ne

00:29:42.303 --> 00:29:45.563

correspondront pas au degré de perte

00:29:45.563 --> 00:29:48.933

de revenus. Mais c'est que c'est ce que cela implique,

00:29:48.933 --> 00:29:52.203

rquoi nous ne pouvons pas économiser assez pour nous maintenir

00:29:52.203 --> 00:29:55.353

maintenir dans le bon essentiellement. Donc, le retard de cette décision.

00:29:55.413 --> 00:29:59.033

A eu deux impacts. La première est que nous n'avons pas été en mesure de le faire, nous ne

00:29:59.033 --> 00:30:03.043

pouvons pas épargner suffisamment ou les banques pour réellement nous

00:30:03.043 --> 00:30:05.413

ectement. Et en fait, nous ne pouvons probablement pas changer notre.

00:30:06.213 --> 00:30:09.333

Plan de production à court terme suffisant

00:30:09.333 --> 00:30:12.593

ent pour éliminer l'industrie, nous avons donc à la fois un

00:30:12.593 --> 00:30:16.043

issement dans une perte et nous confirmerons l'ampleur de cette perte lorsque nous

00:30:16.043 --> 00:30:16.363

ferons S2 dans le prochain.

00:30:17.023 --> 00:30:20.553

Quelques semaines, mais nous avons également glissé encore plus loin dans la

00:30:20.553 --> 00:30:23.773

répertoire de trésorerie négatif, à la fois parce que nous ne faisons pas les ventes et

00:30:23.773 --> 00:30:27.883

et les bénéfices que nous pensions que ce serait, mais aussi parce que nous ne sommes pas en

00:30:27.883 --> 00:30:31.163

rriger notre trajectoire d'inventaire,

00:30:31.163 --> 00:30:34.693

le temps insuffisant pour libérer de l'argent du cycle des stocks cette année. Donc un peu de double

00:30:34.693 --> 00:30:38.093

ble effet de coup là-bas et cela conduit en quelque sorte à la façon dont nous

00:30:38.093 --> 00:30:41.443

dont nous planifions pour l'année prochaine. Donc, ces choses arrivent,

00:30:41.443 --> 00:30:43.633

nous le voyons, mais évidemment le choc de.

00:30:44.493 --> 00:30:47.853

Nouvelles assez tardives des États-Unis

00:30:47.853 --> 00:30:50.943

Unis sur Michael. Cela s'est avéré trop tard

00:30:50.943 --> 00:30:54.213

dans l'année pour faire de vraies interventions qui vont changer

00:30:54.213 --> 00:30:57.663

anger cette nouvelle trajectoire sur laquelle nous sommes et je comprends que

00:30:57.663 --> 00:31:00.863

que nous en sommes à 9 maintenant les prévisions

00:31:00.863 --> 00:31:03.903

tembre ou revoir le

00:31:03.903 --> 00:31:07.323

isions ou examiner le budget et je sais que vous allez que les équipes financières travaillent encore actuellement à ce

00:31:07.323 --> 00:31:10.643

iser cela. Y a-t-il un aperçu

00:31:10.643 --> 00:31:14.353

à venir à ce stade en ce qui concerne le reste

00:31:14.353 --> 00:31:14.433

ste de l'année et?

00:31:14.503 --> 00:31:16.793

Et 202030 je pense que nous.

00:31:17.893 --> 00:31:21.463

Nous avons pris

00:31:21.463 --> 00:31:24.763

mmment dressé un tableau des perspectives qui, je pense, nous tiendrons, du point de vue

00:31:24.763 --> 00:31:27.483

vision 2 du point de vue des ventes.

00:31:28.883 --> 00:31:32.583

Et c'est le cas. Je suis en train de me perdre. Mais je pense que

00:31:32.583 --> 00:31:35.983

s pouvons le faire pour atténuer cette perte dans une certaine mesure que nous

00:31:35.983 --> 00:31:39.003

ployons maintenant dans ce domaine. Donc, je pense que quoi qu'il arrive, je pense

00:31:39.003 --> 00:31:42.423

nous serons en territoire perdu et c'est vraiment différent par

00:31:42.423 --> 00:31:46.093

l'absence de science. La bonne nouvelle, c'est que je pense que vous avez appelé

00:31:46.093 --> 00:31:49.203

une position qui est la fin de PA

00:31:49.203 --> 00:31:52.523

in de PA semble tenir du point de vue des ventes, n'est-ce pas. Donc, ça ne s'aggrave

00:31:52.523 --> 00:31:55.633

ve pas et donc les économies d'opex que nous

00:31:55.633 --> 00:31:58.773

pex que nous pouvons réaliser atténueront la perte de ce que nous avons

00:31:58.773 --> 00:31:58.783

eu dans le.

00:31:58.843 --> 00:32:02.163

J'ai parlé au conseil d'administration,

00:32:02.163 --> 00:32:05.863

donc c'est une histoire négative, mais cela ne s'aggrave pas et la perspective appropriée peut

00:32:05.863 --> 00:32:07.303

ut-être un peu mieux, mais ça nous a quand même.

00:32:09.323 --> 00:32:12.903

Merci Jonathan pour cela aussi. C'est super.

00:32:12.903 --> 00:32:16.093

J'apprécie pour le public que nous soyons à l'heure ici. Donc, j'espère

00:32:16.093 --> 00:32:19.573

que certains d'entre vous pourront rester et si vous ne le pouvez pas, assurez-vous

00:32:19.573 --> 00:32:22.903

de regarder l'enregistrement au début de la semaine prochaine parce qu'il n'y a

00:32:22.903 --> 00:32:26.973

quelques questions à poser.

00:32:26.973 --> 00:32:27.173

Dennis, Rudy est venu.

00:32:27.233 --> 00:32:30.913

Un peu sur les

00:32:30.913 --> 00:32:34.553

deux d'un point de vue financier sur notre état actuel et

00:32:34.553 --> 00:32:37.703

vous avez visité Limone récemment et vous

00:32:37.703 --> 00:32:41.133

êtes à l'usine. Nous en parlions plus tôt cette

00:32:41.133 --> 00:32:44.683

semaine. Dites-nous ce que c'était. C'est bien sûr nous.

00:32:45.493 --> 00:32:48.553

C'est à ce moment-là que vous

00:32:48.553 --> 00:32:49.173

ressentez vraiment le ralentissement.

00:32:49.823 --> 00:32:53.003

Droite. C'est que nous venons tous à nos

00:32:53.003 --> 00:32:56.873

bureaux ici et dans de nombreux endroits, je suis sûr que

00:32:56.873 --> 00:33:00.633

s gens sur l'appel aussi et votre

00:33:00.633 --> 00:33:05.303

activité continue, n'est-ce pas ? Vous allumez votre ordinateur, vous allez à des réunions,

00:33:05.303 --> 00:33:08.493

s, vous créez et faites ce que vous avez à faire, mais dans les usines,

00:33:08.493 --> 00:33:11.843

d'accord. Quand il n'y a rien à faire maintenant. Exactement comme

00:33:11.843 --> 00:33:15.393

Il y a des choses à faire, mais quand il n'y a pas

00:33:15.393 --> 00:33:18.653

de bus, n'est-ce pas, par exemple à Lamont où nous avons juste

00:33:18.653 --> 00:33:19.993

un an, nous en avons 140.

00:33:20.103 --> 00:33:24.363

Les travailleurs temporaires temporaires et c'est bourdonnant et tout le monde est occupé

00:33:24.363 --> 00:33:28.153

est et la chose cesse de bouger et les

00:33:28.153 --> 00:33:31.203

VTT et les palettes et à ce moment-là vous êtes la machine. Pourriez, vous pourriez,

00:33:31.203 --> 00:33:34.753

vous, pourriez-vous, pourriez-vous, d'accord. C'est là que se trouvent

00:33:34.753 --> 00:33:38.263

s travaillent, n'est-ce pas? Nous pourrions, nous pourrions produire et

00:33:38.263 --> 00:33:41.723

re et l'entrepôt est plein et les camions arrivent maintenant

00:33:41.723 --> 00:33:44.853

dire que vous le voyez de manière absolument

00:33:44.853 --> 00:33:49.033

00:33:49.033 --> 00:33:49.953

s sentez qu'il y a beaucoup moins de volumes qui passent.

00:33:50.033 --> 00:33:54.193

Métriques et donc je me

00:33:54.193 --> 00:33:57.753

ssens vraiment pour tout le monde et dans les usines et

00:33:57.753 --> 00:34:01.383

j'ai tellement de respect non seulement pour la façon dont ils ont pu

00:34:01.383 --> 00:34:05.623

vraiment soutenir la croissance et l'extrême

00:34:05.623 --> 00:34:09.853

l'extrême bonne demande que nous avons dû utiliser pendant la pandémie, mais

00:34:09.853 --> 00:34:13.293

is aussi pour la façon dont tout le monde fait face à des

00:34:13.293 --> 00:34:16.623

oments moins occupés si vous

00:34:16.623 --> 00:34:19.663

s voulez avoir des gens heureux, si vous voulez avoir

00:34:19.663 --> 00:34:19.993

une bonne usine de fonctionnement.

00:34:20.543 --> 00:34:23.783

Non seulement à travers l'usine, vous devez

00:34:23.783 --> 00:34:27.063

être occupé, non? Quand vous êtes occupé, vous vivez et vous produisez

00:34:27.063 --> 00:34:30.543

produisez, vous avez une grande valeur et vous vous connectez avec d'autres personnes, ce qui

00:34:30.543 --> 00:34:33.813

ce pas? C'est donc une très bonne révélation pour moi. Et encore une fois, merci à tous

00:34:33.813 --> 00:34:34.733

e monde dans les usines.

00:34:35.473 --> 00:34:37.663

Pour faire ce que vous faites, parce que ce n'est pas facile.

00:34:38.943 --> 00:34:42.783

D'accord, dernière question et je suppose que c'est juste une question à laquelle je pense tout

00:34:42.783 --> 00:34:46.193

z fortement et je suis sûr que beaucoup de gens regardent

00:34:46.193 --> 00:34:49.223

dent cela aujourd'hui penseront la même chose. Vous savez, que puis-je

00:34:49.223 --> 00:34:52.723

faire ou que peut-on faire, n'importe lequel

00:34:52.723 --> 00:34:57.283

n'importe lequel d'entre nous, pour soutenir les défis auxquels nous sommes maintenant confrontés avec la couleur? Ouais,

00:34:57.283 --> 00:35:00.383

est donc une bonne idée. Merci, Garrett. Et c'est peut-être de retour

00:35:00.383 --> 00:35:03.403

à mon propre modèle

00:35:03.403 --> 00:35:04.733

mental personnel de la façon dont j'espère diriger.

00:35:06.083 --> 00:35:07.553

Sur la base de mon solde, n'est-ce pas?

00:35:08.263 --> 00:35:11.723

Vous devez d'abord diriger et prendre

00:35:11.723 --> 00:35:13.883

ez diriger et prendre soin de vous, n'est-ce pas? Est-ce que je veux être ici?

00:35:14.583 --> 00:35:17.783

Est-ce que je m'applique vraiment de la manière dont je

00:35:17.783 --> 00:35:21.203

suis fier et que je suis à la hauteur de cela? Rappelez-vous comment j'ai

00:35:21.203 --> 00:35:25.063

bien commencé la ville, votre meilleure personne

00:35:25.063 --> 00:35:28.293

personne, collègue ou amant possible que vous puissiez être? Est-ce que je suis vraiment à la hauteur

00:35:28.293 --> 00:35:31.393

de ce droit et que j'ai cette conscience de moi au moment de la conscience

00:35:31.393 --> 00:35:35.083

de soi? Droite. Alors prenez soin de vous.

00:35:35.083 --> 00:35:38.503

vous, dirigez-vous avant la prochaine étape. Vous dirigez les autres,

00:35:38.503 --> 00:35:39.623

res, n'est-ce pas ? Vous vous enregistrez, vous vous connectez.

00:35:40.373 --> 00:35:43.553

Vous aidez à résoudre des problèmes. Vous donnez

00:35:43.553 --> 00:35:46.713

des commentaires pour que les gens apprennent, n'est-ce pas? Il y a donc un

00:35:46.713 --> 00:35:49.903

moment très, très important où j'ai utilisé le

00:35:49.903 --> 00:35:53.133

sé le mot ensemble. L'une des mairies comme celle-ci est le moment pour nous

00:35:53.133 --> 00:35:56.443

ent pour nous tous de nous rassembler. C'est le moment de montrer que

00:35:56.443 --> 00:35:59.803

wow, c'est la couleur. Je veux faire partie de cela et je donne le meilleur de

00:35:59.803 --> 00:36:02.853

même non seulement pour prendre soin de moi, mais aussi des gens autour

00:36:02.853 --> 00:36:05.863

de moi et je pense aux gens qui traversent une période

00:36:05.863 --> 00:36:09.093

ments difficiles. Il y a beaucoup, de bons éléphants,

00:36:09.093 --> 00:36:09.333

as? Éléphants. Ce n'est qu'un exemple.

00:36:10.003 --> 00:36:16.413

Droite. Super fier de la façon dont tout le monde les sort. Ils

00:36:16.413 --> 00:36:18.683

Ils restent professionnels et gèrent vraiment la bonne façon.

00:36:19.633 --> 00:36:23.393

La dernière étape est la bonne,

00:36:23.393 --> 00:36:26.703

Quittez l'entreprise, améliorez les performances, faites ce

00:36:26.703 --> 00:36:29.933

onne chose et vous et c'est un niveau de

00:36:29.933 --> 00:36:33.533

de conscience et c'est peut-être que vous vous reliez à la façon dont j'ai commencé la chute, non?

00:36:33.533 --> 00:36:36.753

ant de l'intérieur. Vous avez toutes ces voix intérieures en vous et

00:36:36.753 --> 00:36:39.963

es en vous et vous rêvez et vous vous inquiétez et vous avez raison et vous aimez

00:36:39.963 --> 00:36:42.823

et vous faites tout cela et vous pensez à des choses. Mais prenez du recul.

00:36:43.733 --> 00:36:47.403

Concentrez votre liste de choses à faire sur ce qui

00:36:47.403 --> 00:36:50.073

ez ce qui est important, établissez des priorités et assurez-vous que l'entreprise.

00:36:51.073 --> 00:36:54.393

Avec même si nous sommes limités dans nos

00:36:54.393 --> 00:36:56.033

ources et que nous sommes confrontés à des temps difficiles, nous sommes en bonne voie.

00:36:56.873 --> 00:36:57.643

Faites de notre mieux.

00:36:58.623 --> 00:37:02.403

Merci d'avoir partagé ce concept et

00:37:02.403 --> 00:37:06.323

t certainement la notion d'unité apporte en quelque sorte la vérité. Alors merci, Dennis.

00:37:06.323 --> 00:37:07.993

Merci, Jonathan. Merci, Steve aux États-Unis.

00:37:08.243 --> 00:37:12.013

C'est un wrap. Merci.

00:37:12.013 --> 00:37:12.373

Merci à tous.